

太平名威物流有限公司副总经理庄洪波
讲述“物流拼箱故事”——

自贸试验区迎来首票国际中转集拼业务

1 自贸试验区这一年 口述实录 ⑨

庄洪波，太平名威物流有限公司副总经理，从2004年公司成立至今，他在外高桥保税物流园区内工作了十年。园区从一期发展到三期，仓库从一层升级到三层，他见证了保税区时代的发展，更将参与自贸区时代的创新。

运作成本比新加坡低15%左右

本周三，一个集装箱从台湾出发，装着发往上海本港和欧美港口的货物，在周末来到外高桥。下周拆箱理货，再拼装上其他运往欧美的货物后，再次上路。这是我们公司也是上海自贸试验区的第一票国际中转集拼业务。

什么是国际中转集拼业务？打个比方，一个从韩国发出的集装箱里有运往上海港、美国、加拿大三个目的地的货物，它先到了上海港，拆箱拿出一部分货物后，再把其他需要运往美国、加拿大的货物补充进去，这个过程我们叫做拆拼，最后发往美国和加拿大。这种做法最大的好处就是节约物流时间和成本。

根据我们的测算，国际中转集拼业务运转成熟后，相比新加坡和香港港口，上海港将为客户的中转业务节约15%左右的运作成本，和20%左右的物流运作时间。一方面是因为航线缩短了，另一方面是因为上海港相关的物流成本相对更低。

听起来似乎很简单，国际中转集拼业务就是拆开一个箱子，拿出一些货物，补充同一目的地货物后再出发。但在上海自贸区成立以

前，我们是不可以开箱进行二次拆拼的，上海港只能进行整箱中转。但是这种模式和国际的通行做法不同，附加值也很低，使得大量业务流失到了新加坡、香港、釜山等枢纽港。

以新加坡为例，我这里有几个不完全统计的数字。国际中转集拼业务占到新加坡港口70%、80%的业务量，其中的60%、70%又是“中国制造”。我们是出口大国，但大部分中国货却在其他港口拆拼。而随着自贸区中转集拼业务的成熟，就可以把这些货留在上海，同时把其他港口的货物，包括国内和东南亚的，都吸引到上海来做拼箱。假设一个集装箱里有三批不同目的港的货物，就能带动上海港三个集装箱的业务，因为一个目的港必须有一个集装箱来支持。

这就是国际航运中心的概念。

海关创新监管模式提升业务能级

2004年，太平名威在外高桥保税物流港区成立，到今年已经是第10年了。十年间，我看着港区从一期、二期建设到如今的四期，第一批入驻企业的仓库只有一层，如今则变成了三四层。与此同时，区内物流企业业务能级也在不断提升。

最早的时候，需要出口退税的制造企业是物流企业的主要客户，帮他们做“香港一日游”。前几年开始，国际采购和保税仓储发展起来，国外采购商从国内多地采购后发到保税区，再集中运输。去年我们拓展了新业务“水水中转”，国内启运港要出口到不同国家的货物，可以装载在一个集装箱内，来到上海自贸区，在区内分拣后和其他货物二次组合，重新拼箱出境。而现在又增加了国际中转集

拼业务，可以说整个脉络都打通了。

这些附加值更高的高端物流业务，使得上海港迈向国际航运中心的步伐加快，其中海关的监管模式创新起到了很大作用。比方说在这次的国际中转集拼业务中，原先进境备案需要审核10位HS编码（商品分类编码体系），现在简化成前4-6位。因为前几位是国际通用的，后面几位是中国涉及征税等情况下设立的。而国际中转集拼的货物两头在外，上海港只是一个中转港，审核前4-6位HS编码，也能满足海关要求并提高效率。

我们预计，国际中转集拼业务成熟后，将占到太平名威总业务量的70%。接下来我们希望能拓展进出口业务。进口商品来到上海港后，再分拨到国内和东南亚市场，打通进口、出口的来往通道。同时我们也在和海关探讨电子化舱单管理的可行性，但这还需要时间。 本报记者 张钰芸



波音与中国商飞合作建生物燃料示范项目 “地沟油”变身航空燃油

本报讯（记者 金志刚）波音与中国商用飞机有限责任公司（以下简称“中国商飞”）（COMAC）合作建立的中美航空生物燃料示范项目昨天在杭州正式投入运营。该项目将废弃食用油，即人们常说的“地沟油”，转化为可持续航空生物燃料。波音和中国商飞预计每年可以将18亿升（5亿加仑）废弃食用油转化为生物燃料。

中美航空生物燃料试点项目由中国商飞-波音航空节能减排技术中心主办，杭州能源工程技术有限公司（HEET）承办。HEET应用在中国开发的新技术，将地沟油中的杂质清除，使其转化为航空燃料，当前日产量可达半吨（160加仑/650升）。该项目旨在评估项目的技术可

行性以及降低大规模生产的成本。

自2012年起，波音与中国商飞携手合作，在北京成立了中国商飞波音航空节能减排技术中心，该技术中心与国内诸多高校及科研院所开展合作，共同拓宽在可持续航空生物燃料、空中交通管理等领域的研究。

波音预计到2033年中国将需要超过6020架新飞机，可持续生产的航空生物燃料比传统喷气机燃油碳排放降低了50%-80%。

中美航空生物燃料试点项目所生产的产品将符合2011年批准的、由植物油及动物脂肪转化而成的航空生物燃料的国际规范标准，此类航空生物燃料已经被用于超过1600个商业航班。

虹口区商会创新参与社会管理途径 请企业“老板”出面化解商务纠纷

“开拓市场也要按规定进行，遇事有先来后到，做事要照顾对方，有矛盾要先查自己不足……”记者日前在虹口区商会商务调解室里看到，商务调解员、一家知名企业的“老板”正在主持两家文化企业间的商务矛盾。

“在同一个地方，也就是500米以内不应开设相同的店，如果一定要开设，两家单位合作一起开。”细致的工作，合情合理的调解方案，使得两家文化娱乐企业原本为了在乍浦路和河南路上两个商铺开店差点斗殴的事有了转机。走出调解室时，记者看到，两家企业已握手言和。

虹口区现有民营企业23000余家，从业人员近18万人。随着经济

的转型和结构调整，民营企业发展中的融资困难、劳资纠纷、社会矛盾等一系列问题也在不断出现。如何化解企业间的商务矛盾和纠纷？该区商会积极探索并创新参与社会管理途径，去年成立了商务调解协会，由区内一些知名企业家担任会长和理事，并聘请了4名律师担任法律顾问，通过为企业协调调解突出问题和矛盾，不断累积社会团体解决民间纠纷的经验，探索出一条政府“不能为”或“能为有限”，而民间商会调解的特殊影响力能够解决矛盾的途径。

该区商会负责人金志浩告诉记者，商会商务调解协会，一般在企业争议、矛盾进入法律程序前先

行帮助调解，拓宽民营企业的诉求途径、降低企业的法律成本，采用的是“基层商会—区商会—法院”三级调解审理制。企业发生争议和矛盾，基层商会可先期受理并调解，查明事实、征求意见、组织调解和出具调解文书。若调解不成，可在区商会再行调解，先期的调解材料经法律顾问的审核，以法律意见书的形式，出具给双方。若再调解不成，当事企业可凭调解材料直接去法院诉前调解中心或直接诉讼。

一年来，虹口区商会商务调解协会会员已增加到了80多名，成功调解了10余起商务纠纷和矛盾，维护了社会稳定。特约通讯员 龙钢 本报记者 袁玮