

# 谁来保卫“绿城”？

保卫绿城，就是保卫房企追求产品品质的一种行业灵魂，就是保卫房地产行业应有的一种荣耀。

地产评论员 冯燕

## 政策——

### 给产品主义者更多空间

始自2010年4月的本轮调控，在经历了一年半的时间之后，终于在2011年第四季度激发了市场的降价潮。

而限购令从严执行以及信贷紧缩影响，上海住宅销售市场持续低迷。据仲量联行相关报告显示，2011年第四季度上海市一手商品住宅成交量仅为1535874平方米，环比下跌20%。在高端住宅市场，该季度高端公寓成交量由第三季度的194套微涨至207套。这主要是由于浦东星河湾自采取15%左右的降价促销后，取得了62套的成交量。至此，2011年上海全年总计售出833套高端住宅，为2005年以来的历史新低。

在市场的惨淡表现前，在降价成为主导成交的关键因素前，因为产品主义的追求使“绿城们”失去了与别人抗衡的降价空间。而如果因此被市场放弃，无疑是一场劣币驱逐良币的过程，无疑使行业的未来前景遭到损伤，那么谁来保卫“绿城”？

在挤压房产投机、投资，促使房地产回归理性的调控政策中，并没有将好产品逐出房地产市场的初衷，当产品主义被误伤，政策能否给予其更多的空间和时间的支持？

2012年住宅调控政策将继续执行。仲量联行上海研究部总监周志锋表示：“除非未来市场形势快速恶化，预计政府短期内对住宅市场政策做出重大调整的可能性很小。即使未来的政策有所放松，可能出现在2012年年中，也仅会是微调。而只有在政府决定放松紧缩政策后，市场购买情绪和成交量才会开始恢复，而这种恢复最有可能在2012年下半年出现。”



## 企业——

### 资源整合、抱团取暖

如果不能降价或者降很多，还有更好选择吗？当高成本使降价空间已被挤压殆尽，这个问题是摆在绿城面前的问题。“最好的选择是找我们的合作伙伴。”绿城副董事长、总裁寿柏年曾如是表示。

在这个行业，绿城不缺知己，不缺认同。宋卫平对品质近乎极限的追求，让绿城成为

行业中在产品上最难以超越的公司。而当绿城遭遇危机，产品的优势也使行业的资源整合得以快速促成。

1月6日，融创中国董事长孙宏斌在微博中表示，“香樟园是无锡最好的项目，融创和绿城在香樟园项目各占51%和49%，双方共同组建操作团队，发挥各自的优势，是真正的合作。这个合作完全符合融创的战略，相信和绿城的合作对我们打造高端精品、提高产品品质和服务品质有很大的帮助。”

而去年末，SOHO中国发布公告称，已与上海证大和绿城中国的下属子公司签订

协议，以40亿元价格分别间接收购两者持有的上海海之门房地产有限公司40%和10%的股权。这样的收购自然是在商言商，但有一点可以肯定，SOHO中国的收购为绿城的现金流带来提振作用。

而孙宏斌也不忘继续微博发言：“绿城做人也厚道，绿城合作伙伴都说绿城好，大家愿意支持它。”

## 市场——

### 珍惜产品主义荣耀

“绿城是一家好公司，它在认真地、负责任地做产品。”中国指数研究院院长陈晟如是说，“凡是尊重行业、尊重产品的人，都不希望绿城倒下。”但这样的产品英雄却在调控中表现尴尬，成交量严重萎缩以致库存高企，撕扯资金链。除了“摊子铺得有点大”，以及限购政策的影响，在调控之下，市场对于价格的过度聚焦无疑也使难降价的绿城备受煎熬。

“我们在价格上可以灵活，但是大幅度降价的可能性比较小。首先是我们成本高、降价空间有限。”绿城副董事长、总裁寿柏年曾如是表示。

在价格几乎成为衡量房产买卖唯一标准之时，保卫绿城就要唤起人们对于好产品的期待，让性价比不再成为价格绝对值的一种代名词，而是真正从产品性能、品质层面所进行的考量。

当上海地产的“绿城们”逆市前行，坚守着产品主义、理想主义时，整个房地产市场的参与各方也许都应该警醒，对于仍需向前发展的行业来说，产品主义才是值得珍惜的荣耀，才是对倾其所有购房的消费者最负责任的态度。

# 2012，期待更多的“绿城”式产品

## 第八届十大期待楼盘评选活动启动

《新民晚报》十大期待活动始于2005年，自此便成为上海楼市年度的最高荣耀。

每一年，“十大期待”获奖楼盘，无不成为当年的风向标、方向盘；

每一年，“十大期待”的年度主题，无不成为上海地产界勇往前行的梦想。

2012年，十大期待活动进入第八个年头；

2012年，十大期待的主题是“谁来捍卫上海地产荣耀？”

在2012这样一个房地产史上最为特殊的年份，当市场在沉默中集聚力量，在等待中找寻方向，十大期待以其对于行业的深度理解，用新产品主义点燃困顿的市场，让在弱市中依然坚守地产理想成为这个行业不可磨灭的精神皈依。

### 拨开迷雾，寻找方向

2012年的农历正月，芜湖新政被叫停，调控政策依然从紧被再次确认。延续去年的低成交、高库存，“过冬”成为房企的主流论断。而购房者也在保持着观望的姿态，无论这种观望缘于对把握市场的自信还是纠结。

当“过冬”和“观望”使市场的正常运转停滞，便需要有一种力量给出方向。放

下从2011年开始的对于降价、对于价格的执着一念，2012年，我们需要真正优质的产品唤醒市场，我们期待真正的性价比，而不是价格和品质的同时下降。

### 产品主义，再塑理想

限购之下，刚需群体支撑的市场，价格的重要性毋庸置疑。但如果价格绝对值成为主导市场的最关键因素，当只要价低才可以热卖，产品品质如同“浮云”，房地产业便开始背离了其所存在的意义。

仅仅是钢筋水泥的堆砌，并非是真正的家，每一所房子都能描绘出美好的生活才是这个行业的真正价值所在。因为房地产产品背负的是一个家庭的倾其所有，承载的是关于生活的梦想，任何的粗制滥造、任何的漫不经心都不值得原谅，更不能以价格为借口。

2012年，值得上海期待的是这样的房

企、这样的产品——逆市当前，他们依然坚守着产品主义，用品质践行着地产理想。

### 上海制造，捍卫荣耀

上海制造从来都是这座城市引以为豪的部分，即使是标准化、规模复制被认为是房地产业可以快速扩张的捷径，但上海却从来不肯就此放低了自己的姿态。

个性、创新、独领风骚，使这座城市拥有荣耀。以上海为圆心，做车程两小时为半径做一番游历，会发现，在那些生动的中小城市中深刻着关于上海的烙印。

当有人用饱和讲述这座城市的房地产业，上海地产却坚持着自己的创造。2012年，值得上海期待的是这样的房企、这样的产品——他们将房子的意义从使用功能扩展至审美、哲学、文化，寄托人们对于这座城市和生活的思考，并由此产生属于这座城市的审美，用上海制造捍卫荣耀。