

我和爸爸吴敬琏

——一个家族鲜为人知的故事

吴晓莲

7.立即给报社建立起了企业经营系统

这些思想开放的女人们别出心裁地做“女权运动”实验，学习开车、练习射击，在那个保守而且广大妇女毫无地位可言的社会里，做着被人们视为极其前卫的事情。与此同时，她们还在《新民报》上开辟《新妇女周刊》，邓季惺担任主要撰稿人，并亲自主持《法律问答》专栏。

说到邓季惺参加创办并亲任所长的“第一托儿所”，在当时无疑是妇女解放运动的新尝试，有人说这种集体育儿方式是受苏维埃的“共产风”的影响。也许当时邓季惺当真是从苏联人那儿受到的启发，但这种实践是多么符合她将广大妇女从家庭中解放出来，成为社会人的理想啊。邓季惺虽然在政治上一辈子都没有革命到成为共产党人，但是，妇女解放却是她一辈子执著的追求，这其中，她确认不移的实践内容，就包括育儿社会化，为广大妇女解决后顾之忧。她在南京办“第一托儿所”，后来在重庆又办起了“七七托儿所”，而且还是亲自担任所长，亲自管理具体事物，直到《新民报》的发展让她实在无法兼顾。多少年后，她的这一理想又在家中复活，她的儿子吴敬琏娶的就是一位幼儿园园长！不过，她当然不会想到，60年后，她自己的亲孙女——我，会对此做法提出异议，而且异议强烈到将这异议写出来发表在《安安乖，我在美国当母亲》一书里。那是后话。

吴敬琏的母亲跟《新民报》的关系一直是非常紧密的，不仅这份报纸是她前后两个丈夫的共同事业，而且从她和她的女权运动朋友们给《新民报》加办《新妇女周刊》这件事来看，她与陈铭德结婚后不久就在一定程度上参与了报纸的工作。两年后，她离开国民政府司法部，也与《新民报》的内容有关。当时《新民报》上刊登了对司法部不利的报道，邓季惺因此受到了部长批评，宁折不屈的邓季惺于是毅然辞去了司法部的工作。然后，她就在《新民报》同一座楼里的顶层挂起了“邓季惺大律师”的牌子，在南京和镇江两地做起律师来，同时她继续将自



己对法律革新和女权运动、特别是这两者结合的观点和呼吁在《新民报》的《新妇女周刊》上刊登出来，另外又通过主持《新民报》的《法律问答》专栏为大众增强法律意识。

虽然说邓季惺的工作一直与《新民报》有关系，而且陈铭德很早就邀请他的能干夫人加盟《新民报》，但是能干夫人本人却担心会被人们看成是丈夫的附庸，而迟迟不肯答应丈夫的请求，成为他的正式合伙人。一直到1937年，等她自己在事业上干出了一番成就，在人们眼里“邓先生”足以和“陈先生”平起平坐了，她才于1937年6月正式加盟《新民报》，任专管经营和财务的副总经理。走马上任后，她立即给报社建立起了企业经营系统，包括严谨的财务制度和管理体系。从此，《新民报》这个由文人聚集创办，因陋就简的报社，走上了经营达到收支平衡、自给自足之路。

1937年7月1日，《新民报》社以集资5万元正式成立“新民报股份有限公司”，成为中国报业史上第一个近于现代化的报业集团。甚至在50年后，邓季惺那早已成为经济学家的儿子吴敬琏还得就股份公司的体系向母亲请教。从企业经营的角度看，报社股份制在当时的中国无疑是超时代的，真是像极了邓季惺的大手笔。但是，当你看到新民报股份公司的董事会名单上，国民党各派系的代表人物和地方民族资本家的名字时，你就会明白，陈铭德为了这份民间报纸能够在复杂的政治环境中得以生存所付出的苦心，和在人际方面所下的深功夫。

报社实行股份制后，陈铭德任总经理，邓季惺任副总经理。从此，陈邓夫妇，一位是难得的人际高手，另一位是天才的理财专家；一位谦和大度，另一位精明干练；一位委曲求全，另一位刚直不阿。两人相辅相成，相得益彰，相映成趣。剩下的，用一句通俗的话说，就是《新民报》的历史了。

从此往后，《新民报》由一个不到10人的小报，最终发展壮大到1报8刊，成为解放前中国最大的民间报系之一。然而《新民报》的历史，一如我们这个国家的历史，好像总是曲曲折折，多灾多难，好事多磨。新民报股份有限公司刚成立，接下去的便是中国大地上11年的连绵战火。

11.苏锦帆丈二和尚摸不着头脑

“萧邦，据我所知，你现在是真相公司的副总裁，不过刚来大港不久，对吗？”苏锦帆幽幽的声音传来，切断了萧邦的思绪。“是的。”“你真是为了调查我哥哥的死而来？”“是的。”“你找我，有事？”“是的。”“什么事？”“想请你看场戏。”萧邦认真地看着她。“看戏？”苏锦帆丈二和尚摸不着头脑。“看王啸岩和叶雁痕的戏。”萧邦答。

他们开车来到大港市国际海员俱乐部酒店，903房间。萧邦看了一下手表，时针懒懒地靠向22:00。他伸手在电视机后面捣腾了一下，打开了电视。苏锦帆坐在沙发上，没有说话。

电视画面里出现的是一间贵宾套房。苏锦帆惊诧地发现画面是如此清晰，而且还能听到细微的声响。

画面里苏锦帆的丈夫王啸岩西装革履，低头踱着步，不时看看表，显得心神不宁。苏锦帆心里一紧。看来，萧邦说的是真的。这个王啸岩，居然在夜里与叶雁痕约会！而且，是在宾馆里！

虽然苏锦帆已经不爱她的丈夫，但知道他与嫂子私会，心里仍然像猫抓似的难受。她突然想起，这两年王啸岩经常半夜三更回家。苏锦帆问他干什么去了，王啸岩总是说陪客户。

“萧邦，你怎么知道他们要在这里见面？”苏锦帆虽然知道萧邦既然领她来，就没有必要骗她，但她还是希望这不是真的。刚才，萧邦告诉她，今晚王啸岩与叶雁痕将在这里约会。“这你就别问了。我有我的渠道，你等着看戏就是了。”萧邦微微一笑。

“他们本来就不太和睦，那么晚了，为什么要在这里约会？有事不能在办公室谈吗？”苏锦帆还是不解。“这里十分安全。这个酒店是你们蓝鲸下属的酒店，而王总似乎是分管酒店的，对吧？”萧邦说。苏锦帆点点头。她是财务总监，这一点她很清楚。“那……那嫂子为什么会来？”苏锦帆又问。“你嫂子可能有把柄在你丈夫手上。”萧邦说。

苏锦帆正准备说话，突然，电视画面一闪，门开了。萧邦和苏锦帆都激动起来。然而，他们的脸色一下变了。进门的不是叶雁痕，而是孟欣。

是孟欣。王啸岩吃了一惊，失声道：“怎么是你？”孟欣妩媚地笑了：“王总，本来，您是在等叶总是吧？”“你……你怎么知道？”王啸岩有些结巴地问。

“我知道的不仅仅是这些。也许，今天晚上我带来的收获会比叶总要多。”孟欣扭了一下腰肢，将貂皮大衣脱下来，轻轻扔在床上，然后说：“王总，您一定想问叶总哪里去了对吧？我告诉您，她现在很安全。况且，您不是一直想取而代之吗？怎么担心起她来了？”“你到底想说什么，快说吧。”王啸岩仍然站着，神情变得严肃了。

“王总爽快，我喜欢您这样的性格！”孟欣收起了甜笑，一本正经地说，“我今天来找您，第一是想帮您，第二是想帮自己。就这点事。”

“帮我？”王啸岩有些纳闷，“请问孟小姐如何帮我？我又有什么事需要你帮助？”“您现在还不是蓝鲸集团的掌门人？”“不是。”“您仍然没有把握战胜叶雁痕？”“没有。”“您好像也没有什么把柄掌握在叶雁痕手里？”“有。”“您想不想长久掌控蓝鲸？”“想。”“那不就得了吗！”孟欣又微笑起来。

“可是，”王啸岩似乎没完全明白，“这些跟你有什么关系？你怎么能帮得上我？”“您怀疑我的能力？”孟欣咯咯地笑起来，“请问，您认为我的老板孟中华这个人能力如何？”“王某非常佩服！”王啸岩认真地说，“以前我错误判断了孟总的的实力，现在我认为大家私下送他‘孟神通’的绰号，是名副其实的。”

“如果说我现在真正掌控真相集团的人是我，您信不信？”“不信。”“如果说我今年已有28岁，您信不信？”“更不信。”王啸岩又仔细看了孟欣一眼，露出了怀疑的神色。“那您如何才肯信？”孟欣略歪着头，看着他。“除非你能拿出实际的证据。”王啸岩说，“王某从来不会被人言所惑。”

“那好。”孟欣说，“有一个人，王总想必知道。”“谁？”王啸岩问。“靳峰。”孟欣轻松地说。王啸岩一震，说：“你是说靳局长？当然知道，他是本城著名的警探，大港市公安局副局长。”

“王总也曾和他见过面，对吧？”孟欣不待他回答，继续说，“靳局长还有另外一个身份，那就是叶雁痕的舅舅。”

惊世大海难

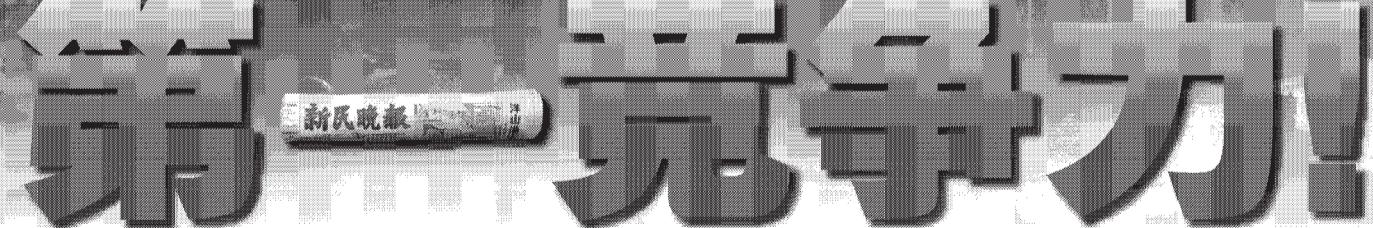


“白，这些跟你有什么关系？你怎么能帮得上我？”“您怀疑我的能力？”孟欣咯咯地笑起来，“请问，您认为我的老板孟中华这个人能力如何？”“王某非常佩服！”王啸岩认真地说，“以前我错误判断了孟总的的实力，现在我认为大家私下送他‘孟神通’的绰号，是名副其实的。”

“如果说我现在真正掌控真相集团的人是我，您信不信？”“不信。”“如果说我今年已有28岁，您信不信？”“更不信。”王啸岩又仔细看了孟欣一眼，露出了怀疑的神色。“那您如何才肯信？”孟欣略歪着头，看着他。“除非你能拿出实际的证据。”王啸岩说，“王某从来不会被人言所惑。”

“那好。”孟欣说，“有一个人，王总想必知道。”“谁？”王啸岩问。“靳峰。”孟欣轻松地说。王啸岩一震，说：“你是说靳局长？当然知道，他是本城著名的警探，大港市公安局副局长。”

“王总也曾和他见过面，对吧？”孟欣不待他回答，继续说，“靳局长还有另外一个身份，那就是叶雁痕的舅舅。”



2007年5月，上海新民传媒广告有限公司成立。

新民传媒广告有限公司是上海最具影响力、发行量最大的报纸新民晚报旗下的传媒广告经营实体，由原新民晚报广告经营中心组建而成。

新民晚报，第一发行量！

2007年4月，国家新闻出版总署下属权威机构在2007年度中国报纸发行量核查结果中，新民晚报日发行量高达104万份（不含海外23个城市发行数），在上海报纸发行量排名中高居榜首，在同业中遥遥领先。

新民晚报，第一品牌价值！

2006年，世界品牌实验室（World Brand Lab）颁布2006年《中国500最具价值品牌》，新民晚报以品牌价值45.60亿元人民币名列该榜单第128名，在中国传媒中排名第7位，是上海市唯一进入该榜单的综合性日报。

新民晚报，第一读者人数！

2007年4月，新生代市场监测机构发布2007中国市场与媒体研究（CMMS）春季数据，新民晚报日阅读人数达406.4万人，在上海所有的报纸中具有最大的阅读人数，比第二位的报纸日阅读人数多60%。