

# 票售罄场内为啥还有空座?

## ——赛事营销总监杨亦斌谈上海大师赛上座率

13.5 万人次, 这是 2013 上海劳力士大师赛的观赛人次总计, 比去年少了约 1 万人。既然半决赛和决赛门票提前一个月售罄, 为啥观众席还有空位? 5 年大师赛, 制约观众观赛的瓶颈又是什么? 就此疑问, 本报记者采访了上海久事赛事营销总监杨亦斌先生。



■ 周日决赛持票进场观众人数创上海大师赛单日新高

本报记者 周国强 实习生 高宇辰 摄

们有专门的数据分析, 对观众的成分进行了研究。首先, 你也看到了, 市民普遍反映 9 月份的假期过于零散, 不少人 10 月 8 日恢复上班后, 感到疲劳和压力, 而我们的观众群体以年轻白领和学生为主, 不可能人人都不上班来看比赛, 且精彩的半决赛恰逢上周末, 是上班日。其次, 我们的网球文化和历史还无法同四大满贯赛事作比较, 他们都有百年历史, 一批有钱又有闲、且从小深受网球熏陶的老年人, 是白天观赛的生力军, 而我们的网球文化才培育了 10 多年, 还没有那么多大龄观众懂网球, 这个市场培育需要时间。

记: 为什么不像中网那样, 将比赛放到国庆长假期间举行?

杨: 观众更愿意在长假期间来观赛吗? 实质上并没有相关数据佐证。为此, 今年的赛事搭了国庆长假最后的末班车, 我们也想借机看看情况如何, 却没想到遇上台风。明年的大师赛从 10 月 4 日开始, 到时当然也要看老天的脸色。另一方面, 赛程编排不是我们所能掌握的, 这需要 ATP 协调安排。一般而言, 亚洲赛事从 9 月份开始, 对球员来说, 肯定是希望从低级别赛事打到高级别赛事, 有一个热身期, 因此北京的中网 (ATP500) 必然在上海大师赛 (ATP1000) 之前举行。

本报记者 陶邢莹

记: 请介绍一下今年的上座率情况。

杨: 半决赛和决赛门票, 提前一个月销售一空。实际上, 周日决赛持票进闸机的观众人数创大赛历史单日新高, 周六半决赛上座率也有 8 成左右。上座率相对低一些的是 10 月 7 日和 8 日。

记: 影响上座率的首要因素是什么?

杨: 交通是硬伤。网球比赛的时长无法预知, 如果打得精彩, 会一直打到 23 点甚至更晚。尽管我们安排了往返市区的班车以及地铁站短驳车, 但闵行旗忠网球中心附近始终没有通地铁, 遥远的路途令不少观

众望而生畏。以我们承办的 F1 大奖赛为例, 去年地铁 11 号线开通后, 上座率有了明显提升, 今年搭乘 11 号线前往赛场的有约 5 万名观众。北京中网从去年开始通地铁, 上座率也是创新高。

记: 在去年的观赛人次创历史新高之后, 今年少 1 万人次, 是什么原因造成的?

杨: 今年我们遭遇了台风“菲特”, 这对室外硬地赛的举办有很大影响。本来就路途遥远, 再加之下

雨, 很多人自然不想出门。这样的极端恶劣天气, 我们也是第一次遇到。但即便如此, 10 月 7 日和 8 日两天的上座率, 也能达到五六成左右。

记: 既然半决赛和决赛门票早早售罄, 为何我们在现场还是看到了一些空位? 有人指出是因为有赠票的存在, 果真如此吗?

杨: 一共有两类赠票。其中的大头, 实际上称之为赞助商权益票, 从某种程度上来说, 是赞助商“掏钱”购买的, 赞助商也要赠票给他们的

合作伙伴, 而那些获赠者不一定是网球爱好者。赞助商权益票是全世界体育赛事的普遍现象。还有一部分赠票, 是我们公司自己留出来的, 但这一部分的赠票比例正逐年下降, 今年尤其少, 我们也希望通过市场化运作, 让更多真球迷能买到票。此外, 还有一部分空座是出于安防消防要求所留出的。

记: 白天的观众总没有晚上多, 有解决办法吗?

杨: 这里面有一些隐形因素。我

## 范志毅法甲取经引出新话题

# 法国足球渴望中国资本注入

范志毅等三名上海老克勒教练员的法甲取经之旅, 在学习之余竟然取得意外收获。一些陷入资金困局的法国俱乐部, 纷纷表达了这样的愿望: 希望能得到中国方面更多的关注, 在青少年球员培训等方面尝试合作。

在法甲兰斯俱乐部中方赞助商三荣电梯的牵线搭桥下, 观摩兰斯一线队训练之余, 最近两天范志毅一行还驱车几百公里, 造访了法国两家老牌俱乐部: 色当与欧塞尔。中国客人的到来, 受到了超乎想象的热烈欢迎。

成立于 1919 年的色当俱乐部有着悠久历史, 也曾有过短暂辉煌, 不过上赛季突然遭受经济危机, 掉落到法丙联赛, 还差一点申请破产, 直到当地的两名房地产商出于感情因素接手。缺少经济方面的支持, 色当只能靠培养年轻球员维持生计, 而他们在在这方面也取得了成效, 拿到今年法国 19 岁青年联赛亚军, 目前这批队员已经被全部卖光。

尽管目前色当俱乐部有些落魄, 连生存都有些举步维艰, 但他们在青训方面却做得有声有色, 堪称一个小型的“造星工厂”, 靠出售优秀年轻球员维持运营。范志毅对色当俱乐部的草皮条件就非常赞赏, 近 40 公顷土地上建造了多片天然足球场, 而且周围的风光非常优美, “这就像在一个国家森林公园中的足球基地, 国内很少见。”

色当这座仅仅 1.9 万人的小城市, 居然有一座超过 2 万人的专业球场。当地政府对足球产业也相当



■ 欧塞尔俱乐部主席向范志毅赠送印有他名字的俱乐部球衣 关尹 摄

看重, 色当市市长以及其所所属的阿登省省长都特意邀请范志毅一行到省政府大楼共进午餐。曾经是职业球员出身的色当市市长对范志毅说: “我们非常乐意在青训方面与上海、与中国展开合作。”

相比之下, 有着 108 年历史的欧塞尔更是法国足坛的一支传统劲旅, 有过法甲夺冠的经历, 培养出坎通纳、布兰科、西塞等著名法国球星, 但同样是因为经济原因在上赛季降入法乙联赛。不过, 瘦死的骆驼比马大, 欧塞尔俱乐部的硬件设施堪称豪华, 训练设施一应俱全。参观中范志毅感觉到, 他们对青年队的重视甚至超过了一线队: 从 15 岁到 19 岁的梯队, 每个队都有属于自己的训练场; 2 个球员一间宿舍; 健身房、理疗室、桑拿洗浴、影音室、餐厅等一应俱全; 甚至还有自己的私立学校供小

员上课。

欧塞尔俱乐部主席、总经理亲自出面接待了来自上海的客人, 足以显示他们的重视。“我们知道中国有着庞大的人口、非常多的机会, 这是一个非常有潜力的足球市场。”俱乐部主席克劳德在与范志毅的会谈中这样说道, “我们希望通过你们向中国传递这样的信息, 欧塞尔有着非常强烈的与中国足球合作的愿望。”

能够得到对方如此高规格的接待, 范志毅坦言连自己都没想到。“这说明, 其实中国足球受到的关注度并不低, 有很多的发展机会, 就看我们自己懂不懂得好好利用。像色当和欧塞尔这样在青训方面很有一套的法国俱乐部, 完全可以把一些好的苗子送去培养。”

特派记者 关尹  
(本报法国兰斯今日电)

## 西行感悟

# 寻找另一种合作机会

到法国走一圈, 本来的想法是放低身段来学习的。这几天被当做座上宾, 有些意外。

我们在色当和欧塞尔受到了很高规格的待遇, 俱乐部主席甚至当地的市长、省长都出面接待。他们表达的意愿也非常明显: 很想与中国足球合作。说白了, 他们现在缺钱, 需要资金的支持。

实际上, 不要说一些法丙、法乙俱乐部, 整个欧洲都在受经济危机的影响。除了巴萨、拜仁、曼联等少数一些豪门球队, 能有多少俱乐部做到盈利?

中国足球虽然落后, 但中国的经济发展不错, 而且人口众多、市场巨大, 欧洲的俱乐部都看到了这一点, 所以想跟中国的企业商家合作。对我们来说, 这就是机会。等于他们向我们敞开了大门, 就看我们如何走进去。

最近两年的中超联赛, 应该说发展的势头是不错的, 在恒大的带动下, 阿尔滨、鲁能包

括上港等一些球队都在加大投入, 外援的水平也是越来越高。有人说, 像恒大这样烧钱对中国足球发展没什么帮助, 但你去到欧洲来看看就知道, 没有资金的支持, 日子不会好过。有恒大不是问题, 问题是不能只有一家恒大。

经过这一趟观摩, 感觉我们在青少年培训、俱乐部经营和建设方面, 哪怕跟法乙的俱乐部相比, 都是有不小差距。能不能利用手中的市场和资金, 与他们在某些方面加强合作, 互惠互利, 走出一条发展足球的新路? 这是一个可以值得好好考虑的问题。 范志毅



扫一扫添加  
新民体育微信公众账号

## 体彩公告

排列 3 第 13280 期	一等奖	0 注	0 元
中奖号码: 5 7 5	二等奖	13 注	413988 元
直选 3937 注 1000 元	三等奖	54 注	24547 元
组选三 4752 注 333 元	四等奖	181 注	3000 元
排列 5 第 13280 期	五等奖	4345 注	600 元
中奖号码: 5 7 5 0 8	六等奖	16619 注	100 元
直选 43 注 100000 元	七等奖	211740 注	10 元
超级大乐透第 13120 期	八等奖	2415033 注	5 元
中奖号码: 06 14 15 22 26 + 03 11	一等奖基金积累数:	167252806.77 元。	