

自贸区“马不停蹄” 马年“上马”四大关键词

马年的春节，自贸试验区依然“马不停蹄”。春节期间，自贸试验区相关职能部门坚持“不打烊”，利用假期审核企业申报材料，让很多企业的运作实现了“无缝对接”，没有出现“节日综合症”。节后第一个工作日，就有10家企业在自贸试验区拿到新的营业执照。

本周，“上海发布”公布了2014年市政府重点工作安排，共21项，排在首位的就是全力建设中国（上海）自由贸易试验区。作为“打头炮”的自贸试验区，马年要重点“上马”几桩事？

关键词一 负面清单

本周，“2014上海商务情况通报会”上透出消息，中国（上海）自由贸易试验区负面清单正在遵循3个原则开展修订，上海全市的外商投资准入管理制度也将改革创新。

市商务委员会副主任顾军给出明确“信号”：“新版负面清单有望于今年上半年推出。”值得期待的是，目前自贸试验区负面清单有190项管理措施，在“新版负面清单”中，有望进一步“缩短”。

据了解，上海自贸试验区新版负面清单

也称为“2014版”，目前正由上海市商务委员会会同上海市发展改革委员会、自贸试验区管委会等单位研究修订，相关修订工作遵循3个原则：一是着眼于开放性经济建设，率先推动自贸试验区服务业领域开放；二是参照国际通行规则，通过负面清单修订，提升政府管理的透明度和开放度；三是充分考虑自贸试验区现有产业基础和未来经济定位。

关键词二 金融改革

按照自贸试验区的“日程表”，力争在下半年探索一批在全国可复制、可推广的监管制度和模式。为此，2014年，自贸试验区要形成十余项制度创新，其中在金融领域，自贸试验区排定了多项制度创新任务，包括扩大人民币跨境使用，建立便利化的外汇管理制度，建立自由贸易账户分账核算管理制度，建立汇兑便利化的双向投融资制度，以及建设利率市场化改革体系等。

自贸试验区管委会副主任简大年介绍，金融改革将遵循“先易后难”、“成熟一批推出一批”的模式。例如，外汇管理改革在跨

国公司资金池建立，跨国公司资金集中管理，跨国公司国际贸易结算方面可能会先行推出。人民币跨境支付、人民币双向资金池运作、人民币的境外借款目前已经试点了，接下来的工作将是全面铺开，实现常态化运作。

关键词三 贸易便利化

建立国际高标准的投资及贸易规则，让贸易便利化水平达到国际水准，是自贸试验区改革试验的核心任务。2013年，自贸试验区已建立了一批新制度，例如准入前国民待遇、负面清单、“一次申报、一次查验、一次放行”的新口岸管理模式等，这些都是借鉴国际惯例推出的改革试点。

有关负责人透露，今年，自贸试验区将试行一批新制度，包括安全审查机制、反垄断审查机制、企业年度经营情况公示制度、企业诚信体系建设、联合执法机制，以及企业经营情况信息的共享机制等；通过制度创新，为自贸试验区企业提供涉及海关、检验检疫、外汇等一系列“贴心”的便利化措施，这些同样是基于国际通行规则下的改革设计。

关键词四 亚太运营总部

马年，自贸试验区各项改革同样将“马不停蹄”。如何评价这些新的制度？有一种衡量标准既直观又有效，那就是看亚太运营总部能否在自贸试验区顺利开展亚太乃至全球业务，真正参与国际竞争。因为自贸试验区的改革不成功，关键要落实到企业发展上，“用户体验”满意了，自贸试验区才能说是取得了成功。

今年1月，自贸试验区以“政企合作”的全新模式，启动了“亚太营运商计划”，通过制度创新，为自贸试验区企业提供涉及海关、检验检疫、外汇等一系列便利化措施，促进其区域订单中心、供应链管理中心和资金结算中心在亚太区形成。下一步，该计划有望成为自贸试验区制度创新的试验和操作平台。

计划启动以来，自贸试验区管委会、相关职能部门等已完成了首批20家试点企业未来几年发展规划及其实现亚太营运的相关政策需求的调研，梳理出共性和个性化的问题，制定出相关解决方案，并选择企业进行试点，实施个案突破，完成实际操作。

亚太营运商计划瞄准国际水平，提高贸易便利化程度，其本身就是以开放促改革，形成倒逼机制，在解决企业发展的实际问题过程中，不断提升自贸试验区的国际化运作水平。因此，马年无疑将成为自贸试验区的重点，在推出首批“吃螃蟹”的亚太营运商企业后，还将根据企业们的需求，进一步研究制定一批共性的贸易便利化政策和措施，逐步推出并落地开花。 本报记者 宋宁华

搭建海外游戏业务平台

博瑞传播“落子”上海自贸区

自从上海自贸区成立以来，银行、基金、进出口、文化创意等各类公司机构纷纷挺进自贸区，即使是合家团聚的马年新春，注册热度也依旧不减，节后第一个工作日就有9家企业拿到营业执照。这些一天都不愿意耽搁的企业将在自贸区里干出怎样一番事业？日前记者专访1月23日刚刚落户自由贸易试验区的上海博瑞传播文化发展有限公司总经理侯海文。

离岸交易节省企业成本

在上海自贸区总体方案中，文化服务领域被列为开放的六大行业之一，马吉路2号的国家对外文化贸易基地迎来众多入驻企业。1月23日，四川博瑞传播公司投资设立的全资子公司上海博瑞传播文化发展有限公司成为其中之一。该公司注册资本为5000万元人民币，公司总经理侯海文告诉记者，这两天公司正在办理后续手续，开通离岸账户，预计月底就能开工。

“过去我们只能从门缝里出去，落户上海自贸区后却是打开大门来去自如了。”赶在年前办好了注册手续，正是为了早日搭建公司海外游戏业务平台，加快对海外游戏业务市场的拓展。侯海文表示，扩大游戏进出口，并购海外游戏公司，是公司利用自贸区利好的两大任务。

“过去公司游戏进出口是百万美元级别，自贸区内的子公司成立后，我们希望一年内就做到千万美元的级别。”他告诉记者，自贸区的税收优惠和离岸贸易优势，对于海外市场开拓很重要。“自贸区子公司成立后，游戏进出口业务将全部通过这个公司，一方面是因为离岸账户的资金进出方便，无需外汇局审批，可以避免时间耽搁带来的汇率损失。另一方面则是进出口游戏的钱只要一直放在离岸账户，就不用缴税，交易的时间、人力、资金等成本都大大减少。”

打通海外资产并购通道

如果说进出口贸易上的便利性还是小打小闹，那么自贸区各项开放性政策所带来的海外并购通道，是令企业更为欣喜的重大利好。

“自贸区内的子公司成立后，我们还想做海外相关资产并购，目前已经有了目标。”侯海文表示，公司看好国外游戏公司



■ 游戏衍生产品在国内拥有一批固定的消费群体

本报记者 陈梦泽 摄

的研发能力和市场运营能力，收购完成后，博瑞的海外发展将更加顺利。

“2010年我们想收购上海晨炎信息技术有限公司，它主要开发苹果手机游戏，并以欧美市场为业务重心，同时其VIE结构也有利于我们借船出海。但按照当时的政策，我们不能直接收购，而需要在海外注册公司，然后注入资金。但资金的流入流出十分麻烦，同时税收也会大大提高，无法达成双方谈好的对赌协议，最终只能和平分手。”谈起这一段过往，侯海文颇为唏嘘，但他表示，如今在自贸区内就没有这样的障碍，“直接控股就行了，这些中间环节现在都不需要”。“国内游戏产业逐渐成熟，已经有不少并购案例，但文化产业是没有国界的，除了引进境外游戏，我们也将布局海外。”

企业希望自贸区“扩容”

如果说对自贸区还有什么期待，侯海文第一个想到的就是扩容。

“虽然公司的注册地址是马吉路2号，但我们的办公地点仍在市中心，因为文化基地的大楼已经没位子了。”而在整个自贸区中，办公成本、居住成本都在大幅上升。这让侯海文不禁期待自贸区大力发展基础设施建设，以吸引更多人才前往工作，“待得久，才能长远发展”。

侯海文的呼声并非没有回应。今年3月，自贸区管委会办公总部将搬迁至临港地区，一方面腾出物业空间，满足商务发展需求，另一方面也将加大洋山开发力度，带动临港地区发展。

本报记者 张钰芸

渣打专家解剖「迪拜模式」 自贸区监管独立简化

自由贸易区迄今已有50多年历史，在140个国家和地区有超过4000个区域被设为自由贸易区，出口总金额达到了2000亿美元，就业人数超过4000万人。渣打银行美洲区副董事长安东尼·沃顿近期在交大上海高级金融学院的论坛上，着重以迪拜为例，分析了上海自贸试验区可以借鉴的一些成功经验。

他认为，自由贸易区政策相对自由，有更少的审批手续。在过去的40年里，自贸区在全球遍地开花，帮助政府实现很多政策方面的目标，吸引国外直接投资，创造就业，最终推动全面的经济改革。上海自贸区是一块试验田，推动整个中国更广泛的改革。

已有的这些自贸区有什么经验可以学习呢？安东尼·沃顿推荐迪拜经验。他说，自贸区逐渐推进要有5-10年的培育期，通过调整和实施一些更加复杂的策略，吸引和留住跨国企业和国际金融机构在自贸区设立分支，迪拜在这方面就做得非常好。

他接着具体分析迪拜的做法。在管理方面，大多数成功的自贸区由本国的政府官员进行管理，也有一些独立的专家参与。阿联酋的经济非常多样化，迪拜作为整个阿联酋的中心地带被设为自由贸易区，有非常独立的较简化的监管结构，这一点是迪拜取得成功的一个至关重要的原因。他认为值得上海的自贸区效仿，能够有一个统一的、简化的监管机构。

迪拜的自贸区作为贸易的一个重要的促进机构，大大地推动了出口。自贸区要有一个比较公平的竞争环境，对不管是本地的公司还是国外的公司都一视同仁。中国的银行只有2%是外资银行，而在上海自贸试验区，这个数字应该大大提升，才能体现公平竞争的市场环境。迪拜的国际金融中心是一个资本和投资的门户。迪拜还设立了一个独立的咨询委员会，这个咨询委员会非常国际化，大多数的成员来自国际金融机构和跨国公司，迪拜本土的官员数量比较少。

此外，迪拜有非常独立的法律框架，其国际金融中心的争议和仲裁都是在独立的法律机构进行裁决，在这个独立的法律框架当中成功地解决了很多自由贸易区的争议。迪拜国际金融中心主要是针对公司业务，这里没有给居民提供存款贷款的业务。对于这一点沃顿表示认可，因为自由贸易区主要还是针对企业。 本报记者 谈璿