过去10年，崇明农村公路建设完成了跨越式发展，总里程从200多公里“拉长”至2700多公里，占全市建设总量三分之一。刚刚被选为十八大代表的崇明县公路管理署乡道管理科科长严林妹亲历了这个“大踏步”的过程。

■ 严林妹在工作现场

每条路竣工，总要走上四五遍

——记崇明公路管理署乡道管理科科长严林妹

十八大代表·风采录

每条路上都有她的足迹

44岁的严林妹是个“坐不住”的人。崇明农村公路建设最高峰时，同时有500多个工程开工。那段时间，严林妹的办公室总是空的，因为她不在工地，就在去工地的路上。2500多公里的农村公路建设项目，分散在崇明县的18个乡镇，横贯崇明岛70多公里长的陈海公路，严林妹每天都要来回跑个两三趟。

建设一条农村公路，需要经过前期调研、计划编制、立项、招投标、施工、质量监管、验收、GPS资料采集等近10个步骤。也就是说，每条道路竣工前，严林妹起码要走上个四五遍。道路施工的黄金期是每年7月到10月，为了把控质量、收集数据，她经常冒着烈日高温辗转于一个个施工现场，皮肤晒得黝黑，汗出了一身又一身。

在公路署工作的20年来，基层干部深入基层的踏实作风，在严林妹身上体现得淋漓尽致。公路署办公室主任袁惠成说，严林妹是大伙公认的活地图，“要去哪里，不认得路了，问她就行。”因为几乎每条农村公路上，都有严林妹的足迹。

工程质量没有商量余地

别看严林妹笑容温和，说话柔柔的，谈到施工质量，她却坚持原则、分毫不让。她要求施工队伍严格按照技术参数施工，一旦发现偏离了最初的建设理念和质量，必须返工！比如，原材料中的黄沙杂质多，换！钢材质量不过关，拔了！铺设混泥土时厚度差一点，凿掉重铺！严林妹觉得，与工程质量相比，工期、造价都可以忽略，因为那关系着老百姓生命财产安全，而修路，不就是为了让老百姓生活得更好吗？

崇明县建交委主任张永恒记得，陈桥镇有一条农村公路在拓宽工程中，遇到了“钉子户”——几根电线杆，搬迁的话，要花10万元，这可不是个小数字。当时担任镇长的张永恒找严林妹商量，严林妹却说，这事儿，没有商量的余地！为了老百姓的出行安全和道路的完整性，电线杆必须迁走。

建立数据库养护每条路

完成了10年建设大计后，下一步的关键就是养护和管理。崇明县在全市率先进行养护体制改革，2008年就组建了18个乡镇农村公路管理站。这些管理站就好比从公路署辐射向18个乡镇的分支机构，对农村道路管理全覆盖。

记者在现场采访时，巧遇两辆在外巡逻的路政车。严林妹解释说，路政车的职责就是检查道路上是否有堆积物，过往车辆是否超载，路面是否有损坏等等，是养护管理基础工作之一。

严林妹的另一大创新，就是建起崇明县道路信息数据库，只要在数据库中输入公路代号，这条路的基本属性、病害数据一目了然，养护人员能根据这些信息确定“怎么修”，有时候甚至能做到“预养护”，即“提前修”。这一数据库从2003年起开始建设，每年都在不断更新，就连崇明县的GPS导航系统，都是基于这一数据库建立的。

本报记者 **徐轶汝**

“走转改”迎盛会系列采访

芝麻绿豆官

“一元钱”的需求启示

“老人们需要什么，我们就提供什么。”袁英琴说，“一元前”的助餐故事，让她印象深刻。

申城社区为困难老人提供助餐服务，不是新鲜事，但服务还有哪些需要改进的地方？一些老人反映，饭菜从加工点送到老人手上，有点距离，保温不当，就成了凉饭菜。2011年6月，原卢湾区四个街道的社区日托所助餐点，每位困难老人每天午餐增加一元补贴，1278位困难老人受益——一对慈善夫妇，为这些困难老人捐赠了100万元，其中46.647万元用于这些“热饭菜”。这对慈善夫妇正是袁英琴和她的先生。

“当天，我看到老人们笑得那么开心，我很感动——只需要每人每天午餐增添‘一元钱’，就能保证老人们吃上可口的热菜热饭！”袁英琴说，善款就这么花在了刀刃上。

自愿、公开、民主，留住更多善心

——听慈善义工队队长袁英琴谈“慈善诀窍”

茂名南路151号3楼，上海市慈善基金会卢湾分会所在地。10多年前，袁英琴第一次捐款就在这里，那时她是一名企业管理者，如今年过半百的她是上海市慈善基金会卢湾分会义工队侨界支队队长。做慈善，不能只有热情，更要有思路。昨天，记者采访袁英琴，听她讲述一个慈善义工队队长的“慈善诀窍”（如图）。

■ 见习记者 陈梦泽 摄

那1278名笑眯眯的老人当中，也包括困难老华侨。除了吃饭问题，老华侨们的“空巢”问题，特别突出。“目前，我们支队的固定义工是10位，每人负责5–6位困难老华侨的日常照料，我们不仅要保证这些老人家吃穿不愁，更要让他们感受到体贴、关爱。”袁英琴说，这样的服务深受老人欢迎，让义工们很有成就感。

透明公开民主决策

义工服务都是无偿的，怎么才能让从事慈善事业的人热情投入？“我自己的体会是，作为捐赠人，透明公正的慈善会让我感受到充分的尊重，这份尊重，是我持续慈善捐赠的动力。”袁英琴说，这个启示来自“爱心雅集”。

市慈善基金会有一个“爱心雅集慈善专项基金”，定向用于救助本市因患大重病致贫的特困家庭，截至目前，共募集942万元，出资387.5万元，帮助277名大重病患者缓解困境。

这个基金由捐赠者代表和市慈善基金会共同组成管委会，其中2/3以上为捐款人士。管委会会议每年召开2–3次，运作透明，决策民主——资助谁、多少钱都须讨论决定，并在市慈善基金会年度工作报告及审计报告中公示。

袁英琴也是捐赠人之一，这个专项基金公开透明的运作方式，让她感受到被尊重，因为“被尊重”，这项基金运行至今已有10多年。袁英琴说，她把“公开透明”也用在慈善义工队的管理——能做什么，不能做什么，都要由义工们“头脑风暴”民主决策。袁英琴说，侨界支队的义工们五六年做下来，没有不开心的。

如今，她考虑的另一件事情是，怎么把更多年轻人吸引进义工队伍，我相信，年轻人会成为我们的义工骨干。”袁英琴说。 本报记者 **姚丽萍**

昔日臭河道 今日美如画

■ 昔日黑臭河道

时过境迁 10年民生新地标

来到长宁区的联泾港畔，仿佛进入一幅美不胜收的风光长卷。碧波荡漾的河中，鱼儿嬉戏，水草青翠。驳岸上，油绿的灌木“雕”出优美的造型，令人兴味盎然，流连忘返。

谁能相信，如今生态与人文景观相融相谐、如诗如画的联泾港，在2004年前，因工业废水和生活污水直排河道，河水乌黑恶臭，是个人人都要掩鼻而过的地方。据长宁区河道管理所介绍，2004年，区里着手对联泾港进行重点整治，新建了亲水护岸。2005年，实施联泾港二期工程，新辟河道712米，使之与毗邻的朱家浜、双泾枝、纵泾港有效地沟通，并与苏州河连接，形成了一个完整的循环水系，改善了区域水质。同时，通过岸线绿化、营造景观，进一步改善了水环境。如今的联泾港，已成为居民休憩、垂钓的好去处。 **甘建华** 摄影报道

■ 今日的联泾港如诗如画