

【第29个教师节 向辛勤园丁道声问候】

大胆去想 放手去做 校长不说No

——记第三届上海市教育功臣获得者格致中学校长张志敏

“很亲民”“总是笑眯眯的”“鼓励多于批评”……在格致中学，“校长”不是一个令人敬而生畏的词。

就是在这样一位“零距离”校长、上海市特级校长张志敏的带领下，格致学子创造了一个个格致纪录——近五年来，在五大学科奥林匹克竞赛中获得上海赛区一等奖的超过100人。今年，顾超同学还代表中国队摘得国际中学生数学奥林匹克竞赛桂冠。近几年，格致学生共完成各类课题研究成果871项，师生的科技发明申请并获得国家专利共计700余项。

张校长说，学校十分注重学生创新素养的培育，格致的努力目标就是“让创新发生在每一位学生的身上”。

少说“No” 鼓励师生创新

在格致中学教研室副主任何刚印象中，“放手去做”是张校长对师生们说得最多的话。面对师生各种大胆的想法，张敏很少说“No”。

地理组老师有丰富的私人矿石标本收藏，学校拨款补充购买一批标本，在图书馆一角，迷你地质博物馆开张了；同学们缺少动手制作的的空间，学校将教学楼底楼东侧和地



■ 张志敏经常和学生聊天，倾听学生的创新想法 (资料照片)

下室打通，作为学生“格物社”的工作坊，车床、铣床、电工设备一应俱全；格致中学成立了上海中学第一个音乐剧社，张校长要求音乐剧社不要只满足于“克隆”，要有自己的原创作品。现在，每个班级都有学生自己创作的班歌、设计的班旗和班级格言。

“一些学校会想方设法鼓励尖子生即便拿到国外大学录取通知书也要参加高考，为学校拉分，但在我们

学校，张校长从来不这么做，他觉得要给学生更多空间，去更大的舞台上展示自己。”格致中学首届创新班主任周雯婕坦言，身为班主任，自己压力减轻不少。创新班章泽人同学对生物学有浓厚兴趣，但所做课题需要经常去专业科研机构做实验，而该机构只有周一至周五上班。张校长破例同意小章每周半天离校去做课题。最终，小章获得了上海市英特尔创新大赛一等奖，并

作为唯一中学生代表参加全国细胞生物学论坛。

“接地气” 坚守三尺讲台

直至两年前，张志敏还坚持给学生上语文课。如今，他仍给学生上拓展课。这几年，他为国际班开设了《诗性中国》的拓展课。他发现，传统的诗歌教学通常以鉴赏为主，创作很少。于是，他鼓励学生动笔创作诗歌。最后，他把学生的诗作编成两本学生原创的诗集。这学期，他新开设的拓展课《批判与创新》又将开讲。张敏常说，不离三尺讲台，是为了“接地气”，通过课堂教学真正了解学生所思、所想、所缺。

张校长只要有空总喜欢进教室听课，而且听完课不是直接走人，而是留在教室里和学生探讨这节课教学的得失，然后把学生的感受反馈给老师。一次，有一个班级正在进行学生习作的互评，他也从老师那领了一颗五角星，贴在自己欣赏的学生习作前。

每天，张志敏到校第一件事就是打开电脑接收师生的邮件。在他看来，学生说的，都是“最重要的小事”。有同学反映厕所异味会因风向吹向教室，他确认后，立刻请后勤部

门改造厕所的清洁系统；有同学提出，学校的生态环境要更有“灵性”他“请来”各种小鸟，在学校的空中花园安家。

“五爪图” 鼓励多元发展

从2010年起，格致中学利用网络平台建成了“格致中学学生综合素质评价系统”，鼓励学生从“道德操行、学习研究、运动健身、心理心智、创新实践”等五个方面，记录自己成长点滴。每一学期，系统会自动生成一张类似雷达扫描记录的图片，清晰显示五个方面的成绩和不足，同学们亲昵地称它为“五爪图”。

格致中学学生会主席、市三好学生陈慈钰凭借优异的综合表现，今年被保送至复旦大学。“评价系统促使我们关注自己的不足。”陈慈钰说，高一第一张“五爪图”呈现后，她发现自己在创新方面比较欠缺。于是，她尝试与同学共同设计了班标，并创作班歌。在高中期间，她还发起成立“乐活族”，组织同学们去新天地上海城市志愿服务站参加每周日长达10小时的志愿服务。

“张校长总是鼓励我们，既然做了，就要一直坚持下去。”陈慈钰说。本报记者 陆梓华

杨浦区举办教师节主题活动 外来娃向老师“告白”

本报讯(记者 易蓉)20双小手变成绿苗，“茁壮成长”开出太阳花，又化为一颗爱心向老师“告白”。昨天，杨浦区教育系统教师节主题活动拉开帷幕，东辽阳中学初二(3)班的学生用充满创意的节目向老师表达感恩。

“原本我是自卑的孩子，是您让我走出阴影找到了自信！”从彻夜不归的网瘾少年，到数学成绩年级第一的“学霸”，一位男生向班主任老师道出感恩。东辽阳中学老师朱群努力走进这些进城务工人员随迁子女心灵深处，通过开展班级文化建设让孩子们学会团队合作，逐渐融入集体、融入城市生活。

与她一样，杨浦小学分校赵学禹老师十年坚守，为随迁子女编织

艺术梦想；杨浦初级中学教师团队积极研发适合的校本课程让随迁子女“回得成功，留得精彩”；开鲁一小教师黄激一次次进行“菜场家访”，呵护童心……5年来，在杨浦区16校教师组成的进城务工人员随迁子女融入教育课题组悉心关爱下，越来越多随迁子女健康快乐地成长。

此外，在扬帆学校、上海理工大学附属小学、市东中学等展示点，还以数字故事、事迹宣讲、情景表演、师生共话、歌舞朗诵等形式，展示进城务工人员随迁子女教育、特殊教育、依托高校联合办学基础教育创新试验等方面的特色和成果，彰显杰出教育工作者育人为本、立足岗位、敬业爱生的师德和价值追求。

好园丁呵护“小小兵”

——南京军区上海实验幼儿园教师沈爱军的故事

教师节前夕，又一批孩子来到南京军区上海实验幼儿园，一位慈祥的老教师细心地为每个孩子开展“小小兵入园授衔仪式”。她就是沈爱军，一位从事幼教工作33年的“绿苗园丁”。

注重因材施教

“当苗儿需要一杯水的时候，绝不送上一桶水；当苗儿需要一桶水的时候，绝不送上一杯水。”适当的给予，是一个好园丁的基本素养，更是沈爱军因材施教的真实写照。

幼儿小孙先天兔唇，父母离异，一直是年迈的外婆负责他的生活。小孙的性格内向敏感，脾气十分倔强。沈爱军经常让小孙独自完成一些事情，并鼓励他作为家里唯一的

男子汉，要照顾妈妈和外婆。在沈爱军的激励下，小孙变得懂事起来，在家里抢着擦地板、扫地，并逐渐融入集体。

军营特色教学

沈爱军是军人家庭出身，作为部队幼儿园的军队文化教研组长，她十分注重用军营特色教学来培养孩子们的坚强品格。沈爱军引进军事教育管理方法，孩子们从托班报名开始即转入“预备役”，小班“授衔”一颗星，中班两颗星，大班三颗星。每次“晋衔”，沈爱军都要郑重地为孩子们举行“授衔”仪式，每个孩子都是小小兵。

为增强孩子们的体质，沈爱军用大可乐瓶装满水，让孩子们负重

过独木桥、穿越“封锁线”，并参照资料创立了适合幼儿的格斗小操。在这样的学习训练中，不少家长反映，自家小孩饭量增大了，身体变壮了，连感冒也少了。

培养社会责任

沈爱军认为，孩子们今后终将走向社会，培育他们良好的社会责任感，是自己义不容辞的职责。每年的3月5日学雷锋日、“六一”儿童节、重阳节等，沈爱军都会雷打不动地组织孩子们走出园门，到静安公园、敬老院等地方为路人发放印有公益口号的书签，为群众送上环保、关爱等主题表演。

本报记者 江跃中 通讯员 丁绍学 周洁 缪爱军

中国驰名商标

新雅月饼

上海人喜欢的味道!

产品荣誉:

- 中国驰名商标
- 中国月饼行业最具影响力品牌
- 全国放心月饼金牌企业
- 2013中国月饼文化节金牌月饼
- 中国饭店业十佳品牌月饼
- 上海市名牌产品

新雅月饼销售已进入尾声，敬请把握最后购买良机。新雅实业有限公司、新雅食品营销有限公司、新雅食品商贸有限公司均有出售。

新雅月饼 名店精品

上海名牌产品 国家五钻级酒家 中华老字号

新雅官网: www.sunya7788.com