

# 土库曼斯坦的天然气外交(上)

口述/龚猎夫 文/武魏楠

1991年底,苏联解体。这之后,原苏联各加盟共和国发生了翻天覆地的变化。身居中亚的土库曼斯坦则开始为自身天然气资源转化为国家财富开始了漫长的探索之路。

## 独立后的焦虑

从1884年俄罗斯占领土库曼全境算起,土库曼斯坦失去国格已经超过100年的时间。1991年阿拉木图会议突如其来地让土库曼斯坦整个国家欢欣鼓舞。其中很重要的一点就是,当时土库曼斯坦已经探明拥有丰富的天然气资源,而且也是苏联重要的天然气生产共和国。民众认为自己的国家可以像中东国家一样,很快地富有起来了。

但是高兴之后,很多现实情况也让他们感到一筹莫展。苏联原本统一的国内市场是按照中央的计划生产、销售的。苏联解体突然打破了这种统一协调。原加盟共和国之间的交易全部成为了国际贸易,而国际贸易之间的法律、法规、结算方法等都需要重新建立。

独立之后的土库曼斯坦很快成为西方石油公司积极发展的地区。当时美国能源部公开表示,独联体国家的石油储量预计将达到500亿吨,英国石油公司公布的数据是独联体国家天然气储量接近全球总储量的40%。

这些数字的公布让整个世界都为这片地区感到疯狂。包括土库曼斯坦在内的很多新独立的国家也以非常积极的态度欢迎着西方石油公司,和它们签订了大量的区块开发

驻各能源国的前中国大使们,有一个共同的回忆——在走出国门的最初十年里,中国政商精英群体有关海外的经济情报与运作方式都近乎史前时代,这让中国企业时刻充满着补全缺陷的紧迫感。这篇特约驻土库曼斯坦前大使龚猎夫的口述,讲述了土库曼独立之后及世纪之交的天然气外交以及与中国打交道的故事。



合同。但是西方公司在拿到区块以后,对投资的态度却异常谨慎。

第一个问题就是这些国家新的能源法律基础制定进展非常缓慢。独联体国家之前都没有建立这方面制度的经验,所以进展很慢。另一个问题就是西方公司对独联体国家的政治、经济形势的估计缺乏信心。俄罗斯会不会重新吞并这些地区?独立之后的宗教民族势力如何?地区局势能不能保持一个长期的稳定?最重要的问题就是,包括土库曼斯坦在内的中亚国家,管道全部过境俄罗斯。这种被俄罗斯控制的现实情况是西方公司不愿意看到的。在这些问题得不到解决之前,西方公司就采取了先占据区块,暂不投资开发的策略。

为了开发自己的油气资源,独联体国家在1993年建立了独联体政府之间的油气协会,以及欧亚煤炭和钢铁国际联盟。这些仿照欧盟建立起来的国际组织并没有欧盟的指令性和约束性,协调工作很难进行。此外,里海的法律地位也是独联体国家之间的重要矛盾。里海丰富的能源资源让沿岸各国对于按照海还是湖泊的方式对其进行划分争论不休。

在这种情况下,里海沿岸国家、中亚国家丰富的石油天然气资源的开发也就无从谈起。西方媒体就转了风向,开始报道中亚地区的资源并没有那么丰富的消息。由于缺少专业知识,我们外交人员对于西方媒体的报道也无法分辨真假。

在这样复杂的情况下,1998年我开始担任中国驻土库曼斯坦大使,也见证了土库曼斯坦是如何艰难地开发自己的天然气资源,以及中国和土库曼斯坦最早的天然气合作。

## 早期合作

到了土库曼斯坦我就发现,这里不仅有英国、美国这些西方发达国家的石油公司的代表,连阿根廷、马来西亚石油公司的代表也在这里频繁出现。这让我触动很大,究竟有多丰富的资源能够让阿根廷、马来西亚这些石油公司都能积极前来呢?

后来大使馆请了一个中石油在土库曼斯坦工作组的一个工作人员给我们讲课,介绍当地情况和石油知识。我也主动去联系阿根廷石油

公司这样的公司,跟他们交朋友。开始还有一些担心,跟阿根廷交流应该说什么语言呢,西班牙语我们不会啊,说俄语他们听得懂么?

结果到了之后才发现,人家阿根廷公司准备工作做得非常到位,他们请了一个原来苏联驻阿根廷的大使做顾问,他们的负责人就直接说:“这是我们的顾问,你们和他交流就可以了。”

这一招很厉害啊,这个顾问对当地的情况可以说是非常了解,也很有人脉,对当地的风俗、规章制度、人际关系也很熟络。有这样一个做顾问,省去了阿根廷石油公司很多的麻烦。

晚上,阿根廷公司请我们吃阿根廷烤肉的时候我才发现,公司在城市的一角占据了一大片土地,几十栋楼,简直可以说是一个王国了。我当时就感慨:“要是这里无利可图,一个公司会跑几千公里来花这个钱吗?”

另一件对我触动很大的事情是,一次外交活动现场,我偶遇格鲁吉亚驻土库曼斯坦大使,他看到我,主动迎上来说:“我去过中国的天津,那是一个很好的城市。”我很好奇,问他去天津干什么。他说:“格鲁吉亚用的是土库曼斯坦的天然气,但是没有钱支付。我当时就想到,土库曼斯坦独立之后,还没有给军队换发新的军装。我就通过一些关系,联系到了中国天津的一家被服厂,廉价订购了一大批土库曼斯坦的新式军装,再高价卖给土库曼斯坦政府,这样,我们支付天然气的钱就有了。”

# 第六届室内装饰博览会

## 暨中国(上海)住宅装修秋季交易会

装潢|设计|别墅|大宅|施工|预算|建材|设备|家具|软装|空调|家饰|园林

国庆7天

**10月1日-7日 (9:00-17:00)**

上海光大会展中心全馆 (漕宝路88号)

索票热线: 400-820-8621

官网报名: [www.911top.com](http://www.911top.com)

关注官方微信  
信领取30元  
抵用券(全馆通用)

### 我们将为您带来些什么?

**设计大师 | 行业精英 | 学院大师 | 海归翘楚**

免费出3套方案带回家!

现场10对一服务模式, 200位家装管家贴身为您服务!

让您体验不一样的家装之旅!

凭博览会门票领取价值**15元**高级鼠标垫一个 (每天限量300个)

签到礼

凭官网报名领取价值**50元**多功能插座一个 (每天限量发放礼品券100个)

网络礼

凭邀请函领取价值**30元**微波炉玻璃碗一个 (每天限量发放礼品券100个)

邀请礼

凭宣传单页领取价值**50元**高级保温杯一个 (每天限量发放礼品券100个)

宣传礼

### 下定多多, 奖品多多! 100%中奖率

装潢消费者参观博览会签单装潢设计即可抽大奖 (凭博览会统一订单500元以上有效, 100%中奖率) 奖品价值不超过5000元

特等奖 20名	价值4999元双开门冰箱一台。
一等奖 60名	价值3000元洗衣机一台。
二等奖 100名	价值2500元空调挂机一台。
三等奖 200名	价值1500元液晶电视机一台。
四等奖 300名	价值200元收纳箱一个。
欢乐奖 500名	价值50元微波炉碗一个。

### 家装下定 100%返现

家装下定 立返现金100元-4999元

凡博览会期间, 在家装下定至二楼礼品处凭家装下定单, 登记、审核、领取现金100元起。

### “建材团购馆”

全场2折起, 全市最低价, 买贵双倍赔!

超值三重优惠:

- 1重 享受建材品牌自身优惠
- 2重 2000元建材抵用券
- 3重 建材下定立返现金100元-1000元

### 全城家具超低价 5000多款一线软装家具产品, 邀您尊享体验!

买家具满3000 立返100元

A. 买家具满5000及以上立返200元  
B. 买沙发、床垫、其它家具用品(小件商品) 满3000及以上返现50元、满5000及以上返现100元

挑家具

凡在展会期间, 买家具下定业主凭单据即可参加抽奖活动奖品丰富、100%中奖。

十大家装联盟 · 欧坊国际设计 · 波涛装饰集团 · 同济经典设计 · 统帅装饰 · 聚通装潢 · 申远空间设计 · 帝涵国际设计 · 星杰国际设计 · 尚海装饰 · 同济国际装饰 · 干思装饰 · 朗域装饰