



小马创业村“村长”马俊杰—— 当得了“伯乐”也当得好“弼马温”

中国梦·申城美

本报记者 李一能

作为一名年轻有为的企业家、投资人，马俊杰身上笼罩着许多耀眼的光环。但相比那些“高大上”的头衔，他更喜欢别人称他为小马创业村“村长”。而“村里”和谐单纯、互帮互助的人际关系，更是马俊杰所希望营造的理想创业环境。

2014年，马俊杰创立了小马创业村，是虹口区首家政企合作形式的非营利性创业服务平台，每年从五六千个早期创业项目中，筛选出80个优质项目进行孵化投资，帮助“小马驹”迅速成长为“千里马”。如今有50家企业在小马创业村辅助下扬帆起航，10家企业估值超3亿元，2家估值超10亿元。在马俊杰看来，创业村“村长”不好当，既要是“伯乐”，也要成为“弼马温”，不仅要会“相马”，更要为上了赛道的“良驹”保驾护航。

放弃百万年薪

在成为一名专业投资人之前，马俊杰曾在一家跨国半导体企业担任高管，年薪已过百万。2008年，马俊杰以复旦大学工商管理访问学者的身份前往伦敦商学院进行了半年的交换学习，回国后他放弃了自己安稳的高薪职位，原因是不想过“能看到十年后自己的人生”，踏入了完全陌生的金融投资领域。

马俊杰从2009年起参与央企招商局科技集团PE投资（非上市股权投资），均是规模较大的中后期项目。2011年，机缘巧合下，他开始接触VC（风险投资）及早期项目。

“早期投资是一个非常辛苦的

人物小传

马俊杰 全国工商联下属中国风险投资促进会副会长、上海市创业指导专家、科技部全国创业创新大赛、教育部全国大学生创业大赛、上海市创业计划大赛、上海市大学生创业基金会创业项目评委。2014年，他与虹口区人社局及就业促进中心合作，共同建立了“小马创业村”。



■ 小马创业村是虹口区首家政企合作形式的非营利性创业服务平台

工作，接触的都是小项目，三年内的失败率达98%，迫切需要投资人强有力的支持和帮助才能降低失败概率。”马俊杰告诉记者，因此他萌发了创建“孵化器”的设想。2014年，他与虹口区人社局及就业促进中心合作，共同建立了“小马创业村”。

在位于虹口区武进路456号的小马创业村，“村长”马俊杰带着记者参观了他的“村子”。这里生活着许多还在初创阶段的“村民”，这些小小公司是经过残酷淘汰，从数千个项目中筛选出的“良驹”。创业村不仅提供资金、办公设施等硬件，更向“村民”提供人事、财务、行政、技术等方面外包服务的“软件”，并会定期举办创业课堂。

“看着‘小马驹’变成‘千里马’，此中的乐趣与成就并非是用经济回报能够衡量的。”马俊杰告诉记者。

“相马”也有秘诀

作为一名早期投资人，最重要的能力就是“相马”。作为多个创业大赛的评委，马俊杰一年要看上千个创业项目。他说，“相马”秘诀有二：一看“赛道”，即项目所处的行业前景，获取新客户和大规模复制的能力是否强大；二看选手，即团队的素质。最重要的是人靠谱，投资源就是投人，哪怕项目暂不靠谱也不要紧，因为商业模式可以调整。

创业村曾经有一家初创公司想做一个汽车保养互联项目，开始的商业模式是平衡郊区与市区的4S店资源，让客户享受到便宜的保养价格。但马俊杰发现了这一项目存在“硬伤”，平台的努力是在为他人做嫁衣，最终客户将直接导入4S店，因此对项目商业计划提出了修改意见。最终该项目经过调整，进化

成为了一个提供上门车辆保养服务的平台，获得了极大成功，成为了小马创业村的成功案例之一。

除了当好“伯乐”，“村长”的第二个职责就是当好“弼马温”，负责给“马儿”们喂草喂料，让它们茁壮成长。对于在小马创业村里孵化的企业，政府可在其注册前提供最高15万元的免担保免息的债权融资，3到6个月的免费办公场地使用。对于企业更大的资金需求，就要借助投资人的融资平台来完成，同时获得天使投资人在行业人脉、资源、经验上的帮助。

小马创业村会指导创业者梳理商业模式和撰写商业计划书，然后根据投资人及机构的诉求和偏好，有针对性地投放给可能对此项目和领域有兴趣的投资人，投资人很快就可以在这个平台上看到并作出判断，大大提高了双方的效率。

热衷公益活动

“上天给予一个人更多的社会资源，不是让他贪图享受，而是因为他有能力，要承担起更大的社会责任。”马俊杰说自己虽然是一名商人，但他始终认为赚钱不是目的而是过程，帮助弱小的企业生存下来，让创业者为社会创造更大的财富，推动社会的进步才是他选择成为早期投资人的最大原因。

马俊杰出生在山西阳泉，他的父亲早年是一名“赤脚医生”，后来经过学习成为了当地一家医院的麻醉科主任。在马俊杰童年的记忆中，父亲的工资经常只能拿到一半。“后来我才知道，村里的乡亲们很多人付不起医疗费，他们只要去看病，都会找我父亲做担保，而父亲从不忍心拒绝，一半的工资都用来帮人垫付医疗费。”马俊杰说，父亲的慷慨虽然让家人们不太理解，但却收获了乡亲们的尊敬，经常会有乡亲背着土特产上门感谢，奶奶去世出殡时，全村的人都一起送行。马俊杰从小希望能够成为像父亲一样的人。

除了参加各种创业大赛担任评委，马俊杰还会经常参加一些没有多少商业价值的公益创业活动。例如自掏腰包助力残疾人创业并出谋划策；给福利院的智力残障人士讲创业故事，鼓励他们用劳动与智慧勇敢生活；给那些满腔热情但缺乏社会经验的大学生指明方向，提供创业便利。

马俊杰说，小马创业村的目标是在3年内实现孵化20到30个有影响力的明星项目，诞生10家上市企业。“我的梦想，是在十年之后退休，等赚够了钱之后，做一些不求回报却能给自己给他人带来快乐的公益投资。”

杏杨园居民区打造“绿色楼道” 老公房透出“小清新”



社区新发现

本报讯（记者 江跃中）蝴蝶在雪白的墙壁上飞舞，花草使空无一物的墙壁呈现花红柳绿的灵动，楼道转角处摆放的芦荟、豆瓣绿、宝石花等小盆景、小花卉，让这幢已经有几十年房龄的老公房，显得格外“清新”、“生动”。走进普陀区曹杨街道杏杨园居民区340号楼组，你会吃惊于这里的变化：曾经阴暗、陈旧的楼道里，一下子变得绿意盎然。这是该居民区在340号楼组试点开展“绿色楼道”推广活动取得的初步成效。

杏杨园居民区打造“绿色楼道”，依托的是日前刚刚成立的“筑梦曹杨”区域化党建联盟，同时整合结对共建的社区单位党组织和“两新”组织党组织资源，探索居民自发认领养护绿色植物、定期开展自种植物义卖的“循环公益”活动新模式。

据了解，包括3家社区单位、1家社会组织和1家“两新”组织在

内的5家单位党组织，参与到这个活动项目中来：曹杨物业义务对340号楼组的楼道墙壁进行粉刷；普陀区绿化和市容管理局免费提供102盘绿色植物和若干种子等；新华书店提供了不少植物养植书籍；老年协会党支部定期来小区与楼组居民一起学习交流盆栽技术和经验等。

同时，340号楼组居民也是建设“绿色楼道”的主力。一方面，他们积极参与楼道美化，通过摆放绿色植物和墙贴装饰，开展楼道风采摄影比赛和建立绿植养护志愿者队等形式，创造楼组公共话题，增加楼组居民的交流互动；另一方面，通过一定时间的养护，楼组的居民还会将自己楼中的绿意，以“一元义卖”形式，传播到其他楼组居民家中。

近日，义卖活动在小区举行，很受居民的欢迎，由普陀区绿化和市容管理局提供的各种绿色植物种子，很快就被大家抢购一空。“一块钱换一点绿”，不少居民打算把种子带回去好好培育，等到长大以后，也来参加义卖。

上海市代表团赴鄂渝学习考察

截至2015年底累计援助三峡库区8.5亿元

本报讯 市人大常委会主任殷一璀、副市长时光辉率上海市代表团5月3日赴湖北夷陵区和重庆万州区开展为期五天的学习考察。在鄂期间，湖北省委书记李鸿忠、湖北省长王国生会见了代表团一行。在渝期间，中共中央政治局委

员、重庆市委书记孙政才，重庆市长黄奇帆会见了代表团一行。

按照国家对口支援三峡库区的统一安排，上海对口支援重庆市万州区和湖北省宜昌市夷陵区。上海市委、市政府高度重视这项工作，把全力支援三峡库区移民工作

作为服务长三角、服务长江流域、服务全国工作的重要内容。截至2015年底，上海市区财政累计提供无偿援助资金8.5亿元，援建项目1101项；培训各类人员约1.4万人次；分4批安置三峡移民1835户，7519人。

申城人均日生活用水约5铅桶

“全国城市节约用水宣传周”今启动

本报讯（记者 张欣平）记者上午从以“水润千万家，节水靠大家”为主题的上海“全国城市节约用水宣传周”启动仪式上获悉，上海万元GDP用水量31立方米，比2010年下降48.3%，人均日居民生活用水量112升（大约相当于5铅桶水），节约用水处于全国领先水平，在全国30个城市最严格水资源管理制度考核中，位列第一。

上海是水利部确定的全国12个加快实施最严格水资源管理制度的试点地区之一，多年来加大城市生活节水设施的技术改造，淘汰和改造不符合节水要求的用水器具，在全市医院、学校、宾馆及居民住宅、企事业单位中鼓励安装节水型淋浴器、龙头、便器水箱配件等。据统计，“十二五”期间全市共更换居民用老式螺旋升降式铸铁水嘴59980只，受益家庭33796户，日

节水量1323立方米。

据了解，节水宣传周期间，本市各区水务部门分别针对工业企业、企事业单位和居民小区开展节水器具展示、居民设摊咨询、中小學生节水知识进课堂和工业企业节水技改等形式丰富多样的节水宣传活动，并将在节水宣传周闭幕式上，集中对2015年度节约用水先进集体和个人予以命名和表彰。