



“外行”陈戌源：中国足球新掌舵人

“上港集团董事长陈戌源或出任足协主席”是中国足球的舆论热点。一种声音认为，“外行人”掌舵足协。从2013年上港俱乐部参加中超联赛开始，陈戌源才和足球有了交集。作为国企领导者，陈戌源对足球和中国足球有着自己的理解。

陈戌源今年63岁，1973年参加工作，1997年毕业于上海海运学院工商管理硕士研究生班。一直到2013年主导收购上海东亚俱乐部之前，他的职业履历与足球没有多少关联。

在接触职业足球之前，陈戌源的职业生涯都奉献给了上海港。17岁的时候，陈戌源中学毕业参加工作，从基层码头工人做起。在许多集团人士的印象中，这是一个积极、勤奋、有干劲的年轻人。后来在岗位上，一路学习，获得上海海运学院工商管理硕士学位，后又在中央团校（中国青年政治学院的前身）学习。在一线工作几年后，陈戌源被调至上海港务局团委工作，由此开始逐步进入管理层。2013年，陈戌源成为上港总裁，在任

期间，他全程参与了洋山深水港的建设工作，这是中国最大的集装箱深水港，洋山深水港区四期还是我国首个全自动化集装箱码头。

早年间陈戌源就非常喜欢踢足球，他曾透露自己和武磊一样踢边锋，在中央团校学习的时候，也参与足球比赛，甚至在毕业足球告别赛中，陈戌源在争顶时还撞坏了门牙。参加工作后，陈戌源也没有间断过对足球的关注，那时候的每个周末，他都会前往现场，为上海球队加油。

中国足球“结识”陈戌源，最早是从2013至2015年间。当时，上港集团正式完成了对原上海东亚足球俱乐部的接手，更名为“上海上港俱乐部”，陈戌源第一次于业内公开亮相，开始真正在中国足球圈，从一个旁观者，摇身一变成为参与者。

掌舵上海上港的6年时间里，球队从升班马变为冠军之师，陈戌源可谓功不可没。去年11月7日晚，上海上港主场2比1击败北京人和，夺得

了2018赛季中超联赛冠军，终结了广州恒大对联赛长达7年的统治。那场比赛，作为上海上港时任董事长，陈戌源在球场包厢看了球。赛后，他走进球场，与球员们挨个握手。

如果说带领上港称霸中超，是陈戌源给上海球迷的最大回馈。那么，力推武磊留洋西甲，则是陈戌源给全国球迷的一份大礼。陈戌源器重武磊，不仅因为球技，更因为武磊身上优秀的品质。“足球运动员的不确定因素很多，诱惑也很多，但武磊表现出比较成熟的人生哲学，为人处世也比较低调。”陈戌源透露，他儿子比武磊大两岁，但他一直以武磊作为榜样教育儿子。陈戌源透露，之前有很多俱乐部希望引进武磊，其中还包括一家德甲排名前3的豪门，但都因为不能满足上港方面提出的关于登场时间的要求而作罢。

如今，武磊在西甲踢球，成了“全村希望”。而在对待武磊留洋的问题上，也体现出了陈戌源的大局观。

中国足协新闻发言人曾披露陈戌源当选足协主席的原因，一是陈戌源足够熟悉足球发展的情况，本人也有意愿和热情全身心投入到足球的工作中。第二点，则是他具有大型国企管理经验，在业内有一定认可度。“专业+管理”，成为他上任的主要原因。

上任后的陈戌源会给中国足球带来什么呢？陈戌源比较低调，曝光率不高。或许是和原先码头工人的从业经历有关，还是颇为务实的。根据《足球报》消息，自5月担任筹备组组长以来，他走南闯北，以“多问、多听、多观察、多了解”的方式熟悉中国足球，几乎放弃了个人生活。

眼下，陈戌源需要面临的挑战分几大块：助力足协“去行政化”、为职业联赛制定可持续性发展方针、女足职业化和青训等，可以说任务艰巨。选用陈戌源不光是为了2022年卡塔尔世界杯，这次任命也是为了中国足球的整体发展，包括草根和校园足球的建设等等，要把中国足球做全面升级。 宗和

“凯叔”王凯：从央视主持人到“故事大王”

如今，魔都老母亲圈里最火的“故事大王”非“凯叔”莫属。2013年，原央视主持人王凯在微博上写下“问心而生，随性而活”后从央视辞职，“赋闲”期间，他天天给女儿讲故事。这段美好的经历，也成为后来“凯叔讲故事”的雏形。2014年，王凯创办公司，开始以“凯叔”的形象推出经典故事、国学知识等音视频产品。随着“每天三分钟，国学童子功”这句脆生生的童语成为宝爸宝妈和孩子们的口头禅，“凯叔”火了。

令人有些意外的是，“凯叔”与“故事”结缘，竟源自小时候一段不美好的经历。

“大概因为我小时候比较淘，幼儿园老师经常打我。可有一天老师居然没打我，原因是那天我给小伙伴们讲故事的时候，大家都认真地听我讲，课堂秩序特别好。老师一看课堂秩序这么好，就坐到一边织毛衣去了。”王凯说。

正是那天的“反常”，给年幼的王凯带来了极大的鼓舞与自信。用他自己的话来说，“突然有一天，我居然能代替老师‘上课’了，这是一种多大的尊重”。这种“被看见、被尊重”的感觉一下子被激发出来，变成了王凯小时候的信心支柱，也在他心中埋下了“讲故事”的种子。

当从央视辞职后，王凯有了更多的时间陪孩子。女儿每天都要缠着他讲故事，哪怕不在家也要将故事录好发给女儿。偶然一次，王凯将录好的故事分享到幼儿园的班级群，不成想竟然收获了一批“小用户”，孩子们还亲切地称他为“凯叔”。

慢慢地，“小用户”越来越多，需求也越来越多。为了方便孩子们听故事，王凯注册了微信公众号“凯叔讲故事”，专门发他讲故事的音视频。“我发现孩子们好像真的在意我、喜欢我，于是我更想把这件事情做好了。”可给自家孩子讲故事和给别人家孩子讲故事不一样，给一个孩子讲故事和给一大群孩子讲故事也不一样。

起初，王凯给孩子们讲《西游记》里的故事，《西游记》能作为“最浅显易懂的知识阶梯”，让三四岁的孩子听起来也没有障碍。创作早期团队人少，改编皆是王凯一人完成，他用了三年才创作出《凯叔·西游记》，光文案就写了70万字。然而事实证明，讲故事只有文案不行，毕竟讲故事终究要看“实操”。

“一遍一遍改，一遍一遍跑，其间不记得反复了多少次，直到有一天孩子们在听的过程中不再发问，我就知道这故事，成了。”王凯说。

的扭曲，我的训练和生活都受到了巨大的困扰，已远远超出承受范围。然而我却有话不能说，不能把真相公之于众，幸好监控视频记录下了一切，否则面对无端地诋毁真是百口莫辩。检测人员都是同胞也不存在沟通误解，一切都清清楚楚、明明白白！”

——中国游泳队队长孙杨，三天内连续发声回应兴奋剂检测事件，称“谎言是经不起考验的，终有一天会被揭穿。行十恶者，受于恶报；行十善者，受于善报”。据悉，国际体育仲裁法庭将在最早十月底举行孙杨的听证会。

【声音】

“这是我成为职业运动员的第21个年头，为了这份热爱的事业我付出了我的所有，也一直在跟伤病作斗争。这么多年来，我经历了数百次兴奋剂检测，每一次的检测都严格遵守国际反兴奋剂机构的规定，积极配合检测官的工作。在去年的这次检测中，我发现三位中国检测人员资质存疑后第一时间联系了领队，当时的每一个行为都是在领队、队医和浙江反兴奋剂中心的领导指导和决策下进行的，然而舆论却一直在对事实进行不同程度

9.7 大悦城 疯抢节

全场3折起

长风大悦城 全场3折起

上海长风/静安大悦城疯抢节双城同步钜惠!

营业时间 9:00 - 23:00

69团100元

79团100元

8.24-9.7单日累计消费满799元 并积分送100元满返券1张

满999减300元 部分运动品牌

满299减100元 部分儿童品牌

品质生活中心 High-Quality Life Center

*详情请见商场内海报