

贻误发展时机 30 多年 一无所有什么都需要 伊拉克:新一代冒险家的乐园

多年战乱令伊拉克百业凋零,即使重建已经开始,动荡的政治和安全形势仍让“常规”投资者望而却步。然而,一些敢于冒险的生意人却认为,这恰是伊拉克的“优势”所在。正如当地首富之一阿卡比所言:“伊拉克是一片富饶的处女地。”



■ 夜幕下的巴格达也有灯红酒绿



■ 阿卡比也担心伊拉克安全问题



■ 耶海亚在他的饮料公司里

首批客户是美军

2003 年,伊拉克战争刚刚打响,阿卡比就敏锐地嗅到商机,把第一批进入伊拉克的美军当作客户。

阿卡比在 1970 年 7 岁时随家人离开伊拉克,先后定居安曼、伦敦和莫斯科等地。2003 年美军坦克开进巴格达几天后,他匆匆赶回伊拉克,这是他 33 年来第一次回到出生地。当时的伊拉克炮火连天,硝烟四起,但阿卡比看到的却是赚钱机会。

他的第一笔生意是向美军提供汽油。通过信号不稳定的卫星电话,对石油买卖一知半解的阿卡比和美军谈妥生意,答应以 500 美元的价格供货。他把一辆油罐车灌满汽油,开到距离巴格达 360 公里的北部城市摩苏尔,在那里给美军停在路边的 5 辆 SUV 汽车加油。阿卡比回忆说,那一次他赔了钱,却因此打开与美军做生意的大门。

阿卡比 2003 年成立 Almco 公司,名称取自“现代伊拉克公司”的阿拉伯语首字母缩写,当年即赢得向驻伊美军供货的十几个订单。Almco 为美军基地搭建帐篷、提供发电机和燃料,甚至提供安全咨询。阿卡比自称,位于巴格达北部塔吉的军用机场,近四分之三工程由他的公司承建。

2005 年,Almco 击败美国一家公司,赢得向美军巴士拉监禁中心供应饮食的订单,当时那里关押着美军抓获的 2.2 万名伊拉克人。如今,Almco 在伊拉克全国雇工 7000 人,年收入 6 亿美元。

根据美国和伊拉克签署的驻军地位协定,最后一批近 5 万名美国驻军将在年底前撤出伊拉克。但阿卡比并不担心没有生意做,他将目标锁定在最近开始进入伊拉克的外国石油公司。他认为,石油公司与驻伊美军的需求大体相同,无论住房、饮食还是安全,“不过他们对品质要

求更高,他们可不想过苦日子”。

“一无所有”有潜力

对于阿卡比之类“冒险家”,伊拉克的魅力不仅源自丰富的石油资源,更在于这里的“一无所有”。

“巴格达有多少家五星级酒店?”阿卡比自问自答,“一家都没有,我考察过这里的所有酒店。”

伊拉克欠缺的不只是五星级酒店,从住宅、医院、道路、桥梁和电力到社区网络、超市、输油管道和炼油厂,伊拉克有一长串名单,全是目前没有但急需建成的项目。“伊拉克什么都需要。”阿卡比说,“只要你能想到的,在发达国家理所当然的东西,比如说汽车租赁。”

人们通常认为,是 2003 年美国的军事打击彻底摧毁了伊拉克经济,其实经济颓势早在 20 世纪 80 年代就已经开始,当时伊拉克正与伊朗交战。到 1990 年入侵科威特后,伊拉克经济不仅受战争所累,更遭到联合国安理会制裁。

贻误发展时机 30 多年,伊拉克经济确实一无所有所以什么都需要。在萨达姆时期为国有银行工作的耶海亚回忆,当时他曾访问约旦和黎巴嫩,对这些中东国家的物质繁荣留下深刻印象。“我给孩子们带回来香蕉和百事可乐,告诉他们:‘这是香蕉,这是可乐。’”

耶海亚在 2007 年取得生产百事可乐的执照。当时伊拉克暴力冲突不断,耶海亚与其他几名投资人一起盘活了巴格达软饮料公司。这家公司曾经部分为萨达姆之子乌代所有,1984 年取得生产百事可乐的执照,1990 年战争期间停业。经过大规模翻修之后,公司如今配备有发电机、纯净水机和装瓶生产线,生产的苏打水在巴格达和伊拉克全国的市场占有率分别为 80%和 50%。

耶海亚如今已是国家伊斯兰银行董事长。这家银行最近从美国甲

骨文公司购进电脑系统,计划在系统完善后推出伊拉克第一张储蓄卡。适用储蓄卡的柜员机也从海外进口,包裹尚未打开,静静地躺在银行总部大厅里。

安全问题绕不开

即使敢于投资伊拉克的“冒险家”也不得不承认,动荡不安的安全局势是在当地做生意的最大风险。唯有解决这绕不开的安全问题,伊拉克才能得到真正发展。

在伊拉克,为“占领者”美军服务的生意人最容易成为暴力袭击的对象,获得大笔美军订单的阿卡比就多次死里逃生。

2004 年的一天夜里,阿卡比一行 12 人开车前往塔吉空军机场。快接近目的地时,他们的车队遭到枪手射击,阿卡比的 4 名同伴当场死亡。情急之中,阿卡比躲入底格里斯河畔的芦苇丛,在那里一直呆到天亮,这才保住一命。

还有一次,阿卡比在开车返回巴格达的途中遭遇路边炸弹袭击。幸运的是,当时正好驶过的一辆大卡车阻挡了大部分爆炸威力,阿卡比再次脱险。

阿卡比认为,生意成功不仅因为对他熟悉承包美军合同的流程,更在于坚持不懈。当其他竞争者为逃命离开伊拉克时,他一直在坚守。

由于安全顾虑,大部分外国投资者望而却步,令伊拉克经济错失发展机会。美国国防部试图以经济重建改善伊拉克安全局势,并组织美国知名企业家前去考察。但在巴格达大学与学生们交流时,这些美国企业家大谈特谈如何自主创业,却绝口不提如何吸引外来投资。

当时有学生问,美国企业打算什么时候投资伊拉克。“我认为,因为安全原因,大部分国际企业,无论美国的还是欧洲的,都不会在这里建立大型分部。”家居品牌特百惠的

董事会主席戈因如是答道。

有投资才有稳定

相对于外国投资者的观望与猜疑,伊拉克人重建家园的自努力更多了一层政治含义。

沙玛拉的家族企业承建电站和炼钢厂,还铺设输油管道并承建炼油厂。他认为,每当提到伊拉克,媒体报道、国际社会和外国投资者总是强调当地的安全和政治困局,却忽略了一个最基本的事实:在战乱中生活的伊拉克人也有需求。

巴格达西部曼苏尔区的众多商铺见证着当地商业的顽强生命力。2003 年美军打入伊拉克几个月后,这里很快恢复忙碌,人们来购买各种生活用品,从香烟和苏打水到电风扇和空调,各种便宜的进口货堆放在路两边。

战争爆发以来,美国军方曾以各种指标衡量伊拉克安全局势,但当地商业的活跃程度似乎不在其中。尽管暴力事件不时发生,曼苏尔区主要商业街道如今已是人流熙攘,巴格达街头新开张的商铺也越来越多。或许,曼苏尔区从未真正停业的商铺和依旧外出购物的当地人,就是对暴力事件最好的回击。战争虽未结束,但生活总要继续。

战争的阴影仍然无处不在。在相对安全、外国使馆所在的巴格达“绿区”,一座尚未竣工的酒店带有明显的“巴格达特色”。为了防止汽车炸弹袭击,酒店选址远离任何交通主干道,楼梯和房屋框架经过加固处理,双层屋顶能够有效减弱迫击炮或火箭的撞击。“我们还尽可能减少玻璃的使用。”工程师朱迪说。

伊拉克仍然充满危险,但朱迪认为,没有必要因此暂停或推迟建造酒店。“所有人都以为,伊拉克会恢复稳定,然后就会有投资。我的观点是,只有当投资来到这个国家,才能促进稳定。”

袁原

相关链接

伊拉克经济复苏

国际货币基金组织估计,去年伊拉克国内生产总值增长 2.6%,增长速度甚至超过遭受金融危机沉重打击的美国。该组织预计,伊拉克经济今年和明年有望以更快速度扩张,实现 11%以上增长。

伊拉克当前经济总量约为 800 亿美元,分析人士预计,一旦石油产量恢复到正常水平,伊拉克经济在未来 10 年内有望实现 6 到 7 倍增长。

因为看好伊拉克发展前景,汇丰银行在 2003 年伊拉克战争爆发后不久就进入当地市场。2005 年,汇丰银行取得达累斯萨拉姆投资银行的控制权,打造成伊拉克最大的私营金融机构。

汇丰银行称,达累斯萨拉姆投资银行 2005 年资产总值 9100 万美元,如今已增值至 4.07 亿美元。“今后 5 年、10 年甚至 20 年可能取得的成功,是我们进入当地的原因。”汇丰银行伊拉克地区负责人霍根说。

依照市场估价,达累斯萨拉姆投资银行目前是伊拉克股票交易所挂牌的最大企业。这个股票交易所 2003 年才成立,2 年前才开始有电子交易。

伊拉克重建捐助

1990 年伊拉克入侵科威特后受联合国制裁,国外资产被冻结,仅允许在“石油换食品”计划内出口原油,财政枯竭,损失巨大。2003 年,安理会第 1483 号决议取消除武器禁运以外的所有制裁,伊拉克农产品也可出口。由于伊拉克国内工业部门不健全,多数生产资料和生活用品需要进口。

2003 年 10 月,联合国伊拉克重建捐助国会议在马德里召开,与会各方共向伊拉克重建捐助约 330 亿美元。

2004 年 2 月,伊拉克、美国、英国、日本、韩国、加拿大、西班牙、印度以及联合国、世界银行、国际货币基金组织、阿盟、欧盟委员会等 38 个国家和国际机构在阿联首举行援助伊拉克重建基金国际协调机制首次会议,各方共认捐 10 亿美元,美国、卡塔尔、瑞典、韩国、西班牙、挪威、印度、科威特、澳大利亚、加拿大、英国、欧盟、日本 13 国成为捐助方委员会成员。5 月在卡塔尔举行第二次会议,有 36 个国家和欧盟、阿盟、世界银行、联合国等国家与国际组织与会,意大利和土耳其成为新的捐助国。10 月在日本召开第三次会议,有 53 个国家和 4 个国际组织出席,伊朗成为新的捐助方委员会成员。

日本向援伊重建基金国际协调机制注资占其援伊总额三分之一,英国、加拿大、澳大利亚分别为三分之一到二分之一不等。美国援伊总额约 180 亿美元,但投给援伊重建基金国际协调机制的仅 1000 万美元。由于伊拉克安全局势不稳,援助资金落实进展缓慢。