

洛克菲勒家族第三代最后一人昨去世 享年101岁

戴维·洛克菲勒：一生传奇的银行家

当地时间 20 日早晨,洛克菲勒家族最年长的人,创建了标准石油公司并累积起大笔财富的“石油大王”约翰·D·洛克菲勒唯一还在世的孙子、掌管大通银行数十载的亿万富翁、银行家和慈善家戴维·洛克菲勒在他位于纽约的家中辞世,享年 101 岁。

虽然自小生活富裕,但《纽约时报》20 日撰文评价称,戴维·洛克菲勒“有着东部沿海精英的低调”。作为家族大长辈的他不仅坐拥财富,也爱好收藏、乐善好施,他所拥有的众多头衔根本不足以完全体现出戴维·洛克菲勒的声望。

梦幻般的童年生活

戴维·洛克菲勒 1915 年 6 月 12 日生于曼哈顿,是家里六个孩子中最小的一个。他的父亲小约翰·洛克菲勒是石油大亨约翰·D·洛克菲勒的独子,献身于慈善事业,母亲艾比·奥尔德里奇·洛克菲勒是罗德岛州的富有参议员尼尔森·奥尔德里奇的女儿。

作为幼子,戴维在纽约西 54 街 10 号的宅邸中长大,这是当时纽约最大的私人住宅,到处是男女仆人、护士和清洁妇。每天晚上就餐时,他的父亲戴着黑色领结,母亲穿着正式礼服。当他与兄弟们一起在纽约最繁华的第五大道上溜早冰,身后还会跟着一辆豪车,以防孩子们玩累了需要坐下来休息。夏天,他们在位于缅因州、有 107 个房间的洛克菲勒“村舍”度过,周末则在位于纽约州、被比作封建领地的洛克菲勒庄园度过。正如戴维在自传中所写的那样:“家族最后积累起了大约 3400 亩土地,其中包含附近几乎所有小村庄,其中大多数居民都为我们家族工作,生活在我祖父的房子里。”在那种田园风光的环境里,他培养出了研究昆虫的爱好,后来成为全球最大的甲虫收藏家之一。

开启了银行家生涯

戴维·洛克菲勒 21 岁时,父亲去世了。1936 年,他从哈佛大学毕业,拿到学士学位,随后在伦敦经济学院学习一年,1940 年拿到了芝加哥大学经济学博士学位。

有感于美国内外经济大萧条,秉持“地位高则责任重”的理念他在博士论文中写道,他“倾向于认同罗斯福新政的观点,即在其他条件相同的情况下,赤字融资在经济低迷时期有助于经济复苏”。他持这样的经济观可是个重磅新闻,因为洛克菲勒家族是顽固的共和党人,以激烈反对时任美国总统罗斯福闻名。

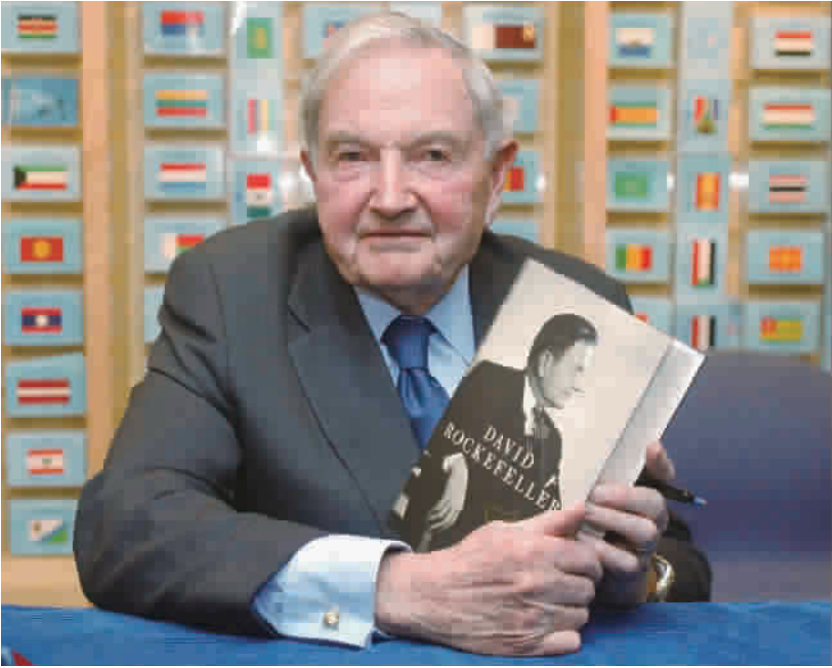
拿到博士学位后,戴维成为时任纽约市长拉瓜迪亚的秘书。1940 年,戴维娶玛格丽特·麦格拉斯为妻。他俩是在七年前一场舞会上相识的,当时他是哈佛大学新生,而她是纽约市查宾学校的学生。

1945 年,参加过二战期间在北非和法国战场战役的戴维·洛克菲勒以上尉身份退役。次年,他开始了作为一名银行家的职业生涯,担任大通国家银行的助理经理,这家银行 1955 年与曼哈顿银行公司合并,成立了大通曼哈顿银行。

开拓银行海外业务

洛克菲勒家族拥有的股份从来没有超过 5%,但作为家族资产的大通曼哈顿银行长久以来以“洛克菲勒银行”为众人所知。到了戴维时期,他主张拓展银行海外业务。尽管戴维·洛克菲勒的主张一度遭遇了认为银行的国内业务更重要的公司董事长乔治·钱皮恩的反对。但当戴维成为公司董事长和唯一的首席执行官后,他将银行业务扩展到了几乎每个大洲上,将大通曼哈顿银行变成了“戴维的银行”,家族银行业务迅速崛起。

1976 年,大通曼哈顿银行的总运营利润为 1.05 亿美元,而该行旗下国际部门所贡献的运营利润占据高达 80% 的比重。然而,戴维的海外扩张反而凸显了大通美国国内业务落后于其他银行。从 1974 年到 1976 年,该行盈



▲戴维·洛克菲勒与他的自传
▲戴维(左二)参加加洛克福勒中心模型剪彩仪式

图 IC

利下降了 36%,而竞争对手美国银行、花旗集团等同期盈利增长 12%到 31%。

另外,20 世纪 70 年代的经济危机也对大通曼哈顿银行造成重大打击。彼时,纽约市由于经济滞涨和市政开支入不敷出而处于破产边缘,这时戴维挺身而出,联合联邦政府、州政府和市政府与该市商界领袖一起制定援助刺激计划,并建议纽约应修建世界贸易中心。为表支持,大通曼哈顿银行投入巨资在华尔街街区建起了 64 层楼高的总部。到 1974 年,与任何一家银行相比,大通曼哈顿银行持有与纽约相关的证券都要多,在低迷的不动产行业中也拥有最庞大的不良贷款组合。

经济危机过去后,随着纽约经济回暖、房价上涨,大通曼哈顿银行走出低谷。1976 年到 1980 年间,银行盈利增长了一倍多,资产回报率也超越了竞争对手。1981 年,戴维退出管理层,将银行董事会主席的位子让给了副手鲍切,但仍继续担任大通国际咨询委员会主席,兼任银行外交家。

“跨界”当外交推手

家族光环和酷爱出国旅行,让戴维一度是公司所向披靡的市场开拓主力。戴维出任大通曼哈顿银行总裁期间,他成为埃及前总统萨达特、苏联领导人勃列日涅夫等外国领导人的座上客,并成功推动银行业务进入这些大洋彼岸的国家。“在美国,很少有人像我这样见过那么多外国领导人。”戴维说。

当时,很多人指责戴维将大量时间花在国外旅行上,对公司业务不闻不问,提拔的高管也进取心不足。“有很多人认为这些活动不

合适,妨碍了我管理这家银行的职责。”戴维在自传中写道,“我绝对无法认同。”他坚持声称,“他的‘外部活动’给这家银行带来了相当大的利益,无论是从财务方面还是从其全球声望方面来说,都是如此。”

“我认为,戴维是一个真诚的人,对这个国家作出杰出贡献的忠诚者,但他不会作为一个伟大的银行家被载入史册。”洛克菲勒家族的至交、大通银行前任主席麦克洛伊在 1981 年接受媒体采访时如是说。

戴维“跨界”为美国外交活动出谋划策,同样招致很多非议。特别是 1979 年,他和前国务卿请基辛格说服时任总统卡特允许流亡的伊朗国王巴列维赴美治疗癌症。此举激起了伊朗人对美国政府的不满,最终导致持续长达 444 天的伊朗人质事件。

尼克松访华打破中美两国间的坚冰后,戴维 1973 年来到北京,拜会了周恩来总理,双方在深夜会谈了三小时。访问结束后,大通银行成为了中国银行在纽约的代理银行。

“他一生都醉心于和各国政要打交道。”专栏作家布鲁克斯曾写道。据说戴维的名片盒里分类装有 15 万张他曾以银行家身份见过的人的名片。他甚至在办公室专门辟出一块地方摆放名片。即便如此,戴维最终没有走上仕途。卡特和尼克松虽出自不同政党,却都邀请戴维担任财政部长,都遭到了婉言谢绝。

1979 年戴维的兄长、曾任 4 届纽约州州长及副总统的尼尔森·洛克菲勒去世后,戴维成为了洛克菲勒家族唯一一位活跃在政治圈的代表。如今,除了侄子杰出任西弗吉尼亚参议员之外,家族新一代中没有人再能达到戴

|相关|链接|

洛克菲勒家族与中国的投资合作最早是在 1863 年,当年仅 24 岁的老洛克菲勒将他的第一桶煤油卖到中国。1921 年成立的北京协和医学院则是洛克菲勒基金会在海外单项拨款数目最大、时间延续最长的慈善援助项目。

洛克菲勒基金会成立于 1913 年,首批捐资 1 亿美元。老约翰一直想在中国办一所培养综合人才的大学,曾三次派员来华考察。1915 年,基金会斥资 20 万美元购买了北京“协和医学堂”作为医学院校址,又以 12.5 万美元买下医学堂附近的豫亲王府。最初,建造预算 100 万美元,但到 1919 年底,建设学校费用已达 750 万美元。而超出预算则是因为小约翰的一句“不惜代价”。洛克菲勒基金会还斥资捐助了 13 所综合性大学,其中最大的资助对象就是当年的燕京大学。

随后,洛克菲勒基金会在华投入领域再度扩展,从与医学有关的生物、化学、物理等学科,延伸至考古学、遗传学、农学、经济学等学科的研究;他们曾援助清华大学成立生物系,并为清华大学生物馆的建造捐助了一半经费 41250 美元。著名的周口店“北京人”挖掘和研究项目,也是在其资助下完成。

2010 年 6 月,洛克菲勒家族成员企业罗斯洛克资本有限公司与新鸿基盛城置业、东方集团联合开发北京丰台区的青龙湖国际文化会都。

2011 年,洛克菲勒家族在中国首次试水私募股权基金,罗斯洛克(天津)股权投资基金管理有限公司开业。该公司由罗斯洛克资本有限公司和天津于家堡金融区城市运营商天津新金融投资公司合资成立,洛克菲勒家族的第六代成员史蒂文·洛克菲勒三世是该合资基金公司的执行合伙人。

维在华盛顿的影响力。“他是无可取代的。不是因为小一辈不优秀、不聪明,而是他们生不逢时。”另一位家族好友林德奎斯特说。

追随前人投身慈善

戴维的母亲是一名杰出的艺术赞助人,在她的帮助下,纽约一座 9 层的豪宅——也是戴维出生的屋子,最终成为当今最有名的现代艺术博物馆之一。戴维也跟随母亲的脚步,投身慈善事业。

身在华盛顿,或是纽约市政府大楼的走廊,一些艺术博物馆、高校,甚至是美国以外的一些城市的人们都可以感受到戴维的影响力。除了帮助化解了纽约财政危机,在作为纽约现代艺术博物馆总裁的数年里,戴维鼓励企业购买并在办公楼里展示艺术品、资助地方博物馆。他还致力于推动公立学校改革,为低收入者和中产家庭提供住宅。

据福布斯公司估算,戴维身家 32 亿美元,位居全球富豪榜第 603 位。在微软公司创始人比尔·盖茨和“股神”沃伦·巴菲特先前联合发起的“捐赠承诺”行动中,戴维承诺将自己过半财产捐赠给慈善事业。而参与慈善其实是洛克菲勒家族的传统,早在老洛克菲勒成为石油大亨之前,他就把自己十分之一的收入捐赠给了慈善事业。

“我从来不认为这是个阻碍。”提起他那耀眼的家族姓氏,戴维曾表示,“我也时常发觉自己因此受到区别对待。毫无疑问,拥有财富是我的优势,但多亏了父母,我学会了如何合理谨慎地利用好这些资源。”

田雨纁 翁海峰