

大学生创业亟需方向引领

成功之道在于做“最擅长”而非“大而全”

大学毕业生走创业之路，大多是从小微企业起步，无论发展得如何顺畅，都很难避免当下小微企业所面临的“管理弱、招人难、缺规划”等共性困境。这几天在沪举行的大学生创业企业“成长营”，正试图引导他们从创业者向成功的“企业家”转型。

经营品质亟待提升

上海铨纳克数控公司总理姚丹最近喜忧参半。公司成立三年不到，人员从最初的15名发展到近百人，

销售规模成倍增长，“如何从初创时‘特种部队’式的管理模式转变为‘集团军联合作战’式管理？”“如何让团队既规范运作又不失‘狼性’？”这些都是困扰他已久的问题。同样，上海华之邦能源公司创办人陈宝明也面临着类似的困惑。他从事工业燃烧设备的研发销售不到三年，公司技术较先进，产品也受到市场欢迎，但如果不提高对制造供应商的管理能力，制造生产能力跟不上订单数量增长，销售业绩将难以突破。

在上海，类似姚丹和陈宝明这样成功迈出创业第一步后遭遇到管理、营销、人事等种种挑战的大学生创业者数量众多。他们中相当一部分亟需“输血”的，迫切需要获得提升经营管理品质的引领。

创业切忌贪大求全

“大学生创业切忌贪大求全。”拥有近30年大型企业管理成功经验的磐石投资董事长王力群在“成长营”讲课时提出。他说：“麦当劳可以

做西餐厅和咖啡馆吗？当然能，但是为什么不做？可口可乐做到了世界500强，它为什么只做一件事情呢？有一家我们曾经投资的游戏公司，当时达到每年200万元的利润后，说想要去做运营平台，还要做云计算，但是我们给的建议是继续专注于做游戏产业，而且只做最擅长的游戏。结果，这家游戏公司听取了我们的建议，目前发展得还不错。”

王力群又举例说：“另外一家我们投资的软件企业，当时在业内业绩

还算很不错的，但老板却急于想要突破，短时间内同时上马了好几个项目，最近的情况是从曾经每年盈利1500万元到现在亏损1500万元。”

“成长营”引导小微企

大学生创业企业“成长营”是上海市大学生科技创业基金会推出的一项公益服务，旨在为不足五年、企业初具规模的创业者提供实战演练与交流，帮助他们完成从创业者向企业家的提升。据悉，上海中小及微企业占了全市企业数的95%以上，从业人员超过80%。本市小微企业发展过程中除了资金、管理问题和人才问题也非常突出。在这方面，“成长营”将帮助创业者增强成长能力，提供发展能量，是值得推广的一种服务小微企业的新模式。 本报记者 王蔚

“乖小孩”没钱请律师可悲又可怜

沪上知名律师伸援手

新闻追踪

本报讯（记者 宋宁华）上周五，本报独家报道的《“乖小孩”夺刀刺向吸毒继父》一文在社会上引起强烈反响，各方热心人士纷纷为小马伸出援助之手。同日，“新民法谭”微信公众平台推出后，不少网友也纷纷回复发表看法。

报道披露了这起蹊跷的“自杀案”背后的真相，由于继父吸毒，将家中钱财挥霍殆尽不算，连房子也被抵押出去。小马原本希望用自己的勤奋工作为即将退休的母亲交金，获得一份保障，但在继父一再

要钱下，成了泡影。因此，他一时冲动将匕首刺向继父。在报道案件的同时，记者也写道，因为家庭贫困，小马没钱请律师，希望熟悉刑辩的律师能向他伸出援手。

文章见报当晚，本报就接到“新老娘舅”柏万青阿姨来电，由衷地为孩子感到惋惜，并表示已联系到市人大代表、知名刑辩律师徐晓青，愿为小马提供辩护。尽管徐晓青律师刚动过手术，今天才出院，但他表示，可以马上去看守所看望小马，为他提供帮助。著名刑辩律师翟建也主动致电本报记者，希望能为小马提供义务法律服务。

在“新民法谭”的公众微信平

台上，不少网友纷纷留言，发表看法。网友“静寂”说，孩子很可怜，也很可悲，但完全可以用其他方法来解决问题。

“键盘上的蚂蚁”说，小马的遭遇很不幸，年纪那么轻就要承受那么大的压力和包袱，这不是一般的孩子可以承受的。但小马的做法欠冷静，为了这么一个继父，浪费了好青春不值得，希望法官能够酌情轻判！

在同情小马的同时，不少网友也对此事保持了较为理性的态度。网友“笑子”说，小马犯了法，官司是免不了，希望他服刑期间好好学习，监狱也应该给他提供学习机会，希望出狱后他还能开始新的人生。

上海将军书画作品展开幕

本报讯（记者 江跃中）为庆祝建军 86 周年，昨天下午，由上海警备区政治部和上海市文联联合主办的上海将军书画联谊会揭牌暨作品展览开幕仪式，在上海图书馆一楼展厅举行。

上海将军书画联谊会以驻沪陆海空和武警部队的部分离退休将军书画爱好者为主体，以繁荣和发展军地文化和慈善事业作贡献为宗旨。这次作品展展出了 30 多位将军、20 多位师团职干部及社会书画名家的 100 余幅作品。此次作品展将持续到 8 月 3 日。开幕当天，联谊会就将爱心企业认购展览书画作品所得的 50 万元，通过上海宋庆龄基金会捐献给妇女儿童慈善事业。

轨交条例修订草案将听证

本报讯（记者 姚丽萍）《上海市轨道交通管理条例（修订草案）》立法听证会将于下月15日举行。听证内容：修订草案第十七条、第十八条、第二十一条等条款关于轨道交通企业应当履行的服务职责的规定是否合理、可行；修订草案第二十四条关于冒用他人证件或者使用伪造证件乘车者的信息，纳入本市个人

信用信息系统的规定，其必要性和可操作性如何；修订草案第二十五条关于轨道交通设施范围内的禁止行为的规定是否合理、可行。

今起至本月31日，市民报名申请参加听证可登录：新民网(www.xinmin.cn)、东方网(www.eastday.com)、上海人大公众网(www.spesc.sh.cn)；报名电话:23112311(9:00至17:00)。



天翼 surfing
3G 互联网手机

送手机降宽带 幸福 2+1



活动信息

即日起 加入159/189套餐,免费获赠2台大屏智能手机,更享宽带直降,立享幸福!

*机型仅供参考,实际机型以各营业厅现场为准

sh.189.cn

客户服务热线 10000



中国电信
CHINA TELECOM