

“看的”做减法 “用的”做加法

伦敦奥运场地优化利用值得借鉴

本报记者 黄永顺

在伦敦奥运会闭幕一周年之际，应英国外交与联邦事务部邀请，本报记者日前前往英国，对伦敦奥运遗产的优化利用情况进行采访。

在伦敦期间，记者走访了奥林匹克公园、残奥会发祥地斯托克·曼德威尔，并做客英国外交

与联邦事务部、教育部、贸易投资部、ES 全球公司等机构。所到之处，记者感受到尽管伦敦奥运会已曲终人散，但英国社会正在积极利用奥运会留下的宝贵财富。伦敦利用奥运场馆的做法值得我们借鉴。



■ 奥林匹克公园内道路上，一块井盖上的数字表示公园内二百万吨被污染的土壤得到治理 黄永顺 摄

过半新建场馆被拆除

大型体育赛事后，如何利用场馆以及相关设施、避免风光一时的场馆成为摆设，是每个东道主都要面临的课题。为了让伦敦奥运场馆，在奥运结束后持续营运，并落实都市更新计划，伦敦在 2009 年 5 月就成立了非营利机构奥运资产公司。为了让营运和财务更透明，去年 4 月，奥运资产公司转型成伦敦资产发展公司，该公司由伦敦市长约翰逊亲自挂帅，可见伦敦对于奥运场馆利用早有规划。奥运会一结束，伦敦资产发展公司便接手场馆的营运与管理。

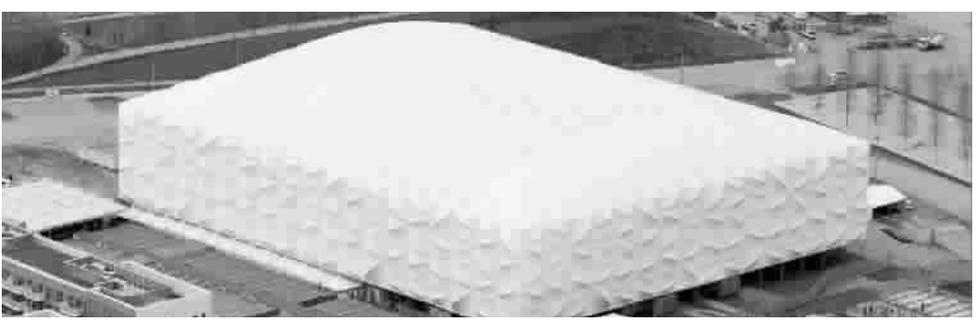
在伦敦，关于奥运场馆，听到最多的词就是“临时的”和“可拆除的”。建造多座可拆除的临时场馆是伦敦奥运会的一大创新。伦敦对于奥运场馆的规划原则是：“只留下需要的场馆”。14 座新建场馆中，8 座是临时的。

当本报记者来到位于伦敦东部斯特拉福德的奥林匹克公园时，只有公园北部改建完毕，对公众开放。而主体育场“伦敦碗”和水上项目中心所在的公园南部再次成为工地，有大型设备在作业，四周用铁丝网围着，记者只能在外远望。

国际奥委会对于奥运场馆规模有严格的要求，奥运会结束后，为避免场馆闲置、节约资源，伦敦奥运场馆建设之前，部分场馆拆除的方案已规划周详。设计、施工和工程选用材料都遵循这一规划。



■ 奥林匹克公园将成为宜居社区 图 TP



■ 伦敦奥运篮球馆是世界上最大的临时体育场馆，拆下的钢结构和外表 PVC 薄膜被保存起来，等待买主 图 TP

“伦敦碗”正在“瘦身”中

伦敦奥运两大标志性场馆“伦敦碗”和水上项目中心目前都在进行“瘦身”工程。“伦敦碗”共有 8 万个座位，可容纳 2.5 万人的上层看台正在被拆除，英超西汉姆联队已竞标成功，获得“伦敦碗”租用权。2016 年夏天开始，这里将成为他们的主场。水上项目中心原本可容纳 1.75 万人。如今只保留 2500 人的看台，余下看台区拆除工程已经完成，中心看上去面貌一新。这里将成为社区游泳馆，同时也可以举办大型游泳赛事。“一定有很多人愿意在菲尔普斯曾经游泳过的地方体验一把。”伦敦资产发展公司场馆主管彼得说。

篮球馆是迄今世界上最大的临时性体育建筑，外表用可循环使用的 PVC 薄膜覆盖。如今篮球馆已不复存在，拆下的建筑材料被保存起来。英国打算把这些材料卖掉，并希望



下届奥运会东道主里约热内卢成为买主。说不定 4 年后的里约奥运会上将再次出现这个篮球馆的身影。

建造可拆除的临时性场馆，投资要高于建造永久性场馆，不过由于建筑材料可以重复利用，综合成本反而便宜。

手球馆改成综合体育馆

奥林匹克公园内保留下来的场馆在比赛后都得到了充分利用。公园北部被称为“铜盒”的体育馆是完整保留下来的体育设施，今年 7 月重新开放。奥运期间，这里是手球比赛馆。如今，“铜盒”已成为一座多功能体育馆，可以进行篮球、排球、羽毛球、乒乓球等多项比赛。馆内还安排了丰富多彩的体操、瑜伽、健身课程，供人们前来锻炼。各种崭新健身

器械，让人有一种想试试身手的冲动。伦敦当地一支职业篮球队也将这里作为主场。

伦敦奥运赛艇和皮划艇比赛借助伦敦以西温莎小镇的伊顿公学赛艇中心进行。奥运会后，2 个临时看台被拆除，恢复了往日的宁静。奥运会让该中心的多内湖名扬天下，不少英国民众慕名赶来，泛舟湖上，这既是一种休闲也是一种健身。该中心抓住商

机，开始承办商务会议、团队拓展训练，甚至婚礼仪式，说不定哪位新郎和新娘也会忍不住到湖上荡起双桨。这既推动了民众健身，该中心又增加了收入，可谓一举两得。

英国政府也通过举办奥运会来促进英国竞技体育水平和全民健身热潮。政府将加大对田径、自行车等英国体育强项的资金投入，此外今后 10 年用于学校等青少年体育的投入将达 10 亿英镑（约合 98.1 亿元人民币）。

治理污染抹去“城市伤痕”

伦敦 2005 年获得奥运主办权时，时任伦敦市长利文斯顿曾有过的名言：我并不关心伦敦奥运会比赛，只关注奥运会能给伦敦东部带来多大变化。

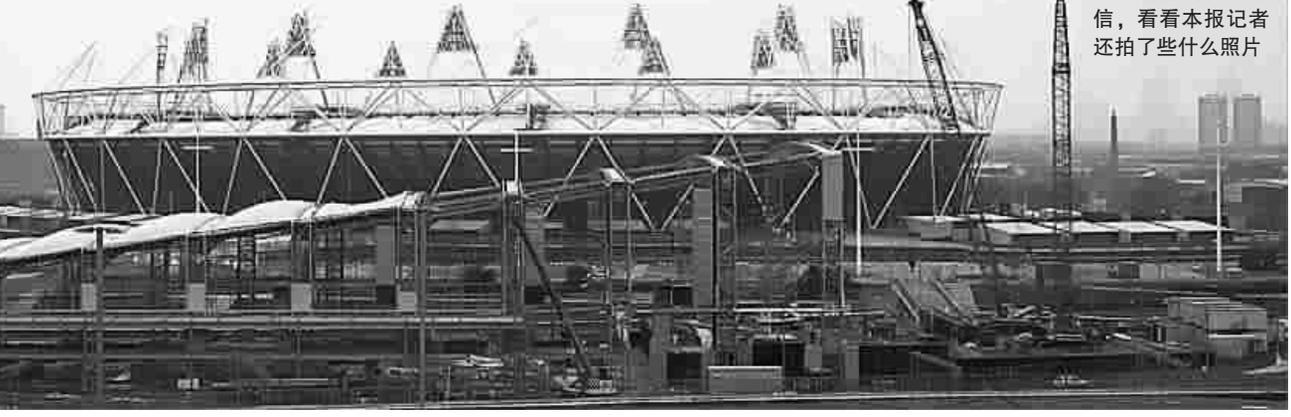
在奥林匹克公园，小路地面上的一块井盖吸引了记者的目光，上面的铸字表明，（图见主标题右下）

建设奥林匹克公园时，这里有将近 200 万吨在 200 年工业化进程中被污染的土壤得到了治理并且回填。

奥林匹克公园所在的斯特拉福德地区，原本是伦敦工业发展遗留下来的“城市伤痕”，奥运会让这里的面貌焕然一新。在奥运筹备过程中，75% 的投资用于该地区的重

建，不仅受污染的土壤和水系得到治理，还修建了城市铁路和车站，引进了大型购物中心。奥运会之后，伦敦资产发展公司用于奥林匹克公园场馆拆除、整治、绿化的投资达 3 亿英镑。公园北部今年 7 月对外免费开放，记者走访公园时，不少附近民众来这里休闲。公园南部整治明年春天完工，随后整个公园将全部对外开放。

▼ “伦敦碗”的瘦身工程正在进行中 图 IC



加新民体育微信，看看本报记者还拍了些什么照片

奥林匹克公园建优美社区

为营造良好居住环境，公园内将种植超过 30 万棵适合于湿地环境生长的植物，这里将成为英国最大的城市湿地公园。包括已建成并对外销售的奥运村，奥林匹克公园将建成 5 个社区，约 8000 住户将在这里安家，全部开发工程将在 2030 年完工。这里共将创造 8000 个就业岗位，奥运会改变了伦敦区域发展不平衡的局面，塑造了一个城市最具发展潜力的地区。

与此同时，英国也借助奥运这个难得的平台，在全世界积极促进旅游、投资和贸易。据官方统计，英国从奥运会中获得 99 亿英镑的收益，旅游业竞争力世界排名跃居第四。

一位带着孩子在奥林匹克公园游玩的伦敦人说：“奥运已开始为我们造福了，或许这就是为什么伦敦要举办这届奥运会。”

相对我们国内，辽宁刚刚主办了全运会、天津即将举办东亚运动会、南京明年将成为青奥会东道主，上海也有众多体育设施。我们的场馆是否存在闲置？伦敦的经验值得我们借鉴。