

投资人和学者建议互联网创业者 想赚钱要找准周期和模式

城 专家观点

平均年龄36岁,平均创业年限为5年,平均融资规模达2亿元人民币的53名青年创业者齐聚中欧国际工商学院第6期创业营,将开启为期一年的创业学习。这些创业者中近三分之一来自高科技创业企业,当前互联网是否还有成功机会?投资人如何选择优秀项目?在“开学第一课”上,投资人和学者给出智慧灼见。

已经有这么多大型互联网公司了,互联网到底还有没有机会?金沙江创业投资董事总经理朱啸虎说,脸书上市以后就有人问这样的问题,但实际上每年都会出现几家“百亿美金公司”和更多“十亿美金公司”。所以他认为,互联网领域的机会还有非常多。但是他提醒,中国互联网创投有非常明显的“周期性”,从新浪、网易、搜狐等门户网站,到游戏、视频、社交网站,再到阿里、京东、唯品会等电商,现在看的是人工智能。如果错过周期,想融资非常难,“在对的周期,都不看数据,只要团队看上去基本比较好,就容易拿钱。错周期,对不起,大家的眼光会变得非常挑剔。”

那么投资人究竟如何选择?朱啸虎首先提出3条准则:首先公司规模足够大,其次是高度可获得性,他还强调了在中国尤为重要的第三

点——可防御,“中国的互联网竞争非常‘血腥’。最大的案例是去哪儿和携程,两家公司在合并前每个季度要亏几亿元人民币,合并之前要烧很多钱。”此外,还要有“对的模式和对人”,除了模式之外,对团队的考量也至关重要,他提到“诚实、学习力及符合商业模式的技能”不可或缺。在主题演讲中,他还给年轻创业者提出了五点建议:切入点要小而痛,且在痛点上做到极致;互联网讲求唯快不破,所以要提高效率;通过标准化帮助企业快速扩张;产业链上下游通吃,抢占战略制高点;先拼长板,再拼短板。

中欧国际工商学院院长李铭俊教授也向创业青年建议,不妨先放下“我问”,而先“问我”,“创业维艰,只有经历了深层次的自我叩问,最终才会对创业之于人生、之于世界的意义有更深刻的理解,才有可能在风浪中初心不改;在学习和创业的过程中,要不断培养自己的‘元认知’能力,不要陷入定见,被“我知道”的认识束缚了可能性。”

作为学院创业系列品牌课程,中欧创业营自2012年成立以来已培养了250多名优秀创业者。此次53名从750名候选人中脱颖而出的创业者,将于中欧第六期创业营在全球四个国家、八个城市进行为期一年的课程学习。

本报记者 易蓉

消费者越来越“懒” 新零售要更“聪明”

对于已经和正在走出国门的中国企业来说,如何面对各国的反垄断法是一个实实在在的考验。6月,中国化工宣布正式完成

对瑞士先正达的收购。至此,这起耗资430亿美元、耗时约一年半、延期多达6次的中国最大规模海外收购案尘埃落定。

徐倩介绍,因为“懒”,消费者相比过往正前所未有地努力向企业展示自己的偏好。因为懒得去站在路边拦车,于是会告诉专车司机位置,让他过来接;因为不愿意下楼去拿外卖,于是会告诉外卖公司具体地址,让外卖骑士把食物送过来。如今,企业营利的关键变成了“我们如何更加精准和及时地预测消费者偏好,然后给他们提供想要的东西”。

徐倩总结了一下:首先,消费者更加追求效率,所以商家要帮消费者缩小范围,这个效果将带来零售的变化。其次,消费者变得更加“高冷”。一个基于美国市场的统计分析显示,2007年大概每3.68个陌生人访谈可以得到一个销售转化,到今天,打8个电话也许有一个用

户有初步购买意愿。这对企业和零售商来说,意味着成本越来越高。

对此,徐倩建议:未来,新零售商要学会预测,而且要帮助消费者简化他们的决策。比如,现在商场、超市越开越大,超大型商场、超大型超市没有简化用户决策的工具助力,对用户智力和体力其实是一种负担,因此我们需要有AI(人工智能)、VR(虚拟现实)这类技术的介入帮助他们做决策。

徐倩认为,现在无人零售店其实没有跳出传统零售业的盒子,只是简化了人们支付的过程但是不妨碍无人零售店这件事可以进一步拓展,比如,有预见性的零售会怎么样?当消费者进入无人零售店,店铺可以实时预测我需要什么——若是我需要一瓶水,就把水标出来,不需

要再去逛整个零售店,也不需要横向纵向比价,消费者拿了它就可以走出去,这才是未来的无人零售店具有预见性的一个趋势。

徐倩说,不妨还可以设想,现在在VR/AI技术,未来的商场超市有可能是什么样的?这么大的超市还需要吗?每一个用户戴上VR眼镜,看到的虚拟商场都不一样。现在线上电商已经能够根据用户偏好,做个性化优化,但是零售业商品陈列和摆放跟十多年前没有本质差别,每一个消费者进来看到的都是一样的。我们没有办法为每一个消费者造一个不一样的商场,但是我们可以应用VR技术,来引导消费者完成属于自己的最优化购物流程,这才是未来趋势。

本报记者 张炯强

9th 2017 第九届 装修设计文化节



扫一扫 报名抢优惠

从设计到施工
入住全方面省心

公寓全包
只需60工作日

建面100平 121800元



市值 ¥299.0
九阳科家用理机

1 预约上门量房+看方案

料理机一台

送 市场价值

299元

详见店内海报

2 设计费 **5折**

3 精美红酒礼盒套装
到场就送

4 活动现场下定 送
500元小家电

5 海量红包任挑选 送

1.定制衣柜 2.品牌热水器 3.油烟灶具
4.铝合金封窗 5.智能马桶 6.变频空调

5重豪礼等你来拿

咨询热线 **400-821-3068**

9月16-17 周六-周日

城市规划展示馆 (人民广场)

人民大道100号(近西藏中路) 地铁1/2/8号线人民广场站3号口



活动地址: 上海城市规划展示馆
人民大道100号(近西藏中路)

乘车路线: 18路;49路;108路;167路;
312路;318路;454路;930路;
980路;隧道三线 人民广场站下

地铁线路: 轨道交通1/2/8号线人民广场站3号口

你装修 我补贴 让利申城 回馈百姓

十不限无增项, 包含系统控制总价
十大标配优势建材现场展示
现场VR炫酷体验 720° 体验装修效果

专业设计师团队 量身定制 现场咨询
金鲁班工艺 5级17道验收体系 品质保障
工厂直供 超性价比 打造金牌整装体验

活动详情以店内海报为准或咨询现场销售人员