



陆家嘴 金融城



本报经济部主编 | 总第 58 期 | 支持单位:上海市金融服务办公室 协办单位:陆家嘴金融服务管委会 2014 年 6 月 6 日 星期五 责编:刘珍华 视觉:戴佳嘉 编辑邮箱:xmjib@xmwb.com.cn

银行应摄入“互联网基因”实现蝶变



城头启思录

关于互联网金融,说的人已经很多很多,但马蔚华说的话还是值得听一听,因为这位曾经带来招商银行不断创新的银行家,对金融的认识更为深刻。

马蔚华承认互联网企业的金融产品是突然出现的“黑天鹅”,正在不断威胁传统商业银行在金融界的地位。但是,他反对互联网金融与金融互联网的划分,反对把金融机构与互联网企业对立起来,因为这样就人为地排斥了两者融合的可能性。在他看来,所谓互联网金融,是指基于互联网的金融活动。它不是一种脱离金融本质的全新金融范畴,而是互联网与金融交叉结合的产物。

他认为,互联网金融颠覆不了商业银行。传统银行应该做的,不是远离自己熟悉的领域,而是理解新的规则,寻找新的伙伴,运用新的工具,将原有的业务做得更好。
——编者

扫一扫有礼!



新民金融城 上海花城

内页导读

自贸之窗
自贸区法律服务亟需闯出新业态 B3

热点解读
股权之争频上演 资源配置功能显 B4

金融天地
金融服务花样多 小而美理财走俏 B6

房产在线
绿地掌门说楼市 认可市场化调控 B15

■ 马蔚华:商业银行可与互联网金融共生共荣 本报记者 叶薇 实习生 吴晓雯 文 本报记者 胡晓芒 摄 详见 B2·封面人物>>

如果银行一旦沦为虚拟账号间资金流通的管道,就失去了与客户的直接联系;而银行若没有足够的客户信息,就不能及时掌握客户需求的变化,其产品研发、市场营销、交叉销售等都将成为无源之水,最终丧失对市场的敏感以及渗透其他行业的机会。
传统银行应该做的,不是远离自己熟悉的领

域,而是理解新的规则,寻找新的伙伴,运用新的工具,将原有的业务做得更好。商业银行只要摄入更多的“互联网基因”,学习借鉴互联网思维,从理念、体制、机制、流程、考核、产品和文化等方面入手坚持不懈地开展创新,商业银行就不会终结,反而会借助互联网实现新生、实现蝶变。互联网金融颠覆不了商业银行。
——马蔚华