

# 上港集团总裁严俊讲述“成长的故事”—— 上海港“水水中转”持续增长

## 自贸区这一年 口述实录 ①

46岁的严俊，今年5月由上海国际港务(集团)股份有限公司(以下简称“上港集团”)副总裁升任总裁,可谓“年轻才俊”,但他也是上港集团“老人”,多年来一直在上港集团及下属企业担任领导职务。

9月19日,国务院总理李克强在上海自贸区外高桥保税物流园区考察,肯定了启运港退税、通关一体化等改革成效,并现场要求有关部门负责人,要把沿线的内陆港口都带动起来。李克强说,上海是长江黄金水道的龙头,龙头舞起来,龙身才能摆起来,带动长江经济带加速发展。这些重要指示对上港集团和我本人是极大的激励。自贸区这一年,上海港“自贸效应”已初显。

### 收发货和承运综合成本降低

在自贸区总体方案中,明确了要先行先试外贸进出口集装箱在国内沿海港口和上海港之间的沿海捎带业务,以及完善启运港退税试点政策,适时研究扩大启运地、承运企业和运输工具等试点范围。自去年9月至今的一年内,交通运输部、财政部、海关总署、国家税务总局发布了一系列新举措,有力地推动了沿海捎带落地和启运港退税政策扩围实施。

这些新举措降低了收发货人和承运人的综合成本,促进提升了上海港的“水水中转”

【编者按】

去年9月29日挂牌成立的中国(上海)自由贸易试验区,即将走过一年。承载中国经济对外开放全面试验重任的上海自贸试验区,将交出一份怎样的答卷?从今天开始,本报推出“口述实录·自贸区这一年”系列报道,邀请多位来自各行各业,却同样走在自贸区改革开放前列的人士,用一个个生动的故事讲述这一年中,他们跨出了怎样的前进步伐,推动了多大的创新发展,又有什么经验值得复制和推广。

大胆改革创新,勇敢大步前行,上海自贸试验区只有成为“苗圃”,才能众望所归。

比例。2013年上海港洋山港区与东北亚主要港口相比,洋山港区水水中转比例(49.9%)已仅次于香港(61.3%),位居第二位,高于釜山港(47.8%)和高雄港(47.0%)。2014年1-8月,上海港水水中转箱量完成1081万标准箱,同比增长5.8%,水水中转比重达到46.1%;其中国际中转完成174万标准箱,同比增长10.5%;长江内支线中转完成317万标准箱,同比增长11.7%;洋山集装箱量完成1016万标准箱,同比增长6.7%;洋山水水中转箱量完成508万箱,同比增长6.6%,水水中转比重为50%。水水中转和国际中转业务增长速度都明显高于全港业务增速,成为拉动上海港集装箱业务持续增长的有力引擎。

应该说,政策的出台总体上起到了促进上海港水水中转业务增长的作用,但具体到细节内容,还是有一些值得进一步完善改进的地方。例如,沿海捎带政策当前试行的是“中资非五星旗国际航行船舶沿海捎带”,未来可以进一步放开;在启运港退税政策中,尽管对沿江、沿海主要港口做了较大扩围,但最需要这项政策的长江上游港口还没有纳入范

围,不能不说是此次扩围的一个缺憾。

### 集拼业务吸引中转中心迁移

一直以来,国内港口由于缺乏中转集拼中心,客户难以更多地获得高效的拼箱服务,而釜山港和新加坡港都已大量承接中国出口集拼货物的二次集拼业务。拓展自贸区的中转集拼功能,将进一步提升上海港的服务能级,扩展国际采购、分拨配送等物流增值业务的服务区域,有利于进口分拨和出口集拼相关的港口物流业务和商贸活动向上海聚集,既为上海港开辟了更多延伸服务的空间,也有利于吸引更多的船公司将中转中心迁移到上海。

上港集团正在进一步加强资源整合,增加相关设施设备的投入,将穿梭巴士业务扩展到了太仓、独山等港口,提升了上海港长江内支线“五定”班轮业务的服务能级,加大了对安吉、嘉兴和无锡内河转运业务的对接。可以说,中转集拼业务发展的基础已经打好,在与口岸监管单位、集拼试点单位密切合作下,我们将充分利用好自贸区“一线放开、二线管

住、区内自由”的政策,推动区外出口拼箱监管点功能创新,积极发展好上海港的中转集拼业务。

### 跨境人民币借款控融资成本

作为自贸区内的经营实体企业,上港集团母公司和主要生产单位、投资公司均在自贸区内注册和经营,注册资本共计432.3亿元。2013年,上港集团在自贸区内实现营业收入212.4亿元,上缴税费36.7亿元。

在自贸区成立之前,由于无外债额度,上港集团的融资方式主要采用境内发行中期票据、短期融资券、公司债等直接融资方式。2014年,上港集团以自贸区金融制度创新为依托,在央行政策的支持下,成功开展了第一笔跨境人民币借款业务,取得了境外融资的历史性突破。截至目前,运用自贸区金融制度创新实施境外人民币借款179.6亿元,综合资金成本低于5%,其中通过自贸区集团自由贸易账户借款16亿元。

我们将自贸区建设与自身发展紧密结合起来,把对接落实自贸区制度创新作为一项重点突破的工作任务,积极探索、先行先试、主动作为,通过自贸区跨境人民币相关政策,将融资市场由原先的境内人民币市场扩展到境外,充分利用上海、新加坡、香港三地市场资源,有效控制了融资成本,同时,也有利于上港集团放眼全球金融市场、提升海外知名度、推动企业“走出去”战略的深入实施。

本报记者 金志刚 整理

鼓励市民反复  
使用同一张交通卡

## 交通卡可积分 兑换储值额

本报讯(记者 金志刚)今天是“中国城市无车日”暨公交出行宣传周主题活动日,全市通过各种活动引导市民绿色出行,降低城市空气污染,缓解城市交通拥堵,使“绿色交通、无车出行”的理念深入人心。为鼓励公共交通卡持卡用户乘坐城市公共交通出行,上海公共交通卡股份有限公司今天推出了积分及抽奖活动。

今天,交通卡公司推出网上充注册会员积分活动。交通卡网上充用户可通过网上充交易平台注册成为积分会员,在“我的积分”栏内绑定任意三张常用交通卡,绑定交通卡在网上海充账户充值或本市主要公共交通领域消费等可获得相应积分,积分可兑换成储值额。具体积分活动规则可上交通卡公司网站查询。

同时,为鼓励市民反复使用同一张交通卡乘坐城市公共交通,交通卡公司今天还启动了抽奖活动。活动现场共抽取经常使用的交通卡卡号2500个,奖励总价值约100万元的奖品。经常使用的交通卡卡号抽奖范围应同时满足以下三个条件:

●上海公共交通卡股份有限公司发行的各类交通卡(包括普通卡、纪念卡、挂件卡、联名卡等);

●在2013年9月1日至2014年8月31日内该交通卡反复使用未进行退卡;

●在2013年9月1日至2014年8月31日内该交通卡使用本市公交、地铁、轮渡的交易结算次数大于等于400次(地铁进出站算一次)。

本次抽奖活动由上海市东方公证处全程监督,9月23日9时起,交通卡持卡用户可在东方网(www.eastday.com)、交管局网站(www.jt.sh.cn)、交通卡公司网站(www.sptcc.com)及交通卡手机APP、微信等渠道进行查询。



### 去崇明体验 房车生活

上海两大房车基地今天上午撩开“面纱”——位于崇明的明珠湖房车基地和森林公园房车基地。房车基地配有供暖、供水、排水以及各类烧烤、餐饮设施,房车内卫生间、厨房、睡房一应俱全。

据悉,明珠湖基地的30辆房车和森林公园基地的

100辆房车将向游客开放,游客不仅可以在房车里观赏湖景,呼吸到迷人的青草气息,还可以在明珠湖畔垂钓,在森林公园内烧烤,畅享“人、车、自然”三位一体的惬意生活!

本报记者 朱全弟 陈梦泽 通讯员 龚媛媛 摄影报道

国内首个中心城区慢行交通规划今发布

## 8.3公里外滩滨江岸线6年内贯通

本报讯(记者 姚丽萍)“十三五”期间(2020年前),8.3公里外滩滨江公共岸线将全面贯通。今天,国内首个中心城区慢行交通规划——“黄浦慢行交通系统建设规划”发布。

这一规划的总体目标是构建安全、连续、便捷、舒适的慢行空间网络系统,鼓励步行、自行车和公交出行。规划呈现四个特征——

**安全的慢行环境** 通过合理路权分隔、保护措施与引导设施设置,保障慢行交通安全,引导市民绿色出行、缓解市中心机动车交通压力,缓解环境污染。

**连续的慢行网络** 串联、整合区内金融商贸和文化、旅游、开放空间等资源,将不同等

级道路的步行道、自行车道形成网络,增加地区活力和魅力,增加出行选择性。

**便捷的慢行设施** 因地制宜结合重大项目和地区吸引点,紧密衔接轨道交通和地面公共交通体系等其他交通方式,做到高效便捷,减少出行时间和成本。

**舒适的慢行空间** 完善环境品质,提升服务水平,合理组织景观与旅游流线,综合环境、设施的美观性和地域特色,增强城区吸引力。

从苏州河口至日晖港8.3公里的外滩滨江公共岸线,这“四大特征”尤为显著。依据规划,8.3公里滨江岸线呈现出连续的慢行空间、舒适的慢行环境、丰富的慢行方式。

首先,滨江慢行交通将打通断头路,保障8.3公里岸线畅通无阻,并规划两条南北贯通的自行车道路,深入挖掘慢行潜力,保证滨江地区的可达性。同时,规划还将增加滨江岸线腹地的渗透走廊,延续垂直于岸线的多条历史街巷,利用建筑肌理特征,塑造多条渗透到黄浦江的腹地廊道,优化滨江公共空间,为周边市民到达江岸提供多元化的慢行路径选择。此外,丰富滨江岸线的慢行吸引力,让慢行不乏味,也是规划的重点关注;其中,老码头、南外滩眺望平台以及文博学景观平台,都将利用轮渡码头等滨江空间增加更多的吸引点,丰富公共活动,营造宜人的慢行空间。