



听根宝讲述“最期待”的将来——

# 依然会站在舞台的正中央

何去何从?如今的徐根宝,走到了人生又一个彷徨的十字路口。付出多年的心血,承受太久的煎熬,终于成功冲超,原本该是再开心不过的事。但这些天,根宝的眉头却没怎么好好舒展过。选择一条怎样的路走下去,并不比当年远赴崇明的决定轻松。

而让无数上海球迷关心和牵挂的是,根宝还做吗?如果继续,怎么做?

## 他的担忧

有时候,愁不是因为没得选,而是选择太多。

关于特莱士队的未来,早就有各种各样的传言。说甩卖的有,说合并的有,而且听上去都言之凿凿。作为当事人,徐根宝自己也举棋未定。

困难,是可以预料的。今年踢中甲,为了发赢球奖金,根宝一度动过卖别墅的念头,整个可以运作的资金不到2000万元。要是踢中超,无疑需要更贵的外援,球员的收入必然要提高,包括奖金等各种开销也会翻几倍。没有产业支撑的根宝,继续“小打小闹”肯定不现实。

“对我们来说,冲超只是一个阶段的任务,打造‘中国的曼联’根宝表示,“最大的问题,还是怎么运作法。这里面不仅仅是钱的问题,不是说有钱球队就能运作好。老板来了、钱多了,下面的人激动一下下、感动一下下,最后要行动却没了,这样的事情我见多了。”

很多人都劝过徐根宝:见好就收。“朋友跟我说,徐指导,画个句号吧,别再搞了,放手吧,不然会像申鑫队一样很难的。”根宝感慨,“现在的人就是这样,都很现实的,冲上去以后要是很快降级了,别人就会把你这个模式给全盘否定掉。”

## 他的理想

对于将来的任何可能,根宝都没有否认,包括卖掉球队。“现在不好说。但如果实在没钱,那也只能卖。”

那在根宝本人看来,最理想的方式是什么?“我还是这个观点,我们上海要有一支最强的队伍,在全国、在亚洲与上海这个国际大都市地位相匹配的队伍。而



### 【最荣耀】

一个个令人难忘的瞬间是根宝辉煌过去的浓缩,更使他展望未来时底气十足 本报记者 张龙 摄

且这支队最好是中国本土球员为主的,不要只靠外援,毕竟我们最终目的还是促进中国足球水平的提高。”

根宝手里有人,但缺钱,也许资源整合是一条很好的出路。“大家都在说整合。整合好了,当然是好事;整合不好,反而是坏事。”他说,“如果有人愿意赞助,采取怎样的形式?是股份制,还是拿冠名权、球衣广告,做纯粹的商业赞助?我个人当然倾向后一种。”

根宝一直坚持,足球需要政府的参与和支持。“都说足球市场化了,但不能因为市场经济就放弃责任。中国足球最乱、最差的那几年,正是缺少监管、引导的那几年。所以,还是需要政府的关心和重视才能真正搞好。”

## 他的尝试

既然缺钱,资本运作是个好办法,徐根宝不是没考虑过。事实上,他算得上是中国足坛最早一批尝试资本运作的人。

徐根宝玩互联网甚至比朱骏还早。早在1999年,徐根宝就出资创办了首家个人名义的足球网站“根宝热线”,在国内一度引起

轰动,也受到上海球迷热捧。那一年中国国奥队参加亚洲区十强赛,上海体育场举行的中韩大战,“根宝热线”开创了文字直播的先河,火爆到差点让服务器瘫痪。“在那个时候,我就已经接触资本运作了,很多人还不知道这是什么概念。”

其实,在东亚尚未冲超成功之前,便有风投机构瞄准了这支潜力股。去年,一家公司追了根宝一年多时间,想要运作东亚队上市,但他最终没有答应。“说得天花乱坠,做的却不是那么回事,现在外面这种事太多了。不能骗人,不能忽悠人啊,这种事情不能干。”正是如此,根宝对资本运作这种方式格外谨慎甚至挑剔。“骗一时,不能骗一世。我徐根宝不能毁自己的名声,做什么事情做人是根本。”

## 他的坚持

抛开明年“踢不踢中超”的问题,有一件事在徐根宝心中从未动摇过。“球队将来怎么样不知道,但俱乐部我是要一直搞下去的。搞下去的最终目的是要出人,尤其是要出球星。”

球星,根宝一直在追逐。他常

挂在嘴边的一句话是,要寻找中国足坛的姚明和刘翔。其实根宝基地已经培养出了不少人才,但在根宝看来还远远不够。“武磊有一定的天赋,曹赟定、柏佳骏只能说有一定的特点。现在这批球员,可能连十年前范志毅、郝海东那批都赶不上。”

“如果能出一个中国的德罗巴,那球迷不要疯掉?如果能够有哪怕一个姚明、刘翔、德罗巴这样的人,就很可能改变中国足球的命运!”徐根宝的心愿是:“不知道某年某月、何时何地,我这里能出一个有天赋的超级巨星,就看老天给不给了。”

天才,从来是可遇不可求,但徐根宝并不是“死等”。他告诉记者,自己一直在做的就两件事:“第一是俱乐部可持续发展的模式,第二是打造成熟的技战术风格。直到现在,我也还在探索。”最新的消息是,巴萨俱乐部想与根宝合作,在崇明建一个巴萨亚洲青训营。

68岁的徐根宝,依然站在舞台的正中央。他总能带给人惊喜,人们有理由期待下一个十年。

本报记者 关尹

十年磨一剑,宝剑露锋芒,徐根宝用行动赢得了世人的钦佩和尊重。但这位著名的个性教练,也曾数次引起争议,给外界留下固执、守旧、难以接近等印象。

误解,往往是因为距离。有关根宝的这两个疑问,答案恐怕会让你惊讶。

## 黑发是真?

年近七旬的徐根宝,公开亮相时总是一头乌黑亮丽的头发,真的假的?

人们总会感慨,岁月不饶人。但岁月的痕迹,似乎在根宝的身上体现得不太明显。68岁的他还是一头黑发,以至于很多人都一口咬定:这不可能,头发肯定是染黑的!

根宝身边的人都知道,他这头黑发完全没有经过任何加工。

根宝自有他的“护发秘籍”。他爱梳头,每天早晚要完成“规定动作”:梳头100下,今年这个指标升到了130下。而他所用的也不是什么“神器”,只是一把再普通不过的梳子,不到10块钱就能买到。根宝看录像时梳,用电脑时梳,连跟人聊天的时候也梳。“多梳梳,血液循环得更好,蛮管用的。”

其实,这算不上什么独门秘方,可很少能有人做得到——难,就难在每天坚持,一梳就是好多年。由此可见,根宝的毅力和恒心,也非常人能比。

可惜,今年根宝的前额多了不少白发,这一度让他唏嘘。“今年确实最辛苦,想的事情特别多。”

## “果粉”不假?

徐根宝当教练没什么新东西,教的都是老一套,真的假的?

如果一定要给徐根宝找一个偶像,“苹果”创始人乔布斯应该算是。

根宝是个不折不扣的“果粉”,对“苹果”产品的痴迷和研究,一点不输给当今的“80后”、“90后”。他拥有一整套苹果系列产品:别墅的客厅里摆着27寸大屏幕苹果台式电脑,还有1台苹果手提电脑,2部iPhone手机,一台iPad。助手笑他:“像他这个年龄的‘果粉’,恐怕全世界都不多。”

这些并不是摆设,根宝玩得很溜,一直用它们上网看新闻、收发邮件、读历史小说。他开车用手机导航,还装了不少类似“即时比分”的实用软件。“你看这个,想找附近吃饭的地方,摇一摇,就都知道了。”

但现在,根宝对“苹果”的兴趣却开始减弱。“乔布斯的名字就叫‘乔不死’嘛,他一走,‘苹果’就不是‘苹果’了,所以iPhone5什么的,我不买了。”

能如此紧跟潮流,接受新生事物,还能说根宝守旧、落伍、老一套?

本报记者 关尹

全世界都不多见的老「果粉」——告诉你一个不知道的徐根宝

## 根宝说那些事

打心底里,根宝不愿把自己一手打造出来的这支球队“拱手相让”,也不愿受制于人——

根宝说:

如果拿曼联打比方,那我既是主教练弗格森,又是老板格雷泽。你去看,世界上任何一家好的俱乐部都只有一个老板。要是有两个老板,那就出事情了!

假设明年以目前这支球队为班底踢中超,会拿到怎样的名次——

根宝说:

我也拿不准。论单个球员的水平,他们并不是很有实力。

我们靠的是整体,一个团结的、有纪律的整体,在个人水平上还是有很大差距的。当然,高洪波、孙继海他们都说过:你们这支队,在中超是站得住脚的。像张琳芃、柏佳骏之前在中超表现也不错,不过我心里清楚,光靠我们全华班肯定不行,至少得有三四个强一点的外援。这个强不是说一定要多有名,花多少钱去买,而是要能很好地融入我们球队的风格,否则再贵也没用。

年事已高,徐根宝也开始考虑寻找接班人,延续自己的事业——

根宝说:

有一天谢晖给我打了个电话,说他正在同济大学带队,还参加了今年的足协杯,我听了很高兴。我跟他讲,你一定不能离开足球,离开了足球你就不叫谢晖了。我特别希望有人能接我的班,但是找这个人很难。申花出来这么多人,继续搞足球的现在还有多少?我希望像范志毅、刘军他们这些人,能回到足球,能到一线去。

根宝基地还有三四个更小年龄段的梯队,徐根宝的“曼联梦”仍在延续,但遇到的困难也

越来越大——

根宝说:

现在招生碰到的最大问题,就是踢球的实在太少,真的少,上海尤其少。为什么呢?家长对孩子的学习抓得很紧,有时间就要他们补这个补那个,哪有时间踢球。中国的家长目的性太强,孩子弹钢琴将来就一定要成音乐家,搞运动将来就一定要成球星。其实踢球也是玩,也是锻炼身体,培养团队精神。再说了,现在 we 有多少场地让他们踢球?都建房去了! 本报记者 关尹