# 奥斯卡背后的公关内幕师

为了确保"冲奥"过程的公平、公开、诱 明,学院明文规定不得贿选,也即不得向学院 成员提供礼品来换取选票。不过,这种事,向来是"你有政策,我有对策",狡猾且财大气粗 的制片方,总是能想方设法规避这项禁令。比 如,去年奥斯卡的种子选手之一《林肯传》,在 寄给学院成员的评审材料中,除了DVD外, 还包括如下物件:四本大开本画册(介绍影片 方方面面),斯皮尔伯格亲笔签名的信,甚至 还有一个非常实用的烤火鸡的盘子。动画片 们最常用的招数,是寄影片相关玩具,去年的 奥斯卡评委们,就收到过《无敌破坏王》的塑 料拳头、《勇敢传说》的模型弓箭等。这些东 西,基本上都游走在"礼品"与"赠品"的边缘, 无疑会增添评委的好感。《悲惨世界》还给评 委寄价值 49 美元的 iPod Shuffle, 内置电影 原声碟;一旦有人查询,可争辩说是了解电影 相关信息的工具,也没坏了规矩。

不管是礼物还是赠品,单个虽然价值并 不高,"群发"数千位评委也是不小的花销。再 加上媒体造势经费,奥斯卡种子选手们"自我 宣传"的成本,其实还是蛮高的。过去曾有统 计:在颁奖季,独立影片可能花25万美元进 行公关,而一般大片厂每片平均花费 200 万 美元。在竞争激烈且志在必得的情况下,制片 方有时也会砸重金宣传。比如为了将《恋爱中 的莎士比亚》扶上奥斯卡宝座,米拉麦克斯当 年据说花了500万美元。难怪有人说,好莱坞 和政治圈,本质是一样的,都是金钱游戏。去 年为了推《乌云背后的幸福线》, 韦恩斯坦影 业甚至直接雇佣了奥巴马竞选团队的副经理 来帮忙,可谓直接打通了娱乐与政治。

### 不择手段的"黑公关

在美国的政治竞选中,直接诋毁对手, 是被默许的一种策略。在这方面,好莱坞似 乎要爱惜颜面一些,不会像野心政治家做得 那样绝。但也有例外,2010年时,《拆弹专



家》的制片人也曾写信给部分学院成员,明 言要求人家不要投票给对手《阿凡达》。事情 败露后,该制片人被禁止参加当年的奥斯卡

如果攻击或诋毁是来自第三方, 那就另 当别论了。前文提及的《猎杀本拉登》,尽管在 前期声势很旺,后期却连遭衰运。先是一位热 心政治的学院成员, 公开申明自己不喜欢该 片、不会给该片投票。后来连国会议员和中央 情报局都掺合了进来,不仅发声明指责影片 描绘不实,还就"是否存在泄密"发起调查。最 终,该片从前期大热,到颁奖时仅收获一个技 术奖项。可就在奥斯卡颁奖的第二天,国会取 消了对该片的调查。

很多人怀疑政家与好莱坞沆瀣一与 还 有人怀疑韦恩斯坦影业的老板哈维·韦恩斯 坦,说他就是幕后的阴谋策划者。

实际上, 韦恩斯坦在近二十年的奥斯卡 游戏中,一直以"最不择手段的推手"而闻名。 可以说,从他加入开始,奥斯卡评奖过程变得

前文提及的《恋爱中的莎士比亚》,就是 韦恩斯坦最经典的战绩, 也是他最臭名昭著 的一次"黑公关"。当时"冲奥"风头最劲的,是 《拯救大兵瑞恩》。但到了即将颁奖的关键时 刻,出现很多关于后者的负面新闻,如通过英 国的二战老兵,质疑影片开场奥马哈海滩场 景描绘不实等。最终,《恋爱中的莎士比亚》爆 冷获得最佳影片, 却在后来时间的考验中成 为嘲笑的对象。

奥斯卡历史上,类似"黑公关"影响评奖 结果的,最早可以追溯到 1941 年: 当时的媒 体大亨郝思特, 恼怒于《公民凯恩》对自己的 影射,不仅发动施下所有官传机器封杀该片 在给制片厂砸钱企图销毁该片不成后, 甚至 针对导演奥森·威尔斯采取人身攻击,不惜在 后者的宾馆房间中安排未成年裸女,企图令 导演身败名裂。多亏好心警察提前告知,威尔 斯才得以全身而退。可是,《公民凯恩》最终饮 恨当年的奥斯卡。

平心而论, 韦恩斯坦的公关策略还不至 于像郝思特那么过分。他最常采用的招数,是 将对手的黑材料透露给媒体,借媒体之口拖 对手的后腿。比如 2003 年, 韦恩斯坦自家的 《芝加哥》,PK的是声势很强的《钢琴家》。在 颁奖季,不少媒体又开始炒作《钢琴家》导演 波兰斯基的个人历史污点,最终《芝加哥》获

阅读编辑:孙钟焜 视觉设计:黄 娟 编辑邮箱:szk@xmwb.com.cn

韦恩斯坦最让人诟病的,是他当年"黑" 《美丽心灵》时无所不用其极,一会儿说影片 刻意隐瞒主角原型纳什的同性恋倾向, 一会 儿又说纳什当年是"反犹太人"的。考虑到犹 太人在好莱坞、乃至整个美国的强大影响力, 后者"歪曲事实"可谓尤其狠毒。不过、《美丽 心灵》经受住了考验,最终获得了最佳影片。 韦恩斯坦不得不打电话,给《美丽心灵》的出 品方环球影业道歉。这也成为韦恩斯坦唯一 被证实了的一次"黑公关"

后来,包括韦恩斯坦在内,好莱坞制片厂 们都从《美丽心灵》事件中吸取了教训,"黑"得 更加小心谨慎了,一般很难看出谁是幕后黑手。 比如,今年提名最佳影片的9部作品中,针对 《华尔街之狼》和《蓝色茉莉》的非议最大,前者 是因为内容,后者则因为导演品行。仔细追踪 各方消息来源,很难判断这是否针对影片的"黑 公关",更难确定幕后黑手。在这一点上,好莱坞 又不如它的政界"老师"那般"够胆"。

问题是,奥斯卡背后的公关由来已久,对 美国媒体或公众来说,已不是秘密,为什么还 要容许它存在呢? 这个也和政治竞选一样, '公关"代表的,是竞选意志,是求胜的精神。 虽然在运用过程中可能出偏差,但缺乏公关 就表明连最基本的竞争姿态都没有; 这在崇 尚自由竞争的美国,会被视为不合格的竞争 者。在可以预期的未来,奥斯卡背后的公关, 仍会和总统、议员的选战一样,都将继续为老 百姓茶余饭后提供八卦谈资。

摘自《中国新闻周刊》2014年8期

# 援疆日记



看到三只小水鸡在水中嬉戏。忽一扎猛 子, 潜水里了, 约三十秒又浮了上来。一会儿 又不见了,又露出轻巧的身子来,如此这般, 乐此不疲,优哉游哉,惹岸上的我们羡歌。回 想孩时,有过这样玩乐,无忧无虑的,已一去 不复返了

汽车在冰雪上缓缓行驶。时而发出沉闷 如同天际雷声阵阵,时而清脆响亮,好比玻璃 碎裂声声。沿218国道,两侧是看不到边的玉 米地。由白杨树分割成数百亩一个区域,区域 相连。如今白雪皑皑。堆成小山一样的玉米秸 秆,间隔着排开。我初时一见,雪遮盖一身,看 不出是什么,以为是红柳土包,又以为是坟 茔,可排列如此整齐,又完全不像。当地出生 的司机告诉了我真相。是农民储存着,用来作 为牛的饲料的。

今天午饭时,听到一件不幸的事。在巴楚 交钥匙项目任监理的一位陈姓老同志,之前 无任何症状,突发脑溢血,抢救无效死亡。这 是上海建科院聘任的一位工程师。 年仅 55 岁。与建设组、分指挥部和建科院等都作了安 排,由建科院负责善后。心,不由沉痛起来。

今天并不顺畅。到了机场,飞机延误三个 多小时,呆在机场候机室,后回招待所,却睡 不踏实了。在喀什机场与不幸病逝的陈庆枝 爱人和儿子见面,表示了深切的慰问。两人通 情达理,反让我心酸。一个投身工作的男人 呀,壮士一去不复返。他二十多岁的儿子说, 父亲户口刚从安徽迁至上海,我不知详情,但 他们的悲,虽未淋漓表现,但我已能感受。

又陪陈总去慰问了。家属只提出以工伤 事故处理,又希望给死者一些荣誉称号。这不 是问题,我提了建议,但心甚感悲伤。

家属要到巴楚死者工作地去看看,并处 理遗物。其妻有心脏病,这一路也不好走,我 让上海医生随行。

#### 2012年4月3日 周二 喀什 叶城 今天带队到四县调研,沿 S215 即巴莎公

路察看,同时,又是一次叶尔羌河之行。

叶尔羌河之行,实际就串联四县。我因为

工作已无数次地走过。这次有所不同的是, 在这清明小长假及后两天,我在工作调研检查 之余,对这条河的面目及沿线的历史文化和风 土人情等, 再作一次立体的深邃的考察和思 考。这本来初到喀什,我就已有所考虑。在建的 巴莎高速公路,是上海代建项目,沿线踏看也 在计划之列。它的规划路线,与叶尔美河基本 接近,这就说明这两项计划可以兼顾实施。

这是一次具备多种意义的行走。我喜欢 多种意义事项的选择。务实与务虚、工作与联 想、建设与文化,历史和现在,心灵总期盼更 多的结合和满足。而我实际每天都在行走。不 是灵魂在字里行间穿梭, 就是身子在大地神

今天果然是浮尘天气。一夜毫无悬念。大 约是今春我碰到的最浓重的一天。这就注定 我的这次叶尔羌河之行,将从混沌中起步,穿 越尘嚣,走向清明。而思索犹如一只幼蛹,必 然将蜕变为一只成熟而鸣叫嘹亮的蝉。

十一时准时从喀什出发。太阳微弱得只 像一枚小小的硬币,被弃置在茫茫大地一般, 无人捡拾。无风,但这同样与风一样性情浪荡 的尘沙,挤占了可以漫游的任何空间。司空见 惯的喀什人,依然人来人往,街上一片热闹。

车子沿喀和公路疾驰,一路车辆稀少。这 条刚启用的新路,标志标设原本也是簇新的, 但经尘沙侵扰,已略呈倦怠。这一路令人欣喜 的是,得以观赏到了今春的杏花初绽。在莎车 阿尔斯兰巴格乡境内, 公路两侧时现高低不 的杏花树。有的单棵孤立,有的如果树一般 成群结队。花蕊或粉嫩或洁白,远看就像树枝 上挂了一层深浅不一的雪霜。高大一些的,与 青杨树一起比肩而立,又稍低矮,并显柔美, 宛若站在兄长们的行列。也有的掩映在成片 的青杨林中,却洇出一番鲜艳和生动。也看到 成林的巴丹姆了,花骨朵已站立枝头,也一样 的粉白,不久也将芳香四溢。去年,在英吉沙 寻访杏花,起先就误把它视为杏花了。

下午四时到叶城烈士陵园祭奠。这是我 主动提出的。去了更觉此行很值得。

叶城烈士陵园位于县郊东约6公里处 8000 多平方米的占地,布局还合理,气势也 不错。纪念碑正方碑文写着:人民英雄永垂不 朽。是毛泽东手迹。两侧汉白玉浮雕更显庄严 肃穆。(18)

## 28.队员的目光全部朝着担架望去

在手术实施的全过程中, 等在手术室外 边的有蔡振华的两位亲人,一位是妻子黄胜, 另一位是代表组织的杨树安。4月29日,蔡 振华被推进了手术室。在做手术时,黄胜一直 等在走廊里。不过这回她没哭,心里很踏实。 她感觉所有的风险都被分担了, 每个人都会 对蔡振华百分百地负责!而手术过程中,杨树 安也一直守在手术室门口。

兵

玉

走进蔡

振华

进行了一个小时四十多分钟的 上 手术非常成功! 蔡振华有望一个月 后能下地。

了形形色色的大花篮, 不断有人来 看他:国家体委主任伍绍祖,副主任 袁伟民、徐寅生、李富荣,前总教练 许绍发,还有首都大大小小媒体的 朋友,来了一拨儿又一拨,有时病房 里都快挤满了,大家说说笑笑,给了 蔡振华精神上很大鼓励。乒乓球男 队的教练和王涛、孔令辉、刘国梁、 丁松等队员也都仨一群俩一伙地来 了,女队的邓亚萍、乔红等人也都来

黄胜自然是跑得最辛苦的,每天她要早早 起床,做好丈夫喜欢吃的一些饭菜,然后送儿 子上学,再从学校直奔丈夫的病房。他们家住 在幸福大街的体委宿舍,幸福大街位于北京 东二环的东南角光明桥一带,而北医三院位 于北三环中部北太平庄一带。每次,黄胜到病 房后,和丈夫说说话儿,再替丈夫擦擦身,换 换衣服。到了午饭时间,服侍丈夫吃完午饭, 她就带着空饭盒往家里赶,除了要为第二天 的饭菜做准备,还要到学校去接孩子回家,按 老师要求督促孩子写作业,再忙晚饭。晚饭后 要洗衣服,打扫卫生,烹调一些长时间才能完 成的荤菜,如炖鸡、炖烧排骨等等。待到她脚 不离地地忙完一天躺在床上时,四肢都是酸 痛肿胀的。

但她不以为苦,第二天又是干劲十足 地开始一天的劳作。她唯一盼望的就是可以 让丈夫早日恢复健康, 自己再苦再累也心甘

有一天,黄胜刚进家门,电话响了,原来 是丈夫叫她马上到医院,有紧急情况。原来蔡 振华大便时从不肯让医护人员帮忙, 总是靠 黄胜。这天队医袁素芬来看他, 赶上他要大

便,但他却怎么也不肯让袁大夫帮忙。 袁大夫都急了:"我比你大一二十岁,这 有什么?再说我干了几十年护理工作,什么样 病人没见过,还没见过你这样的病人!"可争 来争去,她犟不讨蔡振华,只好给黄胖打电 话,把她折腾回来解决问题! 有一天在病房,

蔡振华对黄胜说:"你知道吗?曲大夫 他们都谈你呢!""谈我什么?我有什 么好谈的?我又不是梦之队的教 练!"黄胜半开玩笑地说。"他们说, 蔡振华的爱人看上去文文弱弱的样 子,没想到胆真大,真敢决定啊!"黄 胜明白"敢决定"指的是丈夫开刀一 事:"你没告诉他们我胆子小得很, 打针不敢推药?""可关键时刻冲得

蔡振华病倒的消息传出后,男队 的运动员心里都很忐忑。奥运会大战 前夕,指挥员病倒了,如何能确保战 役的胜利? 大家都盼着蔡指导能早日 痊愈,重新挺立在他们面前,率领他

> 们去战斗。其实大家的心情非常矛盾:一方面 希望蔡指导安心养病,身体恢复得棒棒的再 出院;一方面又恨不得蔡指导早日出院,越早 越好。因为奥运会是7月24日开幕,而现在 已是5月了,每天的备战时间都很宝贵啊。特 别是5月29日要进行奥运会前最后一次封 闭集训,分分秒秒都是金啊!

大多数人没想到的是, 在教练和队员们 5月29日登机准备飞往扬州时,一辆救护车 停在了飞机前,四个医护人员抬着一副担架 从飞机的另一个舱门登上飞机。蔡指导!蔡指 导来了!眼尖的人大叫一声,本来井然有序的 队伍一下乱了,队员的目光全部朝着担架望 去。飞机马上就要起飞,大家心里充满了难以 平息的巨大喜悦和些许恍惚, 蔡指导难道真 的和我们同行去扬州吗?不会是做梦吧?他们 哪里知道,蔡指导今日能与他们同行,可是经 历了三番五次的舌战呢! 蔡振华被重病撂倒 后,不管身体多痛苦,脑子里想的都是一件 事:怎么行使主教练的使命与责任,怎么确保 亚特兰大奥运会再夺金。因为这是大事儿,是 关系到祖国荣誉的大事。