

肿瘤医院乳腺外科“药占比”远低于全市平均水平 药费降下来 床位转起来



和谐医患新探索

本报讯 (记者 施捷 通讯员 倪洪珍 王懿辉)新出炉的上海申康医院发展中心“市级医院乳腺癌手术主要指标”统计显示,复旦大学附属肿瘤医院乳腺外科今年上半年共完成手术病例数1769例,治疗患者数为第二“集团军”的4倍,占40%强。与此同时,“药占比”远低于全市平均水平,整个病区的平均住院日也基本控制在7天左右。

“这是我们多管齐下,坚持用药‘守原则’、住院‘做减法’、床位‘打通铺’的结果。”科主任邵志敏教授强调说,在目前优质医疗资源严重不平衡和稀缺的情况下,临床管理的一切措施,都应该瞄准如何真正提升医疗服务的质量。

用药“守原则” 抗菌药物严控比例

据申康的统计数据,肿瘤医院乳腺外科患者人均每次医药费2314元,药占比仅有14.7%,低于全市平均水平10个百分点;全科抗菌药物占比不到1%,低于国家卫生计生委和上海市平均水平。业内人士认为最难管理的I类切口手术病人,这个科室的预防使用抗生素比例,也基本控制在小于2%,远低于全国同类科室的平均水平。

邵志敏介绍,在临床中,各类药物的使用均有严格的规范和标准。科室积极推进临床路径和病种质量控制管理。通常情况下,手术前后患者只需补充葡萄糖以及生理盐水等。类似胸腺肽等提高免疫力的制剂几乎不在病区滥用。“我们要做的,只是积极推进临床路径和病种质量控制管理,严格考核及奖惩。守原则的目的,是要让医生知道什么样的行为是合理的、规范的,将医疗行为置于制度的框架下。”

住院“做减法” 术后一周就能出院

在处理供不应求的乳腺外科床位资源时,邵志敏团队的做法不是一味地增加床位数,而是在不影响患者治疗的前提下,减少患者住院天数,让床位有效“转起来”。去年10月起,乳腺外科对围手术期护理做了流程再造,专门为带着引流管出院的患者开设了换药和拆线门诊,并设有全天候紧急情况处置的绿色通道,病人围手术期住院时间比之前缩短了2天至4天,基本实现了大部分患者都能在术后一周顺利出院。

床位“打通铺” 患者少等1至3天

出奇制胜的另一招,是对乳腺外科床位实行“打通铺”的办法。科

室3个楼面中的171个床位分由10位主诊大夫掌管,但各主诊大夫手中的床位热门程度事实上是“冷热不均”的。如今,主诊大夫们打破了“固守一方”的局面,即当自己床位满员时,他(她)能借用其他主诊大夫的“空置床位”;而当他(她)的床位有空闲时,其他大夫也能将自己的病人“挂”到他的床下。

“让床位良性地‘流动起来’,目的就是让患者等候入院的时间大幅度压缩,这种做法自推行以来,一线大牌专家的床位等候时间相比过去,平均缩短1至3天。”邵主任觉得“良性流动”起到了预想的目标。

据了解,从今年7月开始,肿瘤医院乳腺外科又在其中一个病区腾出10张床,试行起了“公共床位”制度。这种做法类似于过去自费外地病人的“虚拟床位”,公共床位针对的对象,首先是上海的医保患者,其次是已经确诊的乳腺癌患者。患者在住院前,可以在享受住院医保的待遇下,完成术前所有检查项目,大多数患者在入病床后的第二天便能接受手术。另外,许多较简单的手术和部分局部治疗手术,则被放到门诊去做,目前日间手术率占有手术量的50%,为紧张的病区床位资源腾出了“空间”。

韩正主持市委常委会强调 群众组织须创新工作方法

工青妇组织 要坚持“去行政化”

本报讯 中共上海市委日前举行常委会,听取市总工会党组、团市委党组、市妇联党组近期工作汇报。市委书记韩正主持会议并强调,作为党领导下的群众组织,作为党和政府联系群众的桥梁和纽带,工青妇组织必须始终坚持党的领导,坚持正确的政治方向,按照中央精神和市委部署,紧紧围绕全市工作大局,紧紧围绕自身联系服务的群体,更好发挥作用、贡献力量。要突出群众性,在新形势下探索创新工作方法,切实加强自身建设,不断提高在群众中的凝聚力、号召力和影响力。

会议指出,进一步做好工青妇工作,要始终坚持党的领导、坚持正确的政治方向,紧紧围绕大局工作发挥作用。当前,上海的大局,就是按照中央和习近平总书记对上海工作提出的新要求,继续当好全国改革开放的排头兵和科学发展的先行

者,不断提高城市核心竞争力,全面深化改革,加快向具有全球影响力的科技创新中心进军。全市工作的大局,就是工青妇工作的大局。

会议要求,面对新的形势,工青妇组织要突出群众性,不断探索创新工作方法,更好地教育、引导和团结广大群众。要紧紧围绕自身所联系服务的群体,不断创新做好群众工作的方式方法。要坚持“去行政化”,这项工作需要从体制机制入手,各方参与,共同研究和推进。要依法维护所联系群体的合法权益,通过更好服务群众,凝聚人心。要切实加强自身建设,特别是干部队伍建设。工青妇的干部,要来自群众工作一线、了解基层情况、懂得做好群众工作。工会的干部,要熟悉企业、了解职工;妇联的干部,行业覆盖面要更广泛;共青团的干部,要更多在基层一线经受磨练、接受考验。

全路况,全掌控。

新BMW 5系Li。搭载xDrive智能全轮驱动系统。

执掌梦想,又何惧前路崎岖。新BMW 5系Li搭载xDrive智能全轮驱动系统,根据路况变化,于0.1秒间瞬息应变,主动对前后轴动力进行0-100%、100%-0的无级分配,以稳定掌控力为安全护航。xDrive智能全轮驱动系统,伴行梦想之路,从容应变,坚定前行。

更多信息,请致电400-800-6666,或登录www.bmw.com.cn,或致询您当地的BMW授权经销商。

The new BMW
5 Series Li



悦享纯粹驾趣。
YOUR DRIVING PLEASURE OUR JOY

上海上德宝骏 021-6065 9999

上海宝星景诚 021-5777 3777

上海宝诚 021-5896 6789

上海德宝 021-5227 5588

上海凡德 021-3121 5700

上海宝诚中环 021-5699 6789

上海宝信 021-3431 5555

上海宝尊 021-5588 8555

上海众国宝泓 021-3636 6666

上海绿地宝仕 021-5580 8999

上海宝景 021-3429 0606