

恒大出台“八项规定”激励球员为国而战

入选国足者 奖10万元
捣糨糊落选 罚20万元



国足惨败泰国一仗，多名恒大国脚被指责出工不出力。面对这次不大不小的危机，广州恒大终于有了针对性举措。昨天，恒大俱乐部召开全队大会，正式公布了“恒大国脚八项规定”，用奖惩机制来激励球员为国出战。其中，诸如“入选国家队每次奖励10万元”“因不努力落选国家队处罚20万元”“每培养出一名23岁以下国脚奖励俱乐部1000万元”等细则，此项规定一出台就引来外界热议。

作为中超联赛迅速崛起的新豪门，恒大一向是国脚大户。不过，6月15日国家队1比5输给泰国二队的比赛中，恒大球员却成为“负面典型”，赵旭日、冯潇霆、秦升、赵鹏等球员的糟糕表现引来众多球迷的质疑和不满，他们四人也首次集体落选新一期国足。这对于向来重视荣誉和口碑的恒大来说，自然是无法忍受的。

昨天的这次会议，也是恒大集团内最高级别的新闻发布会，众多高层集体出席，董事

局主席许家印在会上表示：“国家队1比5惨败泰国，这场比赛我看了，确实是忍无可忍，这是所有中国足球人的耻辱。”他说：“俱乐部打得再好，仅仅是代表俱乐部。国家队的比赛打好了，才代表中国足球的水平高了。国家荣誉高于一切，这是我们永远要记住的。”

正是在许家印的牵头下，恒大集团智库、俱乐部教练团队以及多名专家，历经25天、15次专题会议研讨，制定出了这份《恒大国脚八项规定》，主要内容包括：入选每期国足集训名单的恒大球员，集团给予每人10万元奖励；上期入选、因自身不努力等原因落选的国脚，给予20万元处罚；在国家队期间生活不自律、诈伪消极等，回俱乐部后停训一个月，同时必须参加一个月的爱国主义和职业素养学习班；凡在国家队集训和比赛导致受伤的，缺席俱乐部比赛期间的工资、奖金以及福利保障与场上主力球员完全一致，严重受伤影响职业生涯的，集团还将给予最高3000

万元的“光荣保障金”；每为国家队输送一名23岁以下自己培养的优秀国脚，集团将会向俱乐部奖励1000万元。

这份“八项规定”，显然具有鲜明的“恒大特色”。除了严格的奖惩制度，他们还专门成立“国脚监管中心”，成员包括集团副总裁、监察部主任等高层，其地位甚至高于恒大俱乐部，这与恒大集团内部监管中心的设置非常类似。按照恒大方面的说法，是想通过奖少罚多、奖罚分明的举措，让球员树立起“以入选国家队为荣、落选国家队为耻”的观念。

当然，对于恒大新规外界也有不同看法。有人认为金钱的奖和罚不能拯救中国足球，有人认为国家荣誉不应该与金钱挂钩。此外，在球员态度是否认真、是否投入等细则的认定上也有些难以清晰界定。不过在中国足球遭遇又一个低潮期时，恒大能够做出“全力支持国家队”的姿态，无疑值得称道。

记者 关尹（本报广州今日电）

壁上观

足协该学学恒大

国足“6·15”惨败，给恒大留下了永恒阴影，其负面影响，超出了想象。我想，那是许家印老板郁闷了许久的一件事，因为那是他此前或者此后砸多少钱、为中国足球做多少事，都很难抹去，很难消除的。

危机发生了，场面再被动，问题再棘手，也不能坐等，更不能失语。要更快做出反应，更快出招出手，尽可能将负面影响，减到最小。这，就是恒大此次召开新闻发布会的动机。

要说恒大的危机公关，真算得上超一流了。套用了时下最热的“八项”之头衔，来了个恒大国脚八项规定——太新鲜，太夺眼球了，且紧跟时代，紧扣主旋律。

联想到中国足协，相比之下，就显得弱了，真该在危机公关方面，好好学学恒大。无论对外，在处理与卡马乔的合同纠纷也好；还是对内，对举一反三吸取惨败教训也好，让人看不出太多招数，更谈不上解决问题的智慧。就拿卡马乔的合同纠纷来说，拖拖拉拉，断断续续，别说解决，就连陈述事实，也一直语焉不详，一会儿说有望调解成功，一会儿又说卡马乔还会上告到国际足联……让人云里雾里，总之，感觉被动。

处理危机公关，一要快速，公开透明信息；二是尽快采取行动；三是要找到问题之症结，补漏洞，建机制，以防今后再出同样的错。以恒大为例，其中涉及的一项是队员受伤3000万元保障金，就很有针对性——在俱乐部踢得好好的队员，为何一到国家队就不肯尽力了？“为国家队受伤，与为俱乐部受伤，待遇是否相同？”本该是足协应该追问下去的问题核心……都说中国足球不差钱，那么就将钱，花在真正该花的地方。

钱多，总不是坏事，一味唱衰“钱景”，毫无意义，但中国足球，更需要的是前景，是规范的制度，就像俱乐部的管理制度，恒大国脚八项规定，最终是无法替代整个国足、整个一个国家对于足球的管理需求的。 小娴

本周末申城德比战

申花尽显平常心

德比前剑拔弩张的气氛，如今在申花这边不见踪影。在这支球队中，真正经历过上海德比的人已是屈指可数，拿主教练沈祥福的话说：“上一场踢泰达，和这一场打申鑫的意义是一样的，没感觉有太大区别。”

平常心，是申花这场德比的基调。确实从目前的积分榜位置来看，撇开德比的因素，申鑫同样还是申花的保级对手，“这就和天津泰达一样，我们的要求就是拿3分，在保级之路上占据主动。”作为一名北京教练，沈祥福的执教生涯很少体会到德比的含义，当下他最重要的任务就是带队保级。

此外，昨天下午的球队合练中出现了莫雷诺的身影。昨天中午，莫雷诺通过个人推特称转会受阻，他将暂时留在申花。沈祥福对此表示：“这个星期他已经参加了全队合练，在我们去客场比赛时，他也在独自训练保持状态。”显然，一旦莫雷诺确认留在申花，周六晚上上场比赛将不成问题，这对于目前中场人员吃紧且面临保级的申花来说，是个利好消息。

本报记者 许明



■ 德比战在申花主帅沈祥福的眼里，就是一场普通的中超比赛

申鑫自认有点亏

德比战前，申鑫、申花同时换帅。看似双方站在同一起跑线，但在申鑫代理主教练郭光琪眼里，申鑫吃亏了。

“申花球员这些年经历多次换帅，但申鑫球员没有这样的经历。”郭光琪说，人总要经历才成熟。现在，他做的就是尽快帮助申鑫的年轻球员成长起来。

郭光琪说：“我相信，明天肯定是一场激烈的对决。备战时，我要求球员全身心投入，比赛中发挥出自己的水平，输赢顺其自然。”

戴琳、曹赟定、宋博轩……申鑫阵中多名主力球员的特点，郭光琪也都了如指掌。这对球队备战帮助不小。此外，郭光琪曾带领红塔青年队前往巴西留学多年，讲得一口流利的葡萄牙语。申鑫阵中的几名外援都是巴西人，也说葡萄牙语。这样一来，他和外援的交流就更直接，也更有效。 本报记者 钟喆



■ 申鑫代理主帅郭光琪只求发挥自身水平，输赢顺其自然

全球呼唤诚实体育
足球企盼健康土壤

世界足坛反赌扫黑任重道远

“在很多国家法律缺失使我们的工作受阻，举报非法赌球的足球从业人员，面临失业甚至人身威胁。”昨天，国际足联和国际刑警组织“诚实体育研讨会”在上海举行。与会的专家一致认为，不应被足球运动的表面繁荣所迷惑，其背后的乱象发人深省，足坛反赌扫黑任重道远。

仅仅过去一年，非法赌球在全球范围内产生的利润就高达180亿美元，这是怎样一个数字？皇马一线队球员的总身价约为7.7亿美元，180亿相当于可以组建24支“银河战舰”。庞大的数字背后是参与人数，国际足联下属的职业运动员协会曾在去年做过一个调查，结果受访运动员中，7.6%的人承认，曾经有人接触过他们以谋求操纵比赛。

根据国际足联的数据，去年一整年他们收到了各大洲的非法赌球和操控比赛报告，其中就包含中国，“中国刚刚经历了一波反赌扫黑，有58名相关人员受到了国内处罚。”国际足联安全主管拉尔夫表示，和其他国家的情况一样，国际足联在中国国内的相关处罚出台后，也在去年对这些人员追加了全球禁赛。

不过，国际足联的介入往往是滞后的，拉尔夫列举近日发生在尼日利亚的两场非正常比赛的案例。据报道，当地两支低级别联赛球队，为了争夺晋级高级别联赛的权利，分别踢出了79:0和67:0的骇人比分，“我们只有等尼日利亚足协有了处罚之后，才方便介入。”

拉尔夫解释，“国际足联只能直接监管世界杯等国际大赛，各国的联赛需要各国足协自己监管，然后再汇报给我们，国际足联只是在此基础上，考虑是否追加全球性的处罚。”同样无奈的是，在很多国家非法赌球是刑事

犯罪，但最为根本的操纵比赛却没有入刑，“我们更希望能从一开始就防范此类事情发生，而不是到了事情发生之后，再去介入。”为此，国际足联一直在和包括欧盟国家在内的各国探讨相关立法的推进。

另外在拉尔夫看来，非法赌球本身就是一个模棱两可的概念，“非法赌球和博彩在操作手法上没有区别，只是要看各国的法律是否允许，全球有100多个国家的联赛上了博彩网站，监管起来确实很难。”拉尔夫补充说。

除了谋求和政府及国际刑警组织合作，国际足联也在鼓励球员等相关从业人员能站出来，指正行业乱象，但这往往会给举报人带来极大困扰。

昨天，作为国际足联的公平竞赛大使，意大利球员西蒙尼·法里纳也来到了研讨会现场，2011年末，当时在意大利乙级联赛效力的法里纳，被不法分子找上门，出资20万欧元希望他能踢假球，“当时我有过犹豫，但最后还是站了出来。”法里纳最终向国际足联举报了这起勾当，20个涉案人员因此被逮捕，其中就包括他的队友。

事后，法里纳成了年轻人的榜样，时任意大利国家队主帅普兰德利，还把法里纳短暂召入了国家队，以表彰他的行为。但风波过后，法里纳却遭到了意大利俱乐部的排斥，没有球队再用他；直到去年，他才在英超阿斯顿维拉俱乐部谋得了技术顾问的职位，得以继续足球事业。

“法里纳最终还是得到了国际足坛的认可，他的例子给了很多人以鼓舞，我们需要这样的正义卫士。”拉尔夫表示。

本报记者 许明