



听根宝讲述“最艰难”岁月——

最担心的不是钱是面子

编者按 >>

“十年后又是一条好汉!”
2002年黯然离开申花帅位,徐根宝吼出了这样一句话。
2000年的那个夏天,崇明根宝基地迎来第一批小球员。但徐根宝真正把全部心思和精力投入到打造“中国曼联”,却是从十年前开始。
整整十年,若没有超凡的毅力,谁能坚持到今天?在东亚完成冲超大业时,本报记者奔赴崇明对话根宝,推出“最十年·根宝冲超感悟录”,一共包括3部分:最艰难、最成功、最期待,分别代表着根宝眼中的过去、现在和将来。来一起听听他的故事吧,会有不一样的收获。

嘲笑。梦想。怀疑。坚持。
寂寞沙洲冷。自徐根宝踏上崇明岛的第一天起,这样一些字眼便成为他生活中不可或缺的主题词。从喧嚣到隐居,很多人非常想知道,这些年,根宝到底是怎样度过的?
听得出,最艰难的日子,其实也是最激情燃烧的岁月,与年龄无关。

受骗上当

不是徐根宝选择了崇明,是崇明选择了他。
那一年,徐根宝到崇明签名售书。当地几位领导饭后与他闲聊,“根宝你要是来崇明办基地,3块地给你选,100亩,用15年,再给你个人3亩地,怎么样?”
前思后想,徐根宝决定不放弃这次机会。“2000年的时候金融风暴还未结束,买房子买地还是比较便宜的。”当时根宝与做房地产的一个朋友合作,两人的计划是需要600万到800万元。“超过800万元我肯定不弄的。”
为了兴建基地,徐根宝投入了全部家当,孤注一掷。只不过,他的合作伙伴撒了一个善意的谎言,“计划最多投入800万元,结果一下子要3000多万元,我记得改造一个厕所都要花10万元。当时如果他照实说,我肯定早不做了。”
“受骗上当”的徐根宝,搞明白之后却也“将错就错”：“到了这个地步,只有豁出去了。”他自嘲道,“最后果然被套牢。”



【最豪情】

初到崇明,根宝踌躇满志,“十年打造中国的曼联”振聋发聩
本报记者 周国强 摄

担心害怕

自己建基地,需要很大的决心与勇气。但和外界想象的不一樣,最让根宝担心的,却并非钱。
徐根宝好强,又特别爱面子。那时听说他教练不做,跑到崇明办基地,很多人这样说:等着吧,徐根宝坚持不下去的!“没钱其实不要紧,撑不下去,大不了把地还了就是。我要是真做几天就走了,别人会怎么说?主要还是考虑面子问题。”
偌大一个基地,想要正常运营,资金不是一个小数目。初期投入3200万元,银行贷款就有2200万元,“一年100多万元的利息啊,觉都睡不着。好在当时盖了一个宾馆,靠这个才勉强把每年的利息赚回来。”根宝感慨,“那时候队员接近



【最开心】

乐滋滋与小球员握手,他们可都是根宝眼中的“宝”
彭幼龙 摄



【最无奈】

最窘迫时,根宝被迫用这支笔为游客买的足球或者其他纪念品上签名赚些钱
记者 周国强 摄

100人,加上工作人员,最多时有150人,又要开工资又要吃饭,没什么大的收入来源,压力多大?!”
来了一大帮10岁的孩子,让徐根宝特别担心的还有他们的安全。基地周围的河浜多,为了以防意外,根宝下了死命令,任何人不能去河边。“送来的都是独生子女,绝不能出问题。”因此,即便训练时球掉进河里,规定必须由教练去捡。徐根宝还告诫手下人一定要管得严,“在我这里,球踢不出来没关系,孩子人不要学坏掉。”
一路摸索
问根宝,十几年中何时感觉最艰难,他的回答是:“每一年都有很艰难的时候。”
他为了筹钱到处“化缘”,他为了让小球员尽快提高球技而绞尽脑

汁;最糟糕时账面上出现的是刺眼的负数,一度要考虑卖房子发奖金,不得已时还忍痛割爱,放走亲手培养出来的爱将……回头看看,根宝说:“今年不知道明年要干什么,12年几乎都是这样过来的。”这其中,唯独2007年到2009年是例外,“只有那个时候最清晰,就是要打好全运会。体育局给了200万元,东亚给了300万元,这是有保证的。”
徐根宝一直说,他办这个基地是一种探索,是摸着石头过河。“任何探索都是有风险的,不知道前方会怎样。直到今天,我也还不知道明天怎样。”
熟悉他的人,却给“摸着石头过河”做出另一个注解:脚踏实地。想想,还真是这么一回事。
本报记者 关尹



绿茵夜谈

东亚特莱士此番冲超成功,算是圆了一个小小的梦。
根宝当年“十年磨一剑,不敢试锋芒,再磨十年剑,泰山不可挡”,现在算是到了“剑已出鞘,寒气袭人”。未来征战中超,根宝的这批弟子能否成为真正的“中国曼联”,能否削铁如泥、吹毛断刃,我们都很期待。
昨晚与根宝聊了3个多小时,回顾往事,品味得失,展望未来。在中国足坛曾经风光无限的徐根宝,能够在崇明沉下十年,耐住寂寞,潜心钻研,真心不容易。

“人在做,天在看。”根宝喜欢说这句话。在他看来,在我们看来,冲超都是水到渠成。
那么,这“水”来自何方?
踏实。根宝从不玩虚的。说他生活中的一个小例子:根宝头发从未染过,但一直乌黑,最近一年多,才白了一小撮。有何妙方?天天早晚梳头各130下!也不算妙方了吧,许多地方都看到过。只是,他坚持下来了。结果是,直到现在,他的身体都很健康,思路敏捷、精力充沛。在足球训练上,他也是一直相信,苦练基本功是根本,没有捷径。
创新。根宝是果粉,从台式电脑到手提电脑,从iPad到iPhone。“我们就是要像乔布斯那样创新,这个社会才会进步。”要打逆曼联的根宝,现在挂在嘴边最多的是“巴萨的先进打法”。他一直在研究如何提高中国足球的水平,摸索足球俱乐部的发展模式,永远乐在“摸着石头过河”。

感恩。对恩师林耀清与年维泗,根宝做的点点滴滴,我们并不陌生。“还有许多领导要感谢,包括媒体朋友们,我根宝走到今天,靠着大家的帮助。”鸭有反哺之义,羊有跪乳之恩,年近古稀的徐根宝说,这是做人做事的根本。

其实,根宝身上那些特性从来没有变过,包括性格中那些坚持自我过头的固执与不考虑别人感受的张狂。只是经过岁月的洗礼,在这个物欲横流的社会,徐根宝身上的闪光点,显得愈发珍贵,并成为那些成功背后的注脚。
徐根宝不是梅花鹿,也不是火龙果——浑身都是宝,但根宝身上的宝,经得起历史的检验……

高兴

根宝说那些事

说到当初办基地时,是决心大一些还是担心多一些——
根宝 >>
说实话,那时我特别怕套进去,拔不出来。这跟我之前搞有线02队不一样,自己办基地,能不能坚持下去,这是最大的问题。钱不是最担心的,最担心的是面子。
说起第一批小队员的艰苦生活——
根宝 >>

小孩住在蒙古包(以前专门为青少年夏令营准备的配套设施),2周不到,脚都被蚊子咬烂掉。他们到水池边洗衣服的时候,要一边洗一边跳,哇哇乱叫,不跳会被咬。
建崇明根宝基地这笔投入对根宝来说,应该很不容易。提及当时的经济压力有多大——
根宝 >>
我记得,当时连买瓷砖这种事,都是我与合作伙伴两个人跑到

苏州亲自去挑,为了省钱嘛。
感慨当时为了抓经营,什么都愿意干——
根宝 >>
2002年到2006年,我是基本不带队的,主要抓的是经营,四处要钱嘛。那时候我干什么?签名、售书、拍照、喝酒……开个玩笑,就是“三陪”啊。饭桌上和人喝酒,对方跟我说“感情深,一口闷”;我说,你错了,应该是“感情深,钱拿来”。结果第二天,酒醒

了,人都跑掉了,一分钱没给。
回想起管理中碰到的许许多多让人哭笑不得的问题——
根宝 >>
十几岁,正是调皮的时候,后来又到了叛逆的青春期的,能好带?有一次,我亲自教他们传球,王云龙和教飞帆在旁边笑,我问为什么笑,你猜他们怎么说的?他们说:你这脚法落后了!
本报记者 关尹