

沪喀7年：喀什人的脱贫致富经

本报记者 杨洁

喀什，古代丝绸之路的重镇，也是深度贫困地区。自2010年起，上海对口支援新疆喀什地区的莎车、泽普、叶城和巴楚4县，如今已经步入七个年头。

上海对口四县的面积占喀什地区约40%，贫困人口约占45%。都说“新疆脱贫攻坚看南疆，南疆看喀什，喀什就看上海对口四县”，这里是脱贫攻坚主战场中的主战场。民生为本，产业为重，在实践探索中，上海援疆干部总结出这样一个思路：“宜农则农，宜工则工，宜商则商，宜游则游。”



■莎车安居富民房，每家都种万寿菊



■艾散·吾舒尔在庭院里开起了手工作坊



▶阿克苏土陶技艺的第三代传人 红海景区 六十六岁的买买

头缝制衣物，2岁的宝宝就乖坐在她的旁边，低着头翻看图画书。这样的情况在卫星工厂里并不少见，工厂外有一个小院子，妈妈们在屋里工作，稍大一点的孩子就自己在后院玩耍。

艺美服装有限公司落地巴楚后，按照“1+5”的经营模式，在色力布亚镇阿瑟工业园设立了总部工厂，又陆续在阿克萨克马热勒乡13村等地设立了5家卫星工厂，解决就业700余人。董事长熊刚笑着说：“刚开始机器的声音都比较乱，一天都做不了一件衣服；现在光听机器的声音，就知道她们已经是非常熟练的工人了。”女工们做出的衣服已经销往外地，她们很高兴，“有了自信心、成就感，已经尝到甜味儿了”。

“一人就业，全家脱贫”，就业是最大的民生工程，也是上海对口援疆工作的优先目标。从农民到产业工人，一步步走来并不容易。工厂刚建起的时候，上班总有人拖拖拉拉迟到，农忙时更是见不到人影，一问，原来都到地里帮忙去了。后来，工厂通过设置底薪和考勤奖等，积极引导村民适应新的生活方式。喀什人民不仅学到了实实在在的职业技能，思想意识上也发生了深刻的变化。

周红是叶城县斯洛尔照明电器有限公司的总经理，也被当地工人亲切地称为“阿朗”（妈妈）。几年前，她在援疆干部的牵线搭桥下，只身一人来到喀什这个陌生的地方，怀揣梦想创业投资，成立了斯洛尔照明电器有限公司。现在，斯洛尔照明在叶城扎根发芽，茁壮成长，又“孵化”出了叶阳电气制造、赛德电气制造等公司。

斯洛尔有一个传奇：建厂时招募的98名当地工人中，有95人至今仍留在厂里工作。工厂能维持如此高的留存率，周红的秘诀在于以情动人：“工人们结婚了我要去，生小孩我要去，盖房子我要去，有困难我要去，我就是他们的大家长。”斯洛尔成立了工会，企业每年还额外拿出5万元做互助基金，提升工人们的幸福感。

麦麦提依明·艾麦尔从2013年12月就在斯洛尔工作，经过工厂与学校的联合职业技能培训，他拿到了电工证，从一个什么都不会的农民，变成了带着好几个徒弟的小组长。现在，麦麦提依明每月工资有3300元以上，几年里，他盖了新房，买了汽车，有了存款，生活发生了翻天覆地的变化：“村里好多人都羡慕我。亚克西（很好）！”

这样的援疆企业在喀什并非少数。民生为本，产业为重，发展就业是带动喀什脱贫、巩固脱贫成效的长效之举。2010年以来，上海援疆在对口四县建成自治区级工业园区，并引进项目吸纳纺织服装、农产品加工等劳动密集型产业，积极推动喀什地区的产业发展。目前，已经累计安排促进就业资金超过2亿元，新增就业岗位3.78万个。

老匠人情筑丝路故乡

喀什的泽普县自古因美丽富饶而得名，在维吾尔语中意为“飘着金子的河”。远处矗立着巍峨的昆仑山脉，脚下流淌着古老的叶尔羌河，共同孕育了这片神奇的土地。

在泽普县采访时，我们偶然结识了几位上海老乡。今年62岁的戴传华家住闵行航华，他是老年车友会的会员，和朋友一起从上海一路自驾游来到喀什。“我一直想看胡杨，因为它生而千年不死，死而千年不倒，倒而千年不朽，这三个千年也象征着中华民族的顽强精神。”戴传华说，“在攻略上看到这里有个5A级景区，所以特意来看看。”



■塔吉古丽老人说，从没想到还能住进这么好的房子



▶二十二岁的吐尼沙古丽带着自己的孩子上班 本版图片除署名外均 杨洁摄

在万里之外遇到老乡已是一种奇妙的缘分，更巧的是，泽普县正是由闵行区对口援建的，戴传华念叨的江湖杨国家森林公园景区也是由闵行援疆干部精心规划建设的。景区的所在地被当地人称为“亚斯顿”，意为“让人安睡”，这里曾是泽普最偏僻、最贫穷的村庄之一，在沪疆两地专家的携手打造下，一跃成为南疆首个国家5A级景区。

依托南疆的壮美风情，旅游产业也是带动当地经济增长、促进人民就业的重要组成部分。在金湖杨景区的开发建设中，上海援疆团队发挥了重要作用。74户景区居民就地转化为旅游服务人员，没有迁户，家庭年均收入也从过去的2000元增长到了现在的一万多元。如今，金湖杨景区已发展为喀什一张响当当的名片。

泽普成功创办5A级景区的经验也辐射到了周边地区。目前，巴楚县红海景区也正积极争创5A。巴楚县旅游局副局长、红海景区管委会主任梁保军介绍，今年景区已接待游客32万人，门票收入140万元，比去年同期增长7%。目前正在积极开展服务礼仪和国语培训，包括导游、餐饮、安保、服务、管理等。

维吾尔族人“会讲话就会唱歌，会走路就会歌舞”。经过培训后，约有50位村民成为景区内的演职人员，还有20多人负责表演斗羊、斗鸡、斗狗等传统体育活动。中央部落则复原了古代匠人辛勤劳作的场景，这里集结了40位身怀绝技的民间艺人，烧制毡靴、手摇纺纱、弹卡龙琴……他们传承维吾尔族传统手工艺，将非物质文化遗产展示给游客，深化文化交流。

“打造景区的初衷就是来富民，以带动辐射周边贫困农村为目标。”梁保军表示，以12公里“丝路古道”为线，阿纳库勒乡塔拉纳尔村已有40%的村民参与其中，现在以景区为依托的直接就业人数有216人，间接就业达到600人。本月底，这里还将举行越野马拉松、自行车挑战赛等，进一步深化旅游产业，打造品牌效应，带动经济发展。

目前在旅游项目中，上海援疆资金累计投入4.4亿元，支援喀什四县创建精品景区、完善旅游设施、加强人才培养、拓展客源市场。今年以来，已成功培育旅游援疆专机、专列等活动项目，旅游业也日益成为喀什创业就业、脱贫致富的新引擎、新空间。

维吾尔族人“会讲话就会唱歌，会走路就会歌舞”。经过培训后，约有50位村民成为景区内的演职人员，还有20多人负责表演斗羊、斗鸡、斗狗等传统体育活动。中央部落则复原了古代匠人辛勤劳作的场景，这里集结了40位身怀绝技的民间艺人，烧制毡靴、手摇纺纱、弹卡龙琴……他们传承维吾尔族传统手工艺，将非物质文化遗产展示给游客，深化文化交流。

维吾尔族人“会讲话就会唱歌，会走路就会歌舞”。经过培训后，约有50位村民成为景区内的演职人员，还有20多人负责表演斗羊、斗鸡、斗狗等传统体育活动。中央部落则复原了古代匠人辛勤劳作的场景，这里集结了40位身怀绝技的民间艺人，烧制毡靴、手摇纺纱、弹卡龙琴……他们传承维吾尔族传统手工艺，将非物质文化遗产展示给游客，深化文化交流。

“白玉兰”守护“小玉米” 三地医生连线 共铸“护心镜”

7年前，维族男孩玉米提江出生时就患上了先天性心脏外置畸形，这种病极为罕见，当地医生束手无策；7年后，在喀什二院的南疆（喀什）新型医联体互联网远程医学中心，“泽普—喀什—上海”三地连线、远程会诊，明星专家齐聚一堂，相隔万里，却能咫尺“把脉”。“白玉兰”守护“小玉米”，上海顶尖专家团队为这颗缺乏保护的“心脏”，筑造了一面温暖的“护心镜”。

心脏外置 举国罕见

2010年，小玉米在泽普县人民医院呱呱落地，这个特殊的孩子才刚出生，就被“判了死刑”——他的胸骨有先天性缺陷，心脏失去保护，仅隔着一层薄薄的皮肤，像挂饰一样吊在胸口，一目了然。

“从来没有见过到这样的病例，当时就蒙了。”该院儿科医生陈淑平在小玉米刚出生时就参加过会诊，他们感到无能为力。这是一例极为罕见的心脏外置畸形先心病，国内的报道不到十例。当时在全国都没有很好的治疗方法，更不用说医疗资源缺乏的南疆了。

小玉米的父母到处求医，可得到的答复都令人心碎：孩子已经没有什么希望了，甚至很难活过2岁。幸好，在父母的精心照料下，小玉米还是顽强地长大了。由于心脏畸形，营养和动力跟不上，小玉米的身型比同龄人瘦小，几乎每个月都要到医院报到；由于心脏外置，孩子们之间稍有磕磕碰碰，对他来说都可能是致命的，所以当地几乎没有幼儿园敢收他，小玉米大部分时间只能待在家里。

如今一转眼，7年过去了，小玉米到该上学的年纪了。“孩子怎么办？他怎样才能活下去？如何与社会接触？”这是父母与当地医生的最大心结。

相隔万里 咫尺把脉

今年7月，当上海儿童医学中心外派喀什二院的援疆医生张磊收到这份由县级医院提供的病例时，也不禁犯了难：“像小玉米这样罕见而复杂的病例，只找一个医生是无法完成的，需要有一个顶级的团队，共同来解决这个问题。”这时，张磊想到了喀什二院的南疆新型医联体互联网远程医学中心。这个远程会诊系统名为“白玉兰”，是上海援疆项目之一。

能不能借助这个平台，组织一次“泽普—喀什—上海”的三方三地同时在线的会诊？这个想法很快得到了“大后方”——上海儿童医学中心的鼎力支持，当即决定组织“全明星”专家团队深入讨论。

会诊当天，三地三方医疗力量相聚互联网，以喀什二院为中心、泽普县人民医院为医疗点、上海儿童医学中心为大后方，通过会诊平台同步传输病例资料以及动态影像，明星专家团队为小玉米现场“把脉”。专家们最终拍板：“我们可以治好！”并给出了相应的治疗建议和随访计划。小玉米有救了！父母揪了七年的心，在这一刻终于安定了下来。

会诊结束后，在张磊医生的同机监护下，小玉米立即动身前往上海，在儿童医学中心接受治疗。手术非常顺利，上海专家团队通过3D打印技术、高分子先进材料为他定制了新胸骨，打造了一面“护心镜”，将这颗缺乏保护的“心脏”重新呵护起来。在古尔邦节前夕，泽普县援疆干部们还为他送上了一万元爱心捐款。

“我和我的孩子非常幸运。”孩子的母亲阿丽通古丽对我们激动地说，“即使我们自己去了上海，也不知道去哪找这么好的专家。现在我们在家门口也能得到顶尖专家的治疗了。”

本报记者 杨洁

小庭院也有金子银行

在南疆，住房始终是老百姓最关心的问题，也是上海援疆民生项目的重头戏。

巴楚县琼库勒恰克乡阿克托格拉克村有贫困户332户，约占总人口的50%。以前，“土房子”凌乱散落在田间地头，东一户西一户，不仅房屋破旧，路还特别难走，自来水也没有通。现在可不一样了，集中连片后，水路电气等基础设施就十分方便。门前道路平坦笔直，安居富民新房整齐排列，村容村貌也焕然一新。

提到新家，第一批搬迁进来的塔吉古丽老人笑容满面，她拉着我们的手直说：“在70岁的时候，还能住进这么好的房子，我非常高兴。”现在村里什么都不缺，小学在左边，幼儿园在右边，不远处还有一个小巴扎（市场），生活十分便捷。平时邻里之间的走动往来也多了起来，村子里一片和睦安宁。

村民建房，一般户每户补贴28500元（其中上海援疆资金1万元）、贫困户每户补贴38500元（其中上海援疆资金2万元）。2010年至2016年，上海援疆已在喀什地区累计投入资金33.7亿元，帮助建设了20多万户安居富民房，有近100万农牧民从中受益。

安居之后，更要富民。援疆干部们想方设法利用现有资源条件，因地制宜，拓宽老百姓的致富渠道。

塔吉古丽老人的院子里有一片绿油油的小菜园，里面种满了西红柿、豇豆、茄子。这些菜苗是村里的工作队免费提供的，他们还请来技术员，为村民们搭建拱棚架，手把手指导种植技术。现在，每天的菜钱节约回来了，除了自己吃，多余的还能拿出去卖。村里有的农民，光豇豆这一项，每个月就可以额外收入250元。

“庭院经济”是南疆安居富民房建设中大力推行的项目。以蔬菜 and 葡萄种植、牲畜和家禽养殖、鲜果果园培育、农家乐建设等为主，积极发展高效立体特色庭院经济，促进对农户脱贫增收。现如今，一畦菜园、一座家舍、一片果树、一架葡萄、一座拱棚，已成为每家每户的“标配”。

走进莎车县塔孜其乡14村，一路上可以看到橙黄金灿的花朵夹道相迎，分外惹眼。原来是农民们栽种的万寿菊，这些花朵不仅美化了小区环境，更是农民的“金子银行”。从7月初起，万寿菊的花期一共持续3个月，一般10天就能收一茬，每公斤可以卖到1.05元。产量好的话，一亩地可以收入三五千。

在叶城县依提木孔乡塔勒克1村，自去年起，通过老果园改造，共清理出190多亩土地，户均增加耕地4.2亩，当地干部决定高效利用资



■泽普县金湖杨国家森林公园一景



■身怀绝技的村民，经过培训后成为红海景区的演职人员