

在美妙的城市感受“大时代”

黄涛 (上海银行股份有限公司首席风险官)

金融人·中国梦
金融海归的追梦之路
市金融党委 新民晚报社
联合推出

人物自述

2012年6月,我从香港回到上海工作。站在黄浦江畔,眺望浦东夜景,东方明珠塔旁屹立的上海银行大厦上,那富有动感的黄蓝色LOGO标记分外显眼,室内依然灯火通明。一种亲近感和自豪感油然而生——上海,堪称中国最美丽的城市;这里,有火热的工作与生活,令人时刻感受着“大时代”的魅力。



牛津一年充满收获

1996年研究生毕业后,我进入一家国有银行在北京的总行,先后在多个部门和岗位工作,基本上都是风险管理领域。虽然在别人看来“顺风顺水”,当上了处长,但心中始终还有一个未能实现的愿望,就是到国外“充电”,一方面实地感受世界金融的风起云涌,提升专业知识和技能;另一方面,也借此了解域外风情,进一步拓宽眼界。

功夫不负有心人。2003年底,我顺利获得了英国政府“志奋领”(Chevening)全额奖学金,并被牛津大学商学院录取为工商管理硕士专业的学生。

在牛津学习的一年,辛苦而充满收获。我所在的MBA班,总共170多名学生,来自30多个国家和地区。起初我还以为,中国学生肯定最刻苦、最努力,成绩应该也最好。出乎意料的是,一部分外国学生的努力和专注度甚至超过了我们:一位来自南非的同学,每次完成作业的认真程度几乎达到“苛刻”,还积极参加各类社团活动,为此他长时间每天只睡四五个小时,几乎每门功课都在80分以上(在牛津大学,80分是优秀,也是严格控制比例

的);另外一名美国同学,曾是美国国家赛艇队队员,从10月初入学一直到第二年3月牛津、剑桥赛艇比赛这段时间,他每天都是早上5时参加训练,10时再赶回教室上课,几乎从未缺课,最后仍以优异成绩毕业。

在和这些优秀同学的接触中,我切实地感受到认真的态度、担当的精神,以及一种自我实现的追求。我常想,西方发达国家能有今日之成就,恐怕就是因为有这样一大批“社会脊梁”的支撑。我也希望能回到自己的国家,努力发挥这样的作用。

赶上发展“黄金时代”

回北京工作后不久,我被派往香港的一家银行。这是内地银行收购的第一家在港美资商业银行,我有幸成为从内地派驻香港的第一

个员工。

在这家银行工作的5年多时间里,经历了一段从不信任、不了解到亲密合作的历程,也亲历了2008年金融危机对香港银行业的猛烈冲击,最大的收获是丰富了人生和职业阅历,逐步掌握了成熟市场条件下的银行稳健经营之道。

2010年初,我被任命为执行副总裁并主管零售银行业务。近一年时间里,我利用每一个周六上午,走访每一个零售网点(香港银行每周六下午和周日停止营业),和网点经理、员工一同探讨业务发展,研究改进产品和服务方法,听取他们对银行中后台支撑的意见。每个周日下午,我还会写一封邮件给所有分行经理,告诉他们我在过去的一周听过什么、做过什么、想过什么,并就下一周的业务重点、怎么做、为什

么要这样做等等内容深入交流。就是在这样的过程中,我逐步获得了零售银行条线近1000名员工的信任和真诚相待,推动银行改进内部运行效率,提升服务水平。

在国内金融业发展的“大时代”来临之际,2012年,我获得担任上海银行首席风险官的工作机会。对于个人来说,可谓是实现两个“回归”:一是在境外工作学习多年后,回归到熟悉而亲切的环境,这里有更多的市场机会和发展空间,也有不少曾一起战斗的良师益友;二是从具体业务经营,回归到自己曾深耕多年的风险管理岗位,可以融入更多历练后的参与与体会。

全心打造“精品银行”

来到上海银行,恰逢上海加快推进“四个率先”、实现“创新驱动”和“转型发展”战略的关键时期,上海国际金融中心建设如火如荼。这家以“上海”命名的银行,也从2012年初开始,制定并实施“精品银行”战略,加快改革创新,努力从传统融资中介向全面金融服务中介转变。

在上海银行工作的一年多时间里,始终忙碌而充实。风险管理工作的目标正进一步提升:不仅要加强风险管理技术水平,更要尽快建立起良好的风险体制、机制和文化。我和身边众多优秀的同事一起,全身心投入“精品银行”的建设中,尽自己所能,希望无愧于这个伟大的时代,不辜负这个美妙的城市提供的难得机遇。

记者问答

问:上海建设国际金融中心,你觉得最有竞争力以及最需要完善的地方分别是?

黄:上海建设国际金融中心,有利因素不少,但我个人认为最有竞争力的地方,应该是上海所主要依托的中国经济的整体实力和良好发展态势。

国际金融中心的一个主要特点是可以更有效地在全球范围内配置金融资源、提供金融服务,并尽量减少交易成本。但同时应该看到的是,每个国际金融中心实际上都依托于一个有相当广度和深度的庞大经济体,比如纽约之于北美、伦敦之于欧洲等等。上海也是这样。如果我们希望上海建设国际金融中心的地位更高一些,也需要考虑进一步发挥上海服务和融合全国经济的能力。另一方面,一个更开放、更多元的中国经济也会更好地支撑上海国际金融中心的加快建设。

问:你认为影响和制约海外金融人才充分发挥作用的主观因素有哪些?

黄:这方面,我更愿意谈谈主观方面的问题,因为大部分客观因素在一定时间内是可以得到改进的。作为在海外学习或工作过的金融从业人员,要有“归零心态”,放下很多成见,关注和适应上海这个新兴国际金融中心的独特优势和特点,在创新方面多下工夫,在融会贯通方面多下工夫,在先进经验方法的落地方面多下工夫。 鲁雁南

订 2015全年 送 好礼!

新民晚报

★ 国内邮发代号3-5 360元/年 (新民晚报)

国内邮发代号93-555 261元/年 (新民晚报工作日版)

国内邮发代号3-205 104元/年 (新民晚报双休日版)

注:全市各邮政支局均可订阅(新民晚报工作日版及双休日版不参加送好礼活动及免费祝福语)。

★ 礼品发放时间:
2014年11月1日至2014年12月31日

★ 礼品领取方式:
凭《新民晚报》全年订阅凭证至全市各邮政支局发行部门领取礼品

★ 领取时间: 9:00-16:00 (含双休日)

★ 订阅全年《新民晚报》还可获赠300元祝福语广告一次:
免费祝福语: 周一刊登,祝福语内容限3行,6号字体不超过39个字(含标点符号)。凭有效订阅凭证及身份证提前两周时间,至延安中路839号新民晚报老大楼办理
刊登有效时间: 2015年1月1日到2015年12月31日

超能植萃低泡洗衣液一瓶(748克)
和 超能内衣专用皂二块(162克*2)

邮政咨询热线: 11185 本报咨询热线: 62474929 此活动仅限上海地区订户