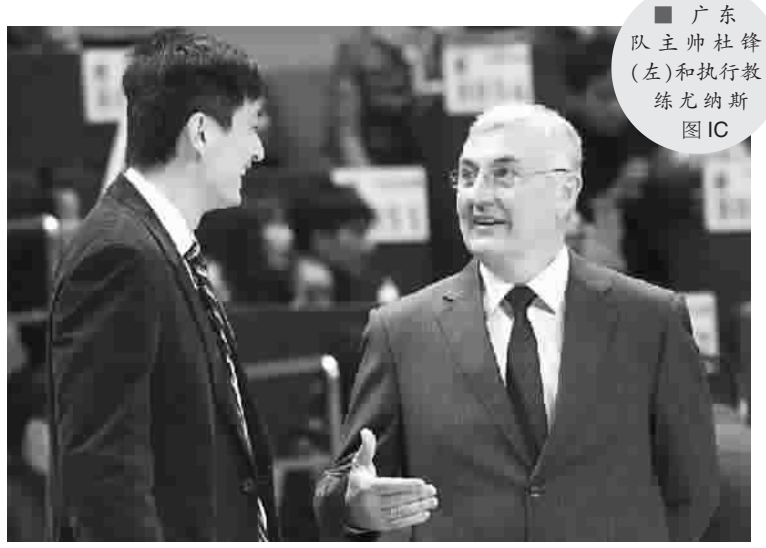
外教当司令 少帅当政委

CBA流行教练『双头制』



■ 广东队主帅杜锋(左)和执行教练尤纳斯 图IC

最近上海男篮引进澳大利亚教练贝弗里奇，他的名头虽然是执行教练，但是实际上行使的是主帅权力，而名义上的代理主帅王勇，其实干的是助理教练的活儿。

在CBA，上海队并不是唯一的教练“双头制”球队，卫冕冠军广东队和江苏队也都是这样，那么为何CBA流行起这种本土年轻主帅搭配外教的执教模式？这种模式有何好处？

■ 上海队新外教贝弗里奇(左)和代理主帅王勇 本报记者 **周国强** 摄

土洋搭配

说起请外籍执行教练这种现象，上海队并不是第一个吃螃蟹的球队，此前广东、天津等队都有过这种先例——上赛季广东队能重新夺回CBA总冠军，执行教练尤纳斯功不可没。

或许是受到广东队的启发，本赛季CBA双头制教练球队进一步增加，除了广东队继续让尤纳斯当执行教练，江苏队赛季前也引进塞尔维亚人莱登作为执行教练，而上海队和青岛队也在赛季中演变成“双头制”教练组，其中前者引进原澳大利亚国家青年队主教练贝弗里奇，后者引进曾担任江苏队主帅的美国人杰森。

各队为何要搞“双头制”？具体来说原因各不相同。广东队和江苏队都想大力培养本土年轻教练，所以分别任命杜锋和胡雪峰当主教练，但是广东队有夺冠任务，而胡雪峰还要上场打球，所以为两人配备执行教练也是一时之需。江苏队总经理谢祖安就表示：“我们定胡雪峰当主教练，本着一个原则，那就是为江苏篮球培养年轻教练。为了带好他，俱乐部才配备了优秀的塞尔维亚籍执行主帅。”

至于上海队和青岛队为何配备外籍执行教练，前者是因为赛季初教练组突然出现变动，而后者则是因为本土教练纪敏尚带队成绩不佳。“王群指导因家事离职，我们的教练组确实需要补充。”在谈到为何引进贝弗里奇时，上海队副总张弛如此表示，“章文琪和刘炜虽然是助理教练，但是前者还要忙着青年队那边，后者也还要上场打球，王勇毕竟还年轻需要有人帮助他。”

各有特长

在主帅的位置上，不是一个人在战斗，目前18支CBA球队已经有4支实行教练“双头制”，也许未来还会有更多的球队加入。

实际上，这种“土洋结合”的双头制教练组，确实具有一定优势。像尤纳斯、贝弗里奇、莱登等人，都是具有丰富比赛经验的教练，而且除此之外，几人还各有特长。广东队引进尤纳斯，除了技战术方面的考虑，还有“镇队”功能。老尤曾是中国男篮主帅，广东队一众国手都曾是他弟子，他在球员中有很高的威信，也方便该队的球员管理。至于贝弗里奇，防守方面造诣很高，他为上海队带来不少新战术，大鲨鱼能客场战胜广东队，多亏他的出谋划策。而莱登上赛季就曾以助理教练身份帮助山东队杀入总决赛，而且他还能将战术、体能训练“一肩挑”，曾得到山东队上下一致好评。

相得益彰

外教能弥补本土年轻教练的经验、技战术方面的欠缺，而本土少帅则可以最大限度地理顺好球队关系。众所周知，杜锋打球时就有个绰号“杜老大”，他在广东队球员中威信很高，而胡雪峰也是江苏队的绝对核心，有这两人压阵，至少球队更衣室不会出现太多矛盾——如果没有这种大哥级的人物在队中的力挺，外教要想得到本土球员的一致拥戴几无可能。上海队的情况稍有特殊，王勇是退役没多久突然顶上来的，球队的核心是刘炜，但两人关系不错，他们也能合力管理好更衣室。

一个主外，主管训练和比赛；一个主内，负责沟通和管理。外教和本土少帅的“双头制”模式，如同司令搭配政委的组合，取长补短相得益彰，能最大限度地激发球队的战斗力。张弛就表示：“我们希望贝弗里奇和王勇的搭配，能够像广东的尤纳斯和杜锋那样，为球队带来更好的成绩。”

本报记者 **李元春**

曾被寄予厚望 如今还不给力

东莞青年军 路在何方？

曾几何时，青年近卫军是这支球队的标识，他们曾勇夺全国青年联赛冠军，被普遍认为将会成就CBA下一个王朝，他们就是东莞队。但是现在，已经4年过去，东莞队的成绩却每况愈下，本赛季目前的战绩也是不温不火，这种现象不得不令人深思：为何这帮青年才俊的成长没能达到预期的高度？他们的未来路在何方？

引进名帅调教

2009年，东莞青年军在青年联赛中两次战胜广东队，最终成功夺冠，这支球队当时也引起球迷和媒体的广泛关注——同城老大哥广东队之所以成就CBA“宏远王朝”，就是因为自己培养出杜锋、朱芳雨、王仕鹏等一批本土好手，东莞队会不会成为下一个广东队？至少在当时，当年轻的东莞队朝气蓬勃杀入CBA四强时，这帮球员的前景被广为看好，其中天赋最高的小将李慕豪，也被认为未来将会登陆NBA。

过去几年，东莞队是CBA在青少年培养上最舍得投入、青训体系最完备的球队。李慕豪、赵捷、孙喆、孙桐林等小将，就像又一代杜锋、朱芳雨、王仕鹏，从全国各地汇聚到东莞，他们拥有整个国内同年龄层次最好的天赋，当这些人一起从青年队升入一队时，对于整个CBA的冲击也是显而易见的——别的球队一般从青年队只有一两个、两三个能一起打上一队，但东莞队是一批球员几乎同时成长起来，假以时日，他们将会取得什么样的成就？

为了雕琢这帮小将，东莞队引进了澳大利亚名帅戈尔，甚至在戈尔和中国男篮传出绯闻时，也明确表示不会放人。而为了给年轻队员更多成长机会，这几年东莞队在外援引进上也有所侧重，例如很少引进中锋，就是为了不压制李慕豪等人的成长。

成绩不如人意

这是前澳大利亚国家队主帅戈尔在东莞的第四个赛季，或许他也没有想到，之前的三个赛季，东莞青年军的成绩居然是一步一个台阶——但不是往上升，而是往下滑，从第三，到第五，再到第七。

再看看当初夺得青年联赛冠军的那批球员，其中天赋最好的两个，李慕豪本赛季刚刚打上首发，而赵捷依然在替补席上寻找机会，其他人的表现也是不温不火。还有一些队员，因为在东莞队打不上球而去了其他球队，其中包括本赛季租借到福建队的孙喆，还有去年就已经去了青岛队的冯祺和前年去了吉林队的常亚松——当初令人引以为豪的那一批球员，这几年反而是进步缓慢，用东莞队总经理王珏的话说，俱乐部对于这批青年军的进步只能用“基本满意”来概括。

在CBA，打出好成绩和培养新人本就是一对矛盾体，而东莞队不像其他队只有个把年轻人，这支球队几乎整个队都是年轻球员，到底该让谁上？这是戈尔每场比赛都会头痛的问题。可贵的是，虽然成绩不尽如人意，但东莞队今年依旧致力于锻炼新人，目前除了两名外援和老将张凯，其他都是清一色“90后”。把老将送走，外援选择上也会有所侧重，这些都是为了给年轻队员让位，但是这种做法是否正确，圈内也有不同看法，广东队总经理刘宏疆就一直强调：“年轻队员的位置不该是老队员让出来的，而是要自己凭场上表现争取来的。”

现象值得反思

过去几年，东莞青年军一直被鲜花和掌声包围，但是随着成绩的每况愈下和球员成长的差强人意，该队管理层也在进行自我反思：“应该说，我们队的一些年轻队员背负了过高的期望值。有句话叫‘小时了了，大未必佳’，这句话虽然不能很恰当地概括我们的情况，但也说明了年轻队员的成长是有不可预知性的。”

在如今的东莞队，每一个赛季每一场比赛，赢球和锻炼新人这两个目标，就像两个拳击手在互搏。也幸亏有戈尔这样高水平的教练，才能让球队保持不错的竞争力，东莞队助理教练李群非常理解球队现在的处境：“过去两年，应该说我们的表现是超出预期的。”但是现在问题依然存在，戈尔不可能毫无限制地让年轻队员上场刷数据，因为他同样还有赢球的压力，身为名帅的他也不可能不顾输赢去一味锻炼小将。

而在上海队代理主帅王勇看来，东莞队这批年轻队员身上背负的压力有点儿大：“年轻队员的成长，有很多不确定性，包括身体发育、伤病等，都会产生很大影响，另外我觉得外界对于东莞队年轻队员的期望值过高了，这对他们的成长不是好事。”

天赋不等于实力，走到现在，东莞队显然面临着一道坎：在培养年轻球员和赢球之间越来越难以平衡的时候，接下来的路该怎么走？

本报记者 **李元春**

■ 东莞青年军中最有天赋的李慕豪(左)本赛季刚刚打上首发 图IC