



在上海,有600多名创业导师。他们不是“百科全书”,只希望以“过来人”身份,为创业青年点灯引路,让通向梦想的道路更平坦、更顺畅。

<< 在苏河湾人力资源产业青年创业孵化园,由YBC上海创业办扶植、专为出国留学了解异域风情的培训项目受到年轻人的欢迎。

>> “海归”大学生卜吉成在上海创业老师范顺茂(左)的精心辅导下,办起了一家针对出国留学生素质拓展的管理公司。



# 创业导师 青年圆梦“引路人”



杨建正 摄 本报记者 范洁文

## 破解难题

纯白的墙与地坪,将画架上的色彩映衬得越发斑斓,窗外梧桐密叶叠翠流金,“净染”艺术空间栖身闹中取静的淮海中路。

“别看现在有模有样,初创时真是烦恼一箩筐。”28岁的店主程琳大学主攻艺术设计,总梦想拥有一间“自己的画廊”。谁料真到付诸实践,现实难题却让她一筹莫展,“幸好遇到万老师”。

程琳口中的“万老师”,是中国青年创业国际计划(YBC)的创业导师万载魁,他先后辅助近百名青年实现创业梦。注册公司、拟定合同、租借场地、布置装修,这些让初创者倍感棘手的烦心事,经他指导逐一攻破。

连店名都有他的创意。“你叫程琳,画廊不如叫‘净染’?取毛泽东词句‘看万山红遍,层林尽染’的谐音。”画室与附近公司、居民邻里难免磕绊,几次因顾客停车、店铺广告起了纠纷,也多亏万载魁协调。“创业的琐碎与繁杂远超我的想象,如果没有创业导师,我很可能在某个环节败下阵来。”

## 共享资源

“万老师”只是上海YBC600余名创业导师中的一员,从选址融资到法务咨询,从人员招聘到企业管理,他们多角度为创业青年“保驾护航”。

提起创业,“85后”卜吉成坦言憧憬已久,在英国留学时他即主修“创业管理”,掌握不少“理论知识”。去年底一归国,便与同学摩拳擦掌,根据自身经历瞄准“留学素拓”这一新兴市场。

创业导师范顺茂的加入,则让这支“理想高远”的团队接上“地气”。留学生对国内的财报、税务制度概念模糊,范顺茂就此集中辅导,为他们免去后顾之忧。

“年轻人创业,最怕‘信息不对称’,所以要及时地分享资源、共享机会。”创业导师引入的,还有直接的“福利”。对小卜的项目评估审核后,创业孵化园和YBC提供资金与场地双向支持——3万至5万元无利息、无抵押、免担保的创业启动资金借款,以及第一年100%、第二年50%、第三年25%的房租补贴。

## 陪伴成长

导师,是青年创业的引路人,也是陪伴者。

任立的咖啡馆,坐落在上海市青少年活动中心的“青年创业实训基地”一楼。取名“三月兔”,即希望创业者能像西方童话中的三月兔,无所畏惧。

“有时,或许没有实际困难,但却需要情感支撑。”多次创业,任立已逐渐度过“没钱、没人、没地”的爬坡期,手头几个项目也初具规模。作为他的导师,陈刚在分享资源的同时,更多的是陪伴成长,“很多导师本身也是创业者,曾经摸爬滚打的经验与经历,鼓励创业青年不是一个人在战斗。”

现在的“三月兔”,已成为创业青年的“基地”,定期举办行业沙龙和主题讲座。任立希望借此将创业精神传递,“为后来人提供帮助,就像创业导师曾帮助我们一样。”



>> 女大学生程琳在YBC上海创业导师的辅导下,开办了一个时尚休闲画室——“净染艺术空间”,吸引不少年轻人前来体验融合现代与传统元素的中国文化。

>> 从申请开业执照到制定相关互动体验内容,YBC首批上海创业导师万载魁(左)是帮助程琳创业起步的“智多星”。



>> 外地来沪的青年任立(右)在上海创业导师陈刚(左)的指导和谋划下,在上海青年创业实训基地办起了一家咖啡馆——“三月兔”。

<< 任立开办的咖啡馆吧里人气十足,每天都有不少年轻人来这里休闲、读书、上网。