

把公益践行到底

胡冰（上海交通大学）



她是不平凡的公益新星，也是平凡的职场新人。五年公益路，她执著于守护孩子们的教育梦想。从校园过渡到社会，公益之心未曾暂歇。她是周海静，是以梦为马的逐梦人，也是跬步千里的实干家。



数字的取得，都与小团队中每个人的努力密不可分。

周海静所在的部门叫做“业务发展部”，它的职能与商业组织中的销售部门类似。“只不过，商业机构推销的是产品，而我们推销的却是公益理念。”周海静说。作为一名称职的“销售人员”，她基本上每个月都会出差，主要工作是和各区县的教育局及学校打交道。“有时候，我们也会遇上一些很有教育梦想的局长，和他们交谈起来，能感到自己的教育梦想也被点燃了，这样的经历本身就是一件很有意义的事。”

接受记者采访的时候，周海静刚刚从西藏回来。结合政府的上海援藏项目，真爱梦想计划针对藏区拓展公益业务，帮助当地发展素质教育。

“可能在很多人眼里，公益行业比较特殊。但归根究底，它仍然是百业之一。身处其中，我们所做的很多事务性工作同在商业机构中没有太大区别。当然，公益行业也有自己的个性。在商业机构里，一个员工就好比是一个螺丝钉，有固定的位置和职责范围，这也造成每个人更多关注自己的分内之事，对分外之事，如其他部门的工作内容、组织的宏观架构、企业的理念和使命等了解不多。但公益组织就不一样，比如我目前就职的真爱梦想基金会，它更像一个创业型的企业，每个员工都能接触到组织的方方面面，每个人都与组织的发展息息相关，这不仅让我视野更宽广，也让我感受到了一种责任感和使命感。”

推广素质教育，核心是改变老师，继而让老师去改变学生；或者说，更核心的是“变”这个字。三年来，在小团队的努力下，周海静的确和同事们一起给乡村的老师、孩子们带去了很大变化。“比如，一个原本普通话都说得不太好、一开口就紧张的年轻老师，培训结束后能在几百人的场合下分享自己的故事而不感到过分勉强；一个原本在传统课堂上无精打采、不愿意上课的孩子，在我们的课堂上却能聚精会神、爱上学习。这些例子对我的影响非常大，让我觉得自己真正在做一些有价值、有意义的事。”周海静还说，团队也帮一些年轻老师争取到了出国交流的机会。毕竟，比起教学设施等硬件投入，人的发展更难能可贵。

真爱梦想成立的六年时间里，周海静以正式员工的身份陪伴她走过了三年。现在，基金会经常会招聘一些实习生，周海静还希望实习生的数量能再多一些。“希望在不久的将来，会有更多高校学生把公益当作自己的职业或是兴趣爱好，在把自己的生活变得更好的同时，也更多去帮助别人。我觉得，助人为乐的成就感和幸福感，要比单纯物质性的东西更重要。”

破解公益困惑 寻找新答案

和大多数同龄人相比，周海静选择了一条不太一样的人生道路。在这条路上，困惑时有浮现，所幸她总能找到自己的答案。

早在大学里做职业规划的时候，周海静就开始思考自己想要一个怎样的人生。“很早的时候，我就开始思考，自己未来要从事什么工作、希望能达成什么目标、达成目标的最佳路径是什么。”周海静说。从事公益行业不像从商、从政那样，有着清晰的职业发展路径，或者是涨薪，或者是晋升。所以在择业之初，就应当想清楚自己是否真的希望做一个专业化的公益人。如果信念不够坚定，不妨另择职业，以其他方式来帮助公益行业的成长。

一旦选定职业公益人的道路，便得明白，这条路不会让自己名利双收。在公益组织里工作，自然不能期待很高的薪酬和工作地位。这类想法有时确实会给周海静带来困扰，但失处亦有得，“在工作的过程中，我不仅能实现自己的职业目标，还能服务社会、为公众利益尽绵薄之力，这给我的内心带来了强烈的富足感和满足感”，周海静说，与之相比，虚名浮利倒是其次，“从这个角度来说，把公益当作职业的确是一个好的选择。”

在中国，公益行业发展相对较晚，自然有不够成熟的地方。就从业人员的素质而言，周海静坦言自己还不够专业。“公益组织要创造出更大的公共利益，就要求我们去思考如何让自己的工作更有效率、如何让公益项目发挥出最大效能。”周海静表示，但这并不意味着，加入公益组织是唯一的践行公益的方式。

她另辟蹊径，提出自己对公益

的独到见解：“公益，顾名思义便是公共利益，是同每个人都息息相关的事情。我个人觉得，最大的公益其实是商业。所有的商业企业都在尽力创造社会利益，商业企业要想成功立足，便不能局限于个人，它必然得把自己的企业目标建立在一个更宏大的社会目标之上，为人类共同目标而奋斗。一言以蔽之，把商业做好的前提是要为公众考虑、为社会谋利益。”做公益的人未必需要全身心地投入其中。成为公益组织的一员，固然是一件荣耀的事情，但它毕竟要花费很多时间、金钱和精力，并非每个人都能承担得起。除此之外，还有许多投身公益的途径。譬如量力而行捐助公益组织的发展，身体力行做一些“随手公益”，甚至只是做好自己的本职工作、让自己所在的政企组织发挥出更大的社会效能。

为老人家让个座位，是公益；捡起路上的垃圾，是公益；在“扶不扶”的情况下伸出手，是公益——为别人多想一点点，就是公益。“公益不等于慈善，不是怀抱着一颗怜悯之心，去帮助弱势群体。”周海静说。为别人多想一点，多做一点，为公共利益多贡献一点，就是公益。它不是一件神秘的事情，而是一件每个人都应当做的事情。



入职公益组织 不走寻常路

2007年的夏天，周海静第一次踏入上海交通大学的校园。忙乱的适应期过后，她如许多同龄人一样，陷入了对现状、对未来的困惑。“我开始去思考，大学真正的意义是什么”，周海静说。等到大二，她开始接触一门名为“非政府与非营利组织”的专业课。公益事业的大开为怀，为周海静打开了新的世界。这番憧憬，激励她报名加入“思源公益”，成为甘肃省通渭县支教点的一名普通志愿者。而这里，也成为她公益之路的起点。

短短20天，志愿者们带去了英语课程、体验式培训和小小图书馆，也带回到基层教育的反思、对梦想与现实的反思。支教结束，周海静却发现，孩子们带给自己的竟比他们带去的更多。然而，短期支教有其固然存在的弊病。新颖的课程体验、更多的学习物资、优良的学习氛围，这些教育成长中的重要元素，随着志愿者的离去很多又复归原貌。于是，回程之后，周海静开始思考，如何才能更好地为乡村孩子创造出适宜的成长环境，帮助他们实现心中的梦想。

坐而论道，不如起而行之。带着帮助孩子们更好成长的愿望，周海静来到“上海真爱梦想公益基金会”实习，希望能找到一些志同道合的朋友，共同探索公益之路应该怎样走。

选择真爱梦想并不是偶然。作为一家关注乡村基础教育的公益组织，真爱梦想引入了商业机构的管理经验，致力于推广可复制的公益模式，为孩子们配备标准化的基础

设施，提供符合素质教育理念的课程，并且为教师提供专业化培训同时还以业务公开、财务透明的方式坚持着公益理想。“就我自己来说，支教的经历对我影响特别大。在思源公益的两年时间里，我一直在做培训项目开发、志愿者培训等工作，还成立了支教团联合会”，周海静说，“真爱梦想的理念和我的很多想法恰好是相吻合的，它能帮助我对人生、生命、社会有更多的了解。”

实习过程中，周海静逐渐认识到，公益组织本质上还是在为社会创造利益，只不过他们创造出的是公共利益而不是个人利益、是福利性利益而不是经济性利益。与此同时，随着年级的升高，周海静也开始面临“择业”这个人生重大问题。大学期间的种种经历，令她希望能选择一份“幸福、有价值、有意义”的工作，希望能用合适的方法去帮助更多人。无疑，她曾实习过的真爱梦想基金会就是一个好的选择。

“电影《云图》里说，其实我们每个人的生命都是相连在一起的，我们所做的行为都一定会决定我们的未来，我做到的这个行为一定会关系到你、关系到更多人。所以我们不能逃避说别人的事情与自己无关，因为这个社会是相连的，每个人的选择都会影响我们的未来。”借一部电影，周海静阐释着自己的人生观与公益观。

坚持公益事业 助力梦启航

入职以来，周海静见证了真爱梦想基金会同将近200个区县的教育局建立起合作关系，他们的项目逐渐覆盖1500多所学校，受益的老师学生达到百万之众。一个个惊人