



## 努力加机遇 成就好运

在周围人的眼中,从小到大,她的路就不是“走”的,而是跳跃式地前进。读书时一路直升,还跳过级。1992年,上海外国语大学的优秀毕业生魏蔚被分配到了当时最热门的外贸公司,2年后她就升至进口部门的项目经理,负责通信类项目的对外谈判和项目执行。1997年,她在朋友的介绍下加入了欧洲一流投行瑞银华宝,但不久魏蔚又选择了“归零”,去了法国读欧洲工商管理学院。没有选择去美国的原因是因为她等不及要花2年的时间去读同样性质的课程。当时在INSEAD中,有很多人本身就来自于麦肯锡,其中有一个同学对她说:“我觉得你很适合麦肯锡。”就是听了这么一句建议,1年后,她懵懵懂懂地参加了麦肯锡的面试。当时的她不知道是什么打动了面试官,让她幸运地成为了麦肯锡中的一员,那时的魏蔚想:我的运气还真是不错。

有很多人和魏蔚当时一样,觉得这世上聪明人很多,只是有的人运气好,有的人就是生不逢时。直到后来有一天,魏蔚从和一位朋友的聊天中得到了新的观念:好运气是可以自己去创造的。

进外贸公司一开始,这个上外优秀毕业生每天就是做打字员,收发传真。不是所有的大学生都能忍受这种从天之骄子到地下的落差的,但是魏蔚觉得这也是一分技能的学习,她的勤勉和不抱怨,也许就是她一次次“跳级”,成就了这个打字最快的新晋麦肯锡董事的重要原因之一。

毕业后,魏蔚没有找到自己最喜欢的工作类型,但是她第一时间了解了自己不喜欢的是什么。她发现,哦,

当后来的魏蔚站在麦肯锡的面试官的位置上时,她已经可以很清晰地总结麦肯锡容纳的是哪些人。是那些解决问题能力很强的人;因为本身的工作强度很大,因此能留在麦肯锡的都是那些特别能吃苦耐劳,而且做事精益求精的人。还是一群孜孜不倦,一直对万事怀有好奇心的人。这些其实也都是对魏蔚本人人生态度的一种概括,不断愿意接受挑战,把工作的激情作为自己快乐与否的标准。或许这就是当年INSEAD的学长极力建议魏蔚去应聘麦肯锡的原因。

在这个仿佛是天生的麦肯锡女员工看来,一直到2004年跳级升为董事之前,工作的压力对她来说从来不是一个问题。她相信每一个麦肯锡新人都会有一本自己的血泪史,对她来说,1999年她刚进入麦肯锡的那段日子,正是互联网火起来的年代。因为之前的工作经历,她也承接了很多与通讯、科技相关产业的咨询业务。魏蔚很清楚地记得,那时候到深夜12点之后,办公室依然灯火通明,

她是当之无愧的“商业精英”。1999年以欧洲工商管理学院MBA毕业生的身份被麦肯锡录取,不到六年,就成为了麦肯锡大中华地区的首位女性全球董事合伙人。

用刚柔并济来形容她最好不过。而她一直是她自己,讨厌一成不变,有强烈的事业心,更能吃苦。业内人士说到麦肯锡的工作强度都会有畏言,巨大压力下的她却笑言从不会情绪起伏,多年养成的高效率有时候让她忍不住要佩服一下自己。她不知道经历过多少大场面,但接受采访前,她依旧要求有Question list,好让她事先做足功课。这是摩羯座的天性使然,万事都认真到细节。她无疑是个理性的人,但却不是人们想象中的,是一块拒绝融化的冰。她心中有爱,更有绕指柔的一面,努力工作的同时,她还一定要有一个面面俱到的健康快乐的家庭生活。在她的主持下,一个面向麦肯锡亚太地区女性员工的关爱计划已实行了近3年,从中受益的麦肯锡女性精英和她们的“麦肯锡宝贝”不计其数。

魏蔚,麦肯锡全球董事合伙人。



# 高效率制造平衡生活

◆ 吴小惠

原来我最不喜欢重复,不喜欢今天就可以看到五年、十年后自己的样子。于是,她之后一次次“归零”和重新出发都是为了避免做自己不喜欢的事情。一个人也许不能马上知道自己想干什么,但一定要趁早搞清楚自己不想干什么,这样才能保持在今后的人生中不偏离轨道,这是她对年轻人的一个小小的忠告。魏蔚相信很多人是

随大流的,这当然是一种选择。但是对她说,她的选择就是不愿意随大流,而是努力干好自己选择的事。

进了INSEAD之后,一群优秀的人也会帮助你解读自己,打开了一道又一道的机会之门。很多时候,我们自己常常是不了解自己的。这是魏蔚到了欧商的一个很大的收获,不然很可能她后来就不会选择去麦肯锡。

因此,所谓的机遇可能就像一朵随时漂走的云朵一样,如果你只是埋头工作的话,它就悄悄地走了。因为云朵是流动的,有时候你便不得不跟着它跑一段路,还要拼命地跳起来去抓住它。一直要等到你终于满头大汗地把它紧紧攥在手里的时候,你才可以由衷地感叹一句,哦,我的运气真好。



## 麦肯锡女员工解决人生大难题

她和很多同事都常常通宵达旦。和魏蔚一起经历过那段“残酷”的岁月洗礼的同仁,有几个现在也都成了公司的董事。有这些经历垫底,对他们来说,之后的辛苦都变得不值一提。

另一方面,魏蔚有一个在她眼中,包括在麦肯锡都没有见过的那么热爱工作的先生。曾经有一次,看到魏蔚星期六在家休息,先生非常

诧异地“批评”妻子,在“浪费生命”。所以,和先生相比,魏蔚自我感觉不错,生活与工作平衡有加。

直到2006年,一个小生命的到来打破了魏蔚的生活秩序。在此之前,魏蔚在职场上的女性特质是被很大程度淡化的。而当一个新的生命来提醒魏蔚,需要开始担负女性独有的一种承诺和责任的时候,她

觉得自己对于家庭的责任突然变得非常具体化了。这种手足无措感击中了坚强的魏蔚,她不知道如何才能完美地重新规划自己的时间。女性柔弱的一面让她最终不得不和她的导师、麦肯锡全球总裁戴颐安表达了自己的困惑,她觉得如果真的无法两全的话,她不得不选择家庭。

面对导师的挽留,魏蔚思考了几天,提出了自己的要求:弹性制的工作。要求立刻被接纳了,于是,在家弹性制上班变成了现实。而且公司很快在魏蔚家里布置了一个办公室,传真机、打印机、电话会议设施一应俱全,项目小组上门开会,各种文案由秘书定时递送到家。此外,公司还主动寄来了关于“孕妇如何安全而轻松出行”的邮件。在周围同事的一路支持下,魏蔚的“十月怀胎”过得顺利而愉快,而且各项工作照常开展,包括拜访客户。

这一次成功地怀孕生育的经历给了魏蔚莫大的信心和动力。回到公司后,她开始着手推动专门针对麦肯锡妈妈级女性员工的关爱计划。

## 高效率运作爱的小星球

人。好像刚开始做打字员,扫地倒水的经历到了今天留给魏蔚的是一份善意而美好的心情。无论是对电梯工,还是办公室里的勤杂工,她都会非常感激,因为她真正觉得,每一种职业都应该被尊重,也正是那些所谓“蓝领”的人,让人们的生活变得简单而愉快。

在魏蔚的观念里,女性要成功,

工作与生活平衡和谐发展是基础。如果为工作牺牲了自我,或是牺牲了家庭都是不值得的。

在魏蔚的书房里,贴着一张纸片,是她对女儿的“四大承诺”,比如如果工作日在上海,她要求自己晚上7点前回家,这样可以喂女儿吃饭,9点的时候可以看女儿上床睡觉后再处理一些公事。再比如每周魏蔚会规

划一天作为“母亲日”,这一天从头到尾自己来照顾女儿。这些对家事的安排,她也和先生达成共识,因此,魏蔚家的星球依然可以有秩序地运转。明确自己对家庭的承诺,之后遵守承诺这是魏蔚对所有高强度工作下的母亲的一个建议。

喜欢明清家具,喜欢收藏一段历史。喜欢用瑜伽为自己充电,享受自我。肩负全球董事和母亲的双重职责,魏蔚依然游刃有余。

## 大龄男青年 3年购房理财方案

董先生今年30岁,家有存款16万元,但他自己不知道如何理财,他三年内有买房结婚计划,那如何理财在三年后达到最大收益得以买房结婚?

### 【理财建议】

#### 合理搭配“篮子”

董先生的收入状况良好、保障意识较强,可在稳健的基础上考虑积极的理财方案。

首先,存款16万可按3:2的比例分别投资于股票型、配置型和偏债型基金,若以15%、12%、7%的收益计算三年后可得本利和为23万元。

其次,每月节余3000元可定投基金,1500元投资股票型基金,三年后可得本利7万;1000元投资配置型基金,三年后本利5万;500元投资偏债型基金,三年后本利2万;合计14万元。

由于目前股市持续震荡行情且6000点以上风险加剧,建议持有业绩优良、基金公司规模较大、基金经理经验丰富稳健成熟的基金。这样投资将风险和收益进行了平衡,实现了风险和收益的高、中、低搭配,在稳固后方、阵地不失的前提下出击高风险产品,实现资金的合理配置、收益的有效提升。

经过以上组合董先生三年后将有37万的资金用于买房和结婚,可以拿出12万用于结婚和装修,25万可做房子的首付款。以董先生的收入状况支持45万元左右的贷款应该没有太大问题。

通过合理的在现在的市场和股市点位配置好自己的资产,相信3年后董先生一定可以实现理财收益,在稳定投资和合理配置的前提下建立起自己温馨的家庭。

◆ 小轶