

新民网:www.xmnext.com

24小时读者热线 962288

责任编辑 / 刘珍华 视觉设计 / 叶聆 E-mail:xmcj@wxjt.com.cn

# 中国航空公司入盟之路

本报记者 金志刚

1

中国的发展速度连续5年达到10%以上，已经成为世界第四大经济体。中国民航运输总周转量位列世界第二，已成为目前世界上增长速度最快、潜力巨大的航空运输市场。

长期以来，由于航权的限制，外籍航空公司进入国内难度相当大。中国航空市场一直呈现国航、东航、南航“三足鼎立”之势。为了争抢中国市场，国际航空联盟向中国的这三家航空公司频伸橄榄枝，因为与其中任何一家公司结盟，就等于变相将联盟航线的网络覆盖到了中国。国内航空为寻求更高发展，也纷纷选择入盟。

目前世界三大航空联盟分别是星空联盟、天合联盟和寰宇一家。国内“三大航”中，国航和南航已“各有所属”，东航曾一度传出与寰宇一家密切接触，但至今没有实质性的结果。

12月21日，东方航空、新加坡航空合资路演(路演自英文Roadshow，是国际上广泛采用的证券发行推广方式，指证券发行商发行证券前针对机构投资者的推介活动)继香港站、北京站后，在上海国际会议中心举行，“东新合作”正一步步地走向深入。

“东新合作”是中国航空公司融入国际航空业的一种方式，另一种方式是加入国际航空联盟。此前的11月15日，南航已加入“天合联盟”；12月12日，国航、上航紧接着成为另一大世界航空联盟“星空联盟”的成员——种种迹象表明，如今航空公司之间的争斗再也不是单枪匹马了，联盟之战已成为新的趋势。中国航空公司的入盟之路被称为“双刃剑之路”，同时因为各大中外航空公司之间的复杂关系，使得这场入盟之战又成了“无间道”。

3

## 联盟与结盟“无间道”

去年已经通过互相换股结成了战略同盟，但“微妙”的是两者分属寰宇一家和天合联盟。如果东航选择加入寰宇一家的话，同样的复杂关系又多了一层，到时候东航将成为竞争对手国航盟友的盟友。这种“敌中有我，我中有敌”的联盟与结盟关系，就如同发生在国际航空市场的一场“无间道”一样，成了世界航空业新出现的一道课题。

就国内三大航来说，国航已加入星空联盟，南航则是天合联盟的成员。外界曾一度认为，三大国内航空集团分别进入三大世界航空联盟，这是国内民航融入世界的最佳方案。但眼看着两大竞争集团都已经“名花有主”了，东航却表示，目前没有加入任何世界航空联盟的打算，只会“专心致志”地做好与新加坡航空的合作事宜。

而正是新航入股东航，并且在决策、服务、管理、财务等诸多方面全面与东航开展合作，使得这场发生在中国的航空联盟之战有了一些微妙的变化。因为新航是星空联盟的发起者和主力军，而国航也是星空联盟成员，因此新航既是东航的竞争对手国航的盟友，又是东航的参股者。

同样的复杂关系也发生在国泰航空、国航与东航三者之间。国泰和国航

## 联盟合作是“双赢”

对航空公司来说，加入航空联盟的益处显而易见。联盟合作实质上就是放大的代码共享合作，联盟成员航空公司的航班可实现联网运营和联程收入共同分配，从而使航空公司在不增加投资、不扩大机群的情况下，增加运力，扩展网络，并在旅客、营销、产品、服务、人力资源、行业沟通等各个方面实现对接。可以说，联盟合作就是“连锁经营”，减少在共飞航线上竞争，共享利润，已成为世界民航业发展的趋势。

此外，联盟扩充了各公司的联合采购能力，在采购油料、飞机部件、购买飞机时能获得较低价格，从而降低航空公司运营成本。显然，无论对于苦于国际航线少、航班密度低，又想进军国际市场的国内航空，还是受限于国内航权限制，又急欲打开中国市场的外航，联盟合作是“双赢”。

2

在全球航空联盟的时代，中国民航不可避免地加入其中。它既是一次提升服务、管理水平的机遇，也会带来前所未有的新挑战。入盟并不是“一好百好”，尤其对实力稍弱的国内航空公司来说，入盟意味着被绑上了联盟战车，既能享受入盟带来的好处，也要承受入盟带来的压力，因此有人称入盟为“双刃剑”。

首先，航空公司为了与联盟对接，需花费不菲的成本。比如，国内航空公司的座位分布比较紧凑，而飞国际航线的外国公司，座位间距较大。国内公司要花费不菲的改装费，而载客数量也会下降。

信息化管理是另一个挑战。入盟之后，必须重新制定航班时刻表，以便与盟友的时刻表衔接。更大挑战是，入盟对公司的软件提出了新要求。同一联盟的公司可以互相销

## 入盟也带来新挑战

售对方的座位，公司之间到底是选择自由销售划算，还是交换固定座位划算，盟友售票能带来多少利润？如果没有完善的电脑分析系统，绝对是笔糊涂账。建立相关的收益核査系统，又是一笔巨额成本。

此外，联盟成员间“常旅客”计划的点数分享，也可能让处于弱势的航空公司“受伤”，把自己的“常旅客”拱手送给对方。

入盟之后的话语权，则是更加深层次的一个问题。在同一个联盟内，各公司的实力相差悬殊，制定规则往往是几家大公司，小公司只能跟着跑，有时明知吃亏也只能往肚里咽。如何进行收益分配，就是回避不了的问题。举例来说，英航与合众国航空合作后，英航增加了2720万美元利润，而合众国航空利润只增加了560万美元。



■ 加入世界航空联盟，给中国民航业带来机遇与挑战  
图〇〇

4

## 旅客可获更多实惠

不论航空公司如何打算，在联盟合作的过程中，旅客会获得实惠，最突出的是可选目的地的增多以及联程机票的更低廉。

以南航为例，它自身的通航城市为142个，且国际航线不足，航班密度较低。加入天合联盟后，其航空网络将扩展至700多个城市，达到14500个航班，只需通过一次转机就能达到全球八成以上的城市。同时天合联盟的“环游世界”套票、“畅游欧洲”套票、“畅游美洲”套票、“畅游亚洲”套票等优惠机票，也可节省旅客购票支出。

除了出行更便捷、机票更便宜，航空公司的会员旅客还可享受更完善的订票网络、跨航空公司的里程累积、贵宾休息室、全价票保留订座

**上海望族国宾医疗中心**

地址:虹桥路788号名都城76号 楼5-6层

电话:64066999

权利、简化登机流程、一站式值机服务、超重行李额度放宽等诸多便利。

对于上海旅客来说，上航、国航加入星空联盟，对他们今后出行的影响更大一些，因为上航是上海的基地公司，国航则是国内最大的航空集团。12月20日，浦东机场第二航站楼工程已通过竣工验收，而到明年3月，第二航站楼的“半壁江山”将属于包括上航、国航在内的12家星空联盟成员，届时旅客可以享受到星空联盟的“同一屋檐下”值机服务，乘坐联盟航班的旅客可到任何一个联盟的值机柜台办理登机手续。由于12家联盟成员集中在同一个区域，所以国际中转的旅客转机时可大大节省时间。

据星空联盟透露，目前正在研发一个联盟成员共同的IT平台，这个网站将提供航班剩余座位查询、机票预订和出票、航班离港信息等服务。今后，旅客能在这个平台上购买到星空联盟不同航空公司之间的联程机票，而且票价将会有所优惠。

深圳发展银行



深发理财 岁末三宝

深发展上海分行网点一览表

产品名称	发售期限	预期最高总收益率	起购金额
“聚财宝”人民币理财产品	2007年12月19日—2008年1月7日	19.99%	50,000元人民币
“聚汇宝”美元理财产品	2007年12月19日—2008年1月7日	23.99%	5,000美元
“聚金宝”个人黄金投资产品	2008年1月8日前免开户费，交易手续费最低4折		

网点名称	联系人	联系电话	手机	网点名称	联系人	联系电话	手机
徐汇营业部	王小姐	58627131	13917322606	青浦支行	杨先生	635022668105	15900738931
静安支行	李小姐	53302718	13617802688	浦东支行	陈小姐	595333538225	13641934758
南汇支行	沈先生	525835587129	13818113496	松江支行	宋小姐	5782303078110	13615395363
徐汇支行	赵小姐	5436997970131	13754706740	虹桥支行	蒋小姐	6070550081110	13687950600
长宁支行	陈小姐	52410304		闵行支行	顾先生	64146393	13764330097
虹口支行	赵小姐	53662423	13616452761	宝山支行	孙小姐	565793688129	13817706487
普陀支行	李先生	523506579111	13624697918	市北支行	潘先生	511681818104	15800453488
卢浦支行	陈小姐	54722237	13816674077	青浦支行	周小姐	588555558104	13585564205
杭州支行	樊先生	6563345078106	15821036776	虹桥支行	陈小姐	621932208107	13601752311
南京支行	胡小姐	6319002518617	13916201875	徐汇支行	许小姐	62193228107	13818803509
成都分行	孙小姐	58887395	15800508212	西安支行	宋小姐	62324223	13915807206
厦门分行	李小姐	622500078108	13916011606	安顺支行	马先生	58600019	13818452050

上述产品限量发行，额度有限，售完即止。产品具体信息和条款以相应产品说明书为准。  
产品风险揭示语请仔细阅读相应产品说明书。本栏广告的经营活动，不构成任何担保或承诺。深圳发展银行上海分行  
市场有风险，投资须谨慎。

服务热线：58823013 www.sdb.com.cn

深圳发展银行近期还将推出岁末理财套餐，详情请咨询您专属理财经理或者拨打服务热线58823013。