



概要

漕河泾开发区是国务院批准设立的经济技术开发区、高新技术产业开发区和出口加工区。历经三十年发展,园区品牌深入人心。2014 年漕河泾开发区汇聚大型创新型龙头企业战绩不俗,新引进项目 243 个,其中外资项目 29 个;新增内资注册资本 15.35 亿元,外资 3.85 亿美元,创年引进注册资金历史新纪录。汉堡王、侨兴、标致、凯米拉、贺利氏五家跨国公司地区总部和投资性公司进驻;美国雅培、强生、韩国 SK 集团、德国费森尤斯四家世界 500 强企业布局漕河泾。截至 2014 年底,漕河泾开发区汇聚中外高科技企业 3000 多家,其中外商投资企业 500 多家。并且有 81 家世界 500 强跨国公司在区内设立 126 家高科技企业。

上海打造全球科技创新中心城市

漕河泾：为企业创新提供『加速器』

本报记者 叶薇

一家由三名海归创办的高科技企业,做了 3 年半被美国一家上市公司收购;3 年后再次创业,奋斗 7 年,公司又在美国纳斯达克上市。十几年连环创业,从未换过地方。他们的“娘家”,是漕河泾开发区。越来越多的创新型中小企业从这里启航,飞向全国,飞向世界。

上海建立全球科技创新中心,为这个老牌科技园区增添了新的发展引擎。漕河泾致力打造辐射长三角乃至全国的科技服务示范区,创新种子正破土而出。

让“大象”“蚂蚁”自由生长

在园区走上一圈,发现漕河泾呈现有趣的生态。这里跨国巨头多,小微企业也不少;既有国家千人计划的顶尖人才,也有刚毕业的大学生;既有创业大佬,也有职场菜鸟……“不管你是大象,还是蚂蚁,都能在这里找到生长的空间。”漕河泾开发区副总工程师、科技创业中心总经理韩宝富说。

普林斯顿大学博士沈憧棐创立巨哥电子时,公司才 20 个人,一半以上来自普林斯顿、清华、中科大等名校。今年,公司自主研发的红外探测器和热像仪受到市场广泛关注。类似这种高科技企业,属于各大园区争抢的对象,但沈憧棐一直扎根漕河泾。“主要是看中这里有上下游产业链配套的优势,上游单位如中科院微系统所离公司只有 5 分钟车程,使得企业能迅速获得行业前沿的技术信息;开发区许多安防企业又是巨哥电子的潜在用户,能让研发人员迅速了解市场需求。”在沈憧棐看来,漕河泾开发区有强大的支持与服务系统,帮助企业成长。

培育苗圃里每一粒种子

黑螺游戏是人驻漕河泾不到一年的年轻公司。“创业比想象中更艰难,从公司的注册、办公室装修到人事、财务制度的建立,对我们几个技术男而言,比开发一款畅销游戏还艰难。”创始人张樊钧深有感触地说。由于缺乏前期规划,他们在即将与发行商签约游戏作品时,不知该如何申请相关科技政策支持。漕河泾科技创业中心根据手游行业的特点,为黑螺游戏梳理了科技政策,协助完成软件著作权及软件产品认定的申报,并为后续软件企业认定做好了准备工作。公司成立 3 个月后,黑螺开发的第一款游戏作品顺利被知名发行商独家代理。

“我们的创业服务做了十几年了。初创时进‘苗圃’,免租金,还有资金和导师扶持;然后进‘孵化器(见上图)’,配套各



种专业服务;再到‘加速器’,帮助企业做大做强。很多企业一路这样发展过来,从一个个项目起步最后做成了上市公司,这样的例子太多了。”韩宝富介绍说,苗圃阶段,创业者一般只有想法,创业中心会帮助他帮项目落地,评估项目的成长性。经过 3 到 6 个月的运行,苗圃中有 50% 的项目能进入到孵化器。

韩宝富介绍,为了让相关科技类创新创业企业不错过任何可以享受扶持鼓励政策的机会,他们自主开发了一套知识产权管理系统,在此基础上完善了园区内企业信息的“大数据”,一得知相关政策,即可通过该系统主动搜索筛选到对应的企业,相应服务随之配套。

“每一粒创新创业的种子我们都要小心呵护,说不定这里面就有能长成参天大树的呢?”韩宝富笑言。上线 1 个月就盈利的“杀价王”,90 后女生创办的社交软件、手机下单、上门服务的“洗车达人”……越来越多有特色有前景的创业项目正在漕河泾生根发芽。

“我们要改造和建设科技创新空间,桂平路 410 号 4 楼、宝石园会所、桂平路 700 号物业等将升级为‘漕河泾创业梦想家园’。”韩宝富透露,开发区将利用和改造徐汇区范围内的老厂房等存量物业和限制空间,建设集办公室、职工食堂、咖啡吧、创新实验室、小型剧场、电子图书馆为一体的“漕河泾硅园”,吸引 100 家以上高速成长的科技创业企业集聚。

“知产试验区”为创新加速

在漕河泾,有一家叫“冠亚智财”的研发服务机构,去年启动了“专利银行”模式。“专利银行”除了可以享有专利盈利外,会员还可以选择将专利转出“银行”自行转化,模式更为灵活。五官科医院成为“专利银行”试点的第一个储户,

对标科创中心,三大瓶颈待破——专访上海市漕河泾开发区发展总公司总经理桂恩亮



“与上海建设具有全球影响力的科技创新中心要求相比,我们仍然面临一些挑战和瓶颈。”上海市漕河泾开发区发展总公司总经理桂恩亮直言,漕河泾面临三大挑战。

一是漕河泾开发区的可用空间日益减少。虽然开发区拓展了松江、浦江、康桥、南桥、海宁、盐城等多个园区,但未根本性扭转土地资源稀缺态势,不少世界驰名创新企业研发中心和生产制造所需要的成片土地无法提供,优质项目外流突出。此外,部分关键位置的楼宇权属复杂,难以统筹建设、开发、招商。

二是创新企业融资瓶颈难以突破。漕河泾开发区牵头成立了中小企业融资

贷款平台,但目前规模仍较为有限。为了避免风险,市场化的风险投资、天使投资等机构大多投资成熟企业的市场推广和商业模式的复制,基本不会投资基础科学,也很少投资开发新技术、新产品,只偶尔投资改进和改善新产品、新服务。因此,在加快科技创新中心建设中,风险较大的科技创新型中小企业不仅面临难以从银行获得足够贷款的困境,也面临市场化投资者投资兴趣不高的尴尬,仅仅依靠开发区的力量还难以满足各类创新主体的融资需求。

三是创新成果的转化不畅。漕河泾开发区各园区的人驻企业超过 3000 家,其中不乏国家重点科研院所、重点实验室、研发总部、科研带头人,拥有大量的知识产权。而与此同时,也有大量的中小微企业缺乏足够的资金来建立独立的科研团队,技术难题难以攻克,影响了其长远发展。目前,科研机构和企业之间的对接渠道尚未建立,科技成果从高校院所到企业转化依然不畅,不仅导致成果闲置,也制约了开发区科技创新的内生动力。例如,开发区内集聚了航天 801 所、中国电科 21 所等军工类院所,其军工研

目前已挖掘 3 项有价值的专利技术,一项关于喉部手术的专利项目已有明确的受让单位。同时,专利银行还与上海创投协会下属风投公司合作,作为科技金融的创新服务,共同推进科技成果转化。

像这样的专业服务机构,在漕河泾有 130 多家。记者了解到,2012 年,漕河泾国家知识产权服务业集聚发展试验区获批,成了开发区和徐汇区“区区联动”的载体,也成了漕河泾开发区打造科技服务示范园区的有力抓手。

截至目前,实验区吸纳、整合了一批包括代理机构、律师事务所、评估机构、专利运营公司和投融资机构在内的服务机构,其中 5 家机构获评国家知识产权局服务品牌培育机构称号。在政府和服务机构的推动下,截至 2014 年底,试验区内 1500 余家科技企业拥有知识产权,240 家企业直接享受知识产权专项政策资助;试验区每万人口发明专利授权拥有量达到 58.9 件,位列本市第一。

试验区还开发建立了全国第一个拥有知识产权的园区知识产权信息服务平台,能做到国内外专利、商标、集成电路布图、软件著作权等企业知识产权信息即时统计,并根据专利的法律状态变化提醒企业关注,实现了为区域内企业提供基本的电子托管服务。

上海兴诺康纶纤维科技股份有限公司的康纶纤维获得发明专利,并荣获科技进步奖,应用于其生产的绿盾 PM2.5 口罩,在市场上大获好评;上海之江生物科技股份有限公司的专利应用于“埃博拉病毒测定试剂”,可对疑似感染患者的病原学快速鉴别诊断。目前,试剂已销往尼日利亚、几内亚、喀麦隆、肯尼亚、美国、印度等国……在试验区知识产权服务的推动下,开发区许多企业的专利得到了很好的实施,助推企业创新发展。

制生产体系与民用科研生产体系存在一定差异,财税政策也不同,导致军转民面临较大困难。

“漕河泾开发区必须在科技创新中心建设中发挥好应有的示范和带头作用。”桂恩亮认为,漕河泾要通过产业链招商的形式,大力引进具有全球影响力的科技创新企业,集聚创新主体、领军人才、创投资本,导入各类科技创新要素资源。“今后 5 年,力争再引进全球领先的科技企业地区总部和研发机构 50 家。”建设创新型孵化器,探索以品牌、服务、租金等形式入股的持股孵化模式。“我们正在探索国际联合双向孵化。在硅谷建立漕河泾开发区北美科技创新中心,引入海外科技创新成果,目前前期工作正在进行中。”

“我们期待上海通过制度创新,降低创新门槛和创业成本,打造全球知名的科技创新高地。”桂恩亮认为,当下,不同领域各类功能性机构的不断集聚,对于相关行业的互联网通信手段、信息管理系统、风险监测基础设施等都提出了越来越高的要求,引发贸易中介行业、金融业与战略性新兴产业之间的“跨界合作”。

本报记者 叶薇