

1973, 秘密状态下的首宗期货交易(中)

◆ 徐建平 房中

要在大风大浪中学会游泳

20 世纪 70 年代初期, 中国已经成为一个进口大国。当时, 中国正处在计划经济时期。国家有计划、有规划地发展国民经济, 资源的分配、产品的生产、原料的购买等通常是年终制定计划, 第二年初开始实施计划。这样各国商人很容易摸透中国采购的规律: 春节前, 中国是计划审批阶段, 不会有大的采购任务, 此时伦敦和纽约交易所的价格呈下跌趋势; 三月, 中国的外汇使用计划基本上出台了, 采购人员开始行动。这时, 交易所的化肥、糖等中国亟需采购的商品价格呈大幅度上涨趋势。作为一个进口大国, 中国任何一个微小的举动都将刺激商品价格大幅度的上涨。

1973 年, 中国的经济发展需要大量的原糖, 而国内供给明显不足, 需要到国际上进行采购。这个采购的任务由中国粮油食品进出口总公司来落实。总公司立即布置香港五丰行, 尽快购买年内的原糖 47 万吨, 由华润对外谈判, 国内中粮公司成交。选中香港华润公司的五丰行负责采购, 也是颇费一番考量的。华润的前身为 1938 年于香港成立的“联和行”, 1948 年更名为华润公司, 1952 年隶属关系由中共中央办公厅变为中央贸易部(后为商务部), 1973 年是中国粮油食品进出口总公司在香港的派出机构。2003 年归属国务院国有资产监督管理委员会直接管理, 被列为国有重点骨干企业。五丰行于 1951 年成立, 1954 年并入华润公司, 成立之初, 主要从事农产品贸易。当时, 由于气



■一九七三年十月初, 陈云(前排右二)视察广州秋季中国出口商品交易会

候等因素的影响, 各国原糖产量有所下降, 国际市场上糖的交易量只有 1000 万吨左右, 但各国对原糖的需求旺盛, 可以说是求过于供。因此, 五丰行认为, 如果中国立即大量购糖, 必将进一步刺激价格上涨, 可能出高价不一定能按时买到现货。再加上外贸部给华润限制了最高价, 这就加大了购糖的难度。

为了完成购糖任务, 华润找到了新加坡华侨商人郭鹤年。郭鹤年, 1923 年出生于马来西亚新山市, 祖籍中国福建。20 世纪 60 年代初, 他敏锐地看到了世界市场对糖的大量需求, 把资金全部投入到炼糖业上, 奋力一搏, 最后大获成功, 从此获得糖王的桂冠。1970 年, 他在世界糖价上升前, 大举在国际市场收购白糖及投资白糖期货。郭鹤年回忆说: “那天, 华润的林中心与我联系, 让我安排一个秘密地点会谈, 不要去酒店。我就安排在我的浅水湾的公寓里, 他们在那里告诉我

利用交易所买糖的事情。”一桩正当的购买白糖的商业活动, 为何秘不示人, 非要秘密会谈? 前面说到, 购糖的消息如果传出, 将会刺激原糖价格的大幅度上涨, 据郭鹤年自己的估计, 消息出去之后, 国际糖价定会上涨 20%-25% 左右。再说, 如果利用商品交易所的消息传出, “四人帮”定会视这些活动为“洋奴”, 是“资本主义流毒”。

为了避免刺激国际市场砂糖价格的上涨, 郭鹤年和华润负责此项工作的人员立即秘密地奔赴英国。到达伦敦之后, 他们先在伦敦砂糖交易所购买期货 26 万吨, 平均每吨 82 英镑。之后, 砂糖期货的价格不断上涨。然后他们又向巴西、澳大利亚、伦敦、泰国、多米尼加、阿根廷等国家购买现货 41 万吨, 平均每吨价格 89 英镑。从 5 月 20 日开始, 市场传说中国购入大量砂糖, 纽约、伦敦砂糖市场又大幅度涨价。然后, 澳大利亚、巴西先后证实中国向他们购糖, 又刺

激市场价格进一步上涨, 至 5 月 22 日, 涨至每吨 105 英镑, 且还有上涨的趋势。这时, 他们暗自高兴, 如果直接向市场购买, 得给国家带来多少外汇损失呀。这时, 五丰行因购买砂糖现货的任务已经完成, 从 5 月 22 日起至 6 月 5 日将期货陆续抛出, 每抛出一批, 就赚取一份利润。最后, 除伦敦和纽约砂糖交易所的中间商应得费用和利润 60 万英镑外, 五丰行还赚到 240 万英镑。华润公司这次利用期货购买砂糖的决策非常果断, 行动迅速, 堪称完美。

为了庆祝这次成功的尝试, 华润公司总经理张光斗及参与此项工作的人员一起举办了一次聚会, 他们都喝醉了。郭鹤年回忆说: “那天夜里, 我不记得几点离开华润, 也不记得谁送我回家, 怎么进的家门。”在高兴之余, 他们也不免担心: 一是商品交易所被视为资本主义的流毒, 被“四人帮”知道后, 一定会引起极大的麻烦; 二是利用期货, 买空卖空, 低价买高价卖, 与搞投机有什么两样; 三是赚取的 240 万英镑是通过中间商赚取的, 似乎这钱赚得不够光彩。

果然, “四人帮”知道这件事后, 借故掀起轩然大波。有些人借机攻击华润, 说购糖行为是“资本主义”, 这是在搞投机。并攻击时任对外贸易部副部长的李强, 因为李强部长同意华润在购买糖的过程中, 可以采取灵活的措施, 才有了利用商品交易所的可能性。华润公司总经理张光斗在传达中央精神时说: “在一次小型的汇报会上, 某领导说: 白相国(时任国务院对外贸易部部长)的问题是夺权。外贸部不突出政治。还有两个难题: 李强是中央委员, 林海云是老红军。”(《红色华润》, 中华书

局 2010 年版, 第 367 页) 言外之意, 就是想打倒他们, 只是难以办到。华润公司为此感到了极大的压力。到底要不要研究资本主义? 能不能利用资本主义? 这在当时成为了一个重大的政治问题。

在同中国人民银行行长陈希愈等人谈话之后, 陈云又召集了外贸部和进出口总公司的领导分别汇报中国的对外贸易情况。1973 年 7 月 14 日, 陈云听取了华润公司和五丰行汇报。参加汇报的有华润公司总经理张光斗, 副总经理张政, 华润德信行(同五丰行一起并入华润)经理乔文礼, 华润五丰行副经理曹万通。曹万通回忆说: “那天是姚依林副部长带我们去的, 是在陈云的家里, 陈云的秘书在场, 我们几个人围坐在茶几周围。陈云身体不好, 夏天还穿着马甲。开始他只是听我们说, 最后才讲了一些很肯定的意见。”(《红色华润》, 中华书局 2010 年版, 第 367 页)

华润公司首先汇报了 4 月份利用商品交易所成功购买砂糖的做法及其引起的麻烦。然后就提出了大家的思想顾虑, 他们也十分希望陈云能够对这个十分敏感的话题, 作出明确的指示。在听完汇报后, 陈云立即指出: “利用资本主义交易所是一个政策性的重大问题, “交易所所有两重性, 一是投机性, 二是大宗交易场所。过去我们只看到它投机性的一面, 忽视它是大宗交易场所的一面, 有片面性。我们不要怕接触交易所, 可以利用交易所, 要在大风大浪中学会游泳。”陈云还着重提到利用交易所的原则: “利用交易所要十分谨慎, 可能有得有失, 但必须得多失少……利用交易所仅是保护性的措施, 以免受损失。”

《新民晚报》美容医疗分类广告总代理：立鑫广告 广告投放热线：62775877 62779998



鼻炎膏 远离鼻炎困扰

鼻炎是由刺激产生的炎症。鼻炎典型的病症通常表现为鼻塞、流涕、打喷嚏、头痛等。鼻炎是鼻粘膜或粘膜下组织因为病毒感染、病菌感染、刺激物刺激等, 导致鼻粘膜或粘膜下组织受损所引起的急性或慢性炎症。鼻炎导致产生过多粘液, 通常引起流涕、鼻塞等症状。鼻炎不单只是影响鼻子, 同时还会影响咽喉和眼睛。它还会影响人的睡眠质量、听力以及学习能力。(摘自权威医学杂志)

主治功能: 消炎、通窍。用于过敏性鼻炎、急、慢性鼻炎及鼻窦炎等。

温馨提示: 购买时请认准庖氏商标

好消息: 庖氏鼻炎膏上市五周年之际, 一次性购买一个疗程, 可享受优惠同时可获赠庖氏第十四代传人亲著鼻腔保健资料一本。(市内免费送货)

康复热线: 021-52906803 地址: 海佳大药房(共和新路4464号)

康乐宝 关爱男性健康

康乐宝胶囊全国热销五年, 由英国莱莱克生物公司监制, 泽生堂公司生产的新型男性健康品。适合长期服用, 有退货保障, 上海有售后服务中心, 质量有保障, 消费者购买放心。

康乐宝胶囊是多种天然植物(吃后不上火, 适合四季服用)合理的营养配比, 采取高端的技术提取和浓缩, 充分保持了产品的营养性。服用过的朋友都知道, 真正提高生活质量。

男性健康热线 021-61508042

优惠后每粒仅2元多

特大喜讯:即日起购买康乐宝胶囊可享受买7送7、买5赠3的特别优惠, (本品7盒一疗程) 优惠后每粒仅2元多, 每盒21粒, 赠品为同品, 每次服用3粒, 3至5天仅需服用1至2次。食品级安全的男性健康品确保了三高人群也可以放心服用。买5赠3以上者服用不满意, 剩余货物凭收据30日内可办理退款。活动11月7日结束。特别提醒: 电话订购买7送7者还将多送68元人体润滑剂一瓶。

金清杨 J·Q·YANG
韩国/上海/北京美容金三角

我们只做眼袋!

官方网站: www.jinqingyang.cn

上海 021-64519776 / 64519775 北京 010-51921058
上海市徐汇区钦州南路251号(近静安寺) 门前免费车位 (温馨提示: 周一不对外营业, 由于客人较多, 请提前预约)



光动能

白癬风

治疗仪
产品体积小, 重量轻

提供试用 www.bdf3.com

咨询热线: (021)55123119

热烈庆祝蓝天经济城 建城十八周年

沪宁城际铁路第一站 商务办公新高地

在蓝天建城十八周年来临之际, 特推出招商特惠优惠活动。对前来注册的企业可享受特殊的扶持政策; 对入驻城南翔文化商务区的企业还可享受免租金等优惠政策。 **热线: 69125111**

招商热线: 59129999 59122222

横丰路638号苏河湾号A座23层2303室63537000	横清路123弄1号209室	56506366	
长宁路768号4楼(中山公园南大门)	88313422	东方路916号322室(福吉红塔对面)	50584321
乌鲁木齐北路425号3409室	56626637	古北路447号202室(格林豪泰酒店)	64380223
中山北路215弄7号(吉华宾馆一楼)	62122887	中山南二路1007号512室	64566560
漕溪路280号新纪元大酒店206室	64082304	长宁路347号富都安泰宾馆319室	52371722
青杨路1021号近武宁路口	52665191	海宁路1358号	63172862
长寿路522号318室	62760033	福山路315号207室(近世纪大道)	50181105

网址: WWW.CNLAN.TIAN.COM 总部地址: 上海真南路4268号

金山工业区

快速注册各类公司
特办一般纳税人
64682438

涂装修节能环保产品
专业生产环保型
生物颗粒燃烧炉
用于喷粉喷漆流水
线, 高效节能
18267222469

旺铺招租

上海厂房出售
0577-67373801

厂房招租
大丰市工业园标准厂房12000M²
可分割可整租
15552229577

旺铺出租
275m²柳州路88号
近上海南站
对面家乐福卖场
13311811757

经济纠纷咨询

淼智商务
全国特快办理 专家带队
成**18049733969**收
功**021-56333069**费

个人 房产 汽车抵押投资咨询
60525724 钱先生
<http://yuyutz.58.com.cn>

沪嘉回招商

诚信服务 优惠招商
www.hujia.com.cn

大木桥路108号小企业总会320室	64223606	长宁路347号223室(近江苏路)	52377619
周康路138号315室	55051856	海宁路1399号众鑫金城大厦507室	63806578
浦东新区浦三路316号6楼403室近东方路	50398113	中山北一路1200号	61400068
嘉定总部: 马陆镇嘉戥公路328号	59512976	59512321	59512486
市区总部: 闸北区天目西路511号锦程大厦1906室	63176766	63543328	