



张江高科：打造全球创新创业者乐园



本报记者 宋宁华

“带个点子背个包，就能来张江创业。”这句话在张江如今很流行。作为全球科技创新中心核心载体的张江高科技园区，如何在原有优势上再出发，提升创新程度、汇聚全球创新资源？

“灵魂”是创新驱动

日前，记者专访了张江平台经济研究院院长陈炜。“中国制造”曾是中国在国际市场最鲜明的标志，如今，在国际科技创新产品技术上，中国也不再缺位。外资研发中心在中国的战略正从“为中国创新”，升级为“创新在中国”。张江可谓是这个华丽转身的缩影。

一项调研表明，张江已成为全球生物医药研发机构、人才最集聚的地方。我国食药监总局每批准 3 个一类新药，就有 1 个来自张江；连续几年，张江从国家新药创制重大专项中拿到的经费占全国 1/3；张江企业申报新药的成功率，是全国平均水平的 3 倍。

“科创中心的灵魂是创新驱动，张江已经成为当之无愧的国际技术产品引领者。”陈炜介绍，张江技术创新团队如今可谓声势浩大，可分为“国际队”、“国家队”和“民营俱乐部队”。

其中，在“国际队”方面，通用电气、罗氏研发、诺华、霍尼韦尔、阿斯利康、杜邦、辉瑞以及陶氏化学等近 20 家跨国公司在张江设立了研发机构，不少外资研发中心已升级成为全球研发中心，如罗氏研发是其全球五大研发中心之一，诺

华中国是其全球八大研发中心之一，阿斯利康中国创新中心是其全球四大研发中心之一，这些研发中心都引领着全球创新的发展方向。“和过去不同，这些‘国际队’在东方的研发成果反哺给西方，也奠定了张江在国际技术创新中的地位。”

但陈炜也表示，尽管已经具备了产品创新链的各个环节，但和北京、深圳等其他区域相比，目前张江还没有打通将创新成果迅速有效市场转化的环节，亟需政府等各方在新技术的示范应用上扶一把。

宽容氛围吸引人才

“21 世纪，最缺的是人才。”一句电影台词深入人心，但什么是人才的标准，如何按照人才的需求导向，吸引人才乐活张江？无疑是建设科创中心的关键一环。

国家千人计划、浦东百人计划、张江人才……鼓励创新、宽容失败的氛围让人们们近悦远来。但也有不少创新创业企业呼吁，要招到“互联网+”时代的市场应用型人才，还是不能“解渴”。

“只有不惟学历、不惟年龄、不惟收入等传统评判标准，把评判人才的标准真正交给市场，才能吸引更多的人才集聚张江。”陈炜举例道，比如一名从日本回国创业的海归，在原来公司时年薪 100 万，在企业初创期每年只有 5 万元收入，这样的创业人才如果按照收入“一刀切”，岂不就被赶出人才的行列？但从企业的未来前景看，这样的创业者正是打造科创中心最需要的人才。

陈炜曾经对 100 家国家千人计划获

在产业格局中重塑角色

——专访张江高科总经理葛培健



市委“一号课题”，将张江直接推到上海打造具有全球影响力的科技创新中心的风口浪尖。作为张江园区内重要的上市开发主体——上海张江高科技园区开发股份有限公司(以下简称“张江高科”)，如何在“双自联动”背景下，重塑自己在全国乃至全球产业格局中的新角色？为此，记者专访了张江高科总经理葛培健。

张江高科的办公地点位于张江大厦，记者驱车来到大厦楼下，绕了两圈才好不容易找到了车位。大厦楼下，人头攒动、热闹的场景，让人难以和十年前人迹罕至的张江联系起来。

“未来的张江人气还会更旺，有望成为中国改革开放的政策新高地。”张江高

科总经理葛培健说起市委一号课题，信心满满，“我对其中关于科技金融的服务创新最为关注。”因为在他看来，打造具有全球影响力的科创中心，需要吸引、凝聚全球的金融资本、全球的金融人才和全球的创新项目，只有资金流打通了，人才流、项目流才会进来。

葛培健曾经专门到美国硅谷取创业经。一到硅谷，他便直奔 YC 创业营，发现那里没有门锁，大仓库里摆放着大冰箱、大风扇、两桶矿泉水，条件简陋。但创业者们常常是就地开个自助餐派对，就能吸引一大拨志同道合者。

实地研究后葛培健发现，硅谷的商业成本很高，这里没有“管委会”管理，但为什么仍能吸引全世界的创新创业者汇聚？除了周围拥有斯坦福大学、伯克利大学等名校的科研优势，对知识产权的保护力度等原因外，汇聚全球多层次的创新创业资本，成为最大“磁场”。

在过去相当长的时间内，人们印象中张江高科更像个“地产商”，因为主营业务主要利润点来自地产，比例占了近六七成。“张江高科应该真正姓‘高科’。未来 3 年，张江高科将逐渐改变产业地

得者所在的企业做过调研，发现企业中最迫切需要解决的问题就是绿卡、户口、住房等问题。他建议，上海应该帮助中央有关部门加快绿卡的办理速度，在张江设立集中受理外籍人士绿卡申请的窗口。对于上海市千人计划、浦东百人计划，还有一些有杰出贡献者，应该比照中央千人计划人才，直接给绿卡，这样才会形成更大的吸引力，引进集聚高端人才。

“双自”联动是亮点

据悉，借助“一号课题”和自贸区扩区的东风，张江正积极研究和复制上海自贸区经验，把自贸区现有制度创新成果在张江复制推广、充分运用。比如对接投资管理制度方面，进一步复制负面清单管理制度，为创新创业创造更宽松便利的投资准入条件；在对接贸易便利化方面，改进针对生物医药研发企业较为关心的特殊物品检验检疫便利化措施，进一步强化生物医药研发创新优势等。

“张江是科技创新的示范区，示范什么？那就是科技创新、模式创新和制度创新的国际影响力。”陈炜认为，张江高科技新区现在只在国内有一定影响力，享受自贸区便利便可打国际牌，进一步扩大开放。随着“一号课题”的正式落地，张江未来发展愿景已经经就——“开放式创新程度最高，运用型创新要素最集聚，改革试验举措最丰富，主导产业成果转化率最高，‘四新经济’代表性企业最集中，科技金融活力最显著，创新创业者最向往”。

张江，正有望成为全球创新创业者的乐园。

产和产业投资的比重，各占 50%左右，从重地产转变为重投资，回归张江高科的高科技本质，在创新转型发展之路上弯道超车。”葛培健表示，在“双自联动”背景下，张江高科必须重塑自己在全国乃至全球产业格局中的新角色。

不久前，在乌镇召开的互联网大会上，云集了互联网界“大佬”，大会采用的动态密码身份安全认证系统来自一家位于张江高科技园区的企业——众人科技。今年，张江高科成为了其“合伙人”，投资额为 2666.66 万元。投资完成后，造成创业投资有限公司持有众人科技 10%股权。

这是张江高科新一轮战略之一的“时间合伙人模式”，即在企业发展的各阶段充当同甘共苦的合伙人。在葛培健看来，对于初创公司而言，资金是最大的瓶颈。张江高科和企业的关系必须从原来“房东”与“房客”，转变为“合伙人”的关系。

“如果说自贸区代表上海未来发展的方向，科创中心就是未来发展的动力，张江则在自贸区和科创中心的深度融合中担当了重要的角色。”葛培健希望，未来在硅谷闻到的“创业空气”，在张江也一样无处不在。 本报记者 宋宁华

张江高科技园区新产品展览馆

资料照片