

# 面向未来,激发学生内在动力

——专访华东师大二附中紫竹双语学校校长邹淑君

邹淑君,曾经带领学生获得国际奥林匹克生物竞赛金牌的竞赛名师,更是全国理科实验班班主任。如今,她担任华师大二附中旗下第一所九年制民办学校——华师大二附中紫竹双语学校(以下简称“华二紫双”)建校校长。近日,在华二紫双教学节期间,本报专访邹淑君校长,听她畅谈近两年来如何探索将华二在高中的优势拓展到更广泛的领域当中的经验。

## 规划先行 看得更高,走得更远

从奥赛名师到一校之长,邹淑君的理念在华二紫双得以延续和发展——“规划”二字显得尤为重要。

而在规划先行的理念下,华二紫双的学生被组织到交大、华师大等名校和实验室中,去实地体验当下前沿科技和现实社会的发展模式。“学生们通过实践体验,能够在心中树立目标,并懂得在这过程中,一定要先有丰富的知识储备和能力训练。而现在我们要做的,就是通过学校教学,帮助学生拥有自我规划的能力。”

如何才能赋予学生规划自我的能力?凭借几十年一线教学、管理的经验,邹校长用了一个形象的比喻:如果学生是一部车子,如何让它跑起来?“从前的老师,大多在前面拉、在后面推,而现在的老师,要想方设法找到这部车子的钥匙,让它自己向前跑。”

华二紫双教学节期间,十堂参赛课,以学生为中心教学、小组合作学习、主题式学习、课堂闪光点的发现与拓展等环节,令参与其中的各学科教育专家印象深刻。

越来越多的教师加入到华二紫双的教育团队,作为实现学校教育理念和教学目标最为关键的一环,邹校长在教师的培养上继续投入相当大的力气。秉承华二理科见长的优势,华二紫双初中部的数学老师已拥有了工作室,让有实力、有主见的高水平教师充分钻研教学内容和方法,让六年级以上全部采用校自编特色教材。除了进一步鼓励建校核心团队,邹校长更鼓励新教师的发展。“只有老师水平不断提高,才能使学生发展的‘天花板’不断提升。”邹校长直言,她会像启发学生一样,启发新教师,并通过校长午餐会等形式,和年轻教师深入交流教学理念和具体方法,带领他们进步,“现在,年轻教师已经不称我为‘邹校长’,而是‘邹老师’。”



## 第二外语+运动强化 内在需求与自我表达

作为一所双语学校,语言的优势不言自明,“西方先进的教学理念,我们拿过来,但不能削足适履,因为华二本身高起点的学术水平,我们是要坚定不移继承的。现在,很多上海的家长已经意识到,在全球化的时代,孩子掌握了英语,就掌握了融入世界的工具。这也让沪上民办双语学校迎来发展的契机。但在华二紫双,这还不够——华二本身的优势就在于此:要提前布局,面对未来三五年的变化。因此学校做了大胆的尝试:从小学一年级开始开设第二外语课程——每周必修1节法语课。”

在此之前,沪上开设第二外语的大多在初中学校,在小学一年级就开设二外,这一尝试会不会太大胆?在试行以后,邹校长和她的团队发现,学生并不会在拼音、英文和法语之间混淆。

在实际推进的过程中,也有家长表示担忧:“学生在法语课堂上看起来学得热热闹闹,如何保证实际学习效果?”对此,邹校长表示:“我们之前已经预料到了这种担忧,在第二外语教学方面与外教总监紧密配合,汲取他所在的美国前十名私立中学的教学经验,保证学习效果。”

以低年级开设第二外语为代表,

在华二紫双,从校长、老师到学生,都正在尝试探索之前没有人想到的方式和方法——如何让每个孩子都找到适合自己的成长路径。邹校长表示,事实上,学校的探索全部建立在有效教育的基础上,通过教学发现问题,研究和探索问题,“比如语言学习,我们发现语言的成长发展,并不完全是从课堂上、课文中习得,而是在交往中、在互动中发生的。因此,我们每周四天早晨都开设各种语言类集体活动,有外语,有中文,孩子们在游戏、衔接和配合中,要通过表达达到目的,以此实现语言运用的进步。一年来,不少家长表示,曾经很内向的孩子,现在变得很善于表达了。”

此外,华二紫双要求每个学生都必须参加至少一个运动俱乐部。“我比较崇尚‘野蛮其体魄’,哪怕女孩子,我都不希望是林黛玉。”在邹校长看来,让每个孩子都参加体育训练队,不仅能让学生拥有顽强的体育精神,还可以培养自信。“我们希望,当我们让学生说说自己的优势是什么时,他们都能够自己讲出来——我喜欢什么,我在哪方面做得很好。教师则通过不断强化、反复印证,帮助孩子建立起自信,建立在集体、小组中的存在感,发现自身的价值。”此外,学校每学期都有自我评价,学生通过评价表达自己的真情实感,“这是一种按需表达,而不是老师、家长让我表达,我就一定要按照家长或者老师规定的套路来讲。”

## 多样作业+注重效率 自觉学习与行为自律

华二紫双曾在开学第一天进行过一项活动——“小书包称一称”。这一活动发出一个信号:在小低年级,适量的学习才是最有效的。“我一直强调,学生一定要有时间管理的概念,这是非常重要的学习方法。同时还要明白,作业的目的是不同的。”以书写作业为例,有一年级家长担心:某某学校当天作业回家默写三页,我们学校一页也没有,是不是我们学校就不好?邹校长认为,家长需要知道的是,书写作业锻炼的是什么?是手眼脑的协调。在小学一年级,学生这方面能力还不是很强,

作业不适合过多地放在家里做,因为容易错,写得越多,错误的强化反而越多,因此华二紫双小学一年级书写都要求尽可能地在学校里、在老师的指导下规范完成。另外,学习很多时候不是“一步到位”的,而是细水长流,比如说书写,忌讳的是什么?是教学急于求成下学生的厌烦。

在邹校长看来,学校要教会学生逐渐认识到“完成作业”是一种自我需要。与很“鸡血”的学校不同,在华二紫双的教育理念中,学习的总时间并不决定成绩,学习效率才决定成绩。想要发现和发展学生的潜能,前提就是一定要让学生走向自觉和自律。而初中部的学生正进入青春期,那是学习内容和思维视野爆发增长的阶段,无论做什么事情,都要事先预热,教师要先引导学生,发现动力所在。邹校长说:“我从不主张在学生不想学习的时候压制他必须学习,而在学生特别需要学习的时候又草草应对。”

“我们注重有效学习,以及学生本身的需求和积极性,关键在于平时把基本功打好,并对知识架构有清晰准确的理解。我们要求教师在课程上关注到每一个学生。在教学上,基础占到50%~60%,挑战大约占15%,拓展占20%~30%。在华二紫双,如果一节课老师只教基础,那么是不合格的——即使基础是核心,但并不意味着要把所有的教学时间精力反反复复都用在这里。”同时邹校长直言,不过分追求课本知识的“滚瓜烂熟”,并不意味着学校不重视考试和升学成绩,“身为华二系学校,我们在成绩方面并不担心,而是探索在如何取得好成绩的同时,更好地培育人才。”

作为一所对自身高要求的民办学校,在选择生源时更加看重学生哪些方面呢?邹校长表示,华二紫双在不同阶段的招生有着不同的标准,小学部招生,并不看重提前储备了多少知识,而是注重学生的专注力;初中部招生,则更加注重孩子对于问题的分析、辨析能力,“我们并不看重这个学生是否看起来样样完美,我们看重的是内在驱动力,比如能够有立场地、恰当地评价一件事物,同时注重学生发现和解决现实问题的能力。”记者 郭爽



华师大二附中紫竹双语学校校景

## 【育儿速读】

### 归还寒假

很多家长一到假期就把孩子扔进培训班的“海洋”,有孩子一放假就开始上课,一直上到除夕中午。

有些家长安排孩子趁假期回老家来场深度游,要把家族的故事带回来;有些家长联系了社会公共服务部门,让孩子去参观学习。这样的计划比报个培训班要麻烦得多,父母花更多的时间精力去参与,甚至陪孩子一起完成任务。但是,孩子在这个过程中的收获,绝不是课堂学习所能替代的。更何况,教育除了传授知识之外,人格培养也是重要的部分。土土绒

### 幼教投资

近年来,“天价幼儿园”的新闻不时见诸报端。在老百姓感慨“公办园难进”“民办园价贵”的同时,也吸引了大批逐利资本。据不完全统计,仅在A股市场,涉足幼教行业或成立相关产业基金的上市公司近20家,幼儿园运营管理服务毛利率在百分之四五十。

一些营利性民办园出于逐利需求,借助资本的力量盲目扩张,导致“数量重于质量”,甚至出现对孩子体罚、喂芥末等恶性事件。

何欣荣 吴振东 桑彤

### 出生证明

第六版的出生医学证明从今年第一天起启用。新版出生证的主要变化在于监制的落款字样更改为“中华人民共和国国家卫生健康委员会监制”。

专家表示,根据多年观察,生育量受中国传统习俗影响的确很大,预计今年会迎来一批“猪宝宝”,可能会有小幅增长。宗礼

### 生育难题

近年来,受到结婚数减少、离婚量增加,以及经济、社会福利等层面影响,台湾新生儿数开始下滑。2018年全年新生儿数为18.5万人。此前4年,台湾新生儿数分别为2014年的21.38万、2015年的21.36万、2016年的20.84万以及2017年的19.38万。

数据还显示,台湾2018年度扶幼率(工作人口需抚养的幼儿数)为0.17、扶老率为0.2,扶老率已高于扶幼率。扶老率的增加造成青壮年及社会福利负担更加沉重。

刘斐 章利新

### 浴室拒客

年前夕,长春一位3岁男童跟着母亲和姥姥去洗澡,没想到到了浴池后被告知超过90公分必须进男澡堂,不可以由家长带到女浴室洗澡。孩子的母亲质问道:“孩子的爸爸在部队,这种情况下难道孩子只能在家洗澡吗?孩子懂什么?为什么要用你们那龌龊的想法剥夺孩子的权力?”她承认自己当时因为生气骂了人,把孩子都吓哭了。

读者朋友,你认为这家浴室的做法是否合理?

姜美