

足球怎样从娃娃抓起?

——德国的精英生产线如何从破败走向繁荣

孙雯译

另一个视角看中国足球

孙雯



足球真火!大把大把的资金,大批大批的海外教练,还有满满的信心和热情,似乎有钱,完成足球梦想不在话下。好吧,看看英足总,不缺钱,但2014世界杯,他们积分垫底。所以,作为一个足球人,我对如今的热潮,一直以来抱着有喜有忧的态度。喜的是,外部环境在发生变化,支持的力度前所未有。忧的是,足球毕竟不是一个短期项目,它的成功与否,取决于很多因素。

前两天,有机会和德国足协负责校园足球的官员探讨,共识颇多,引发了更多的思考。也拜互联网所赐,看到不少关于青训的文章,其中一篇是2013年英国卫报的采访,关于德国和英国青训比较的讨论,采访对象是当时德国足协体育总监杜特(2013年5月杜特成为德甲不莱梅的主帅),有点意思,不仅仅是在教练员、选材、青训体系等层面,对于足协的部分角色以及与俱乐部之间的关系也可初见。

真难以想象拥有英超的英足总,竟然那么多年无法在世界大赛上出佳绩。在职业联赛成功的同时,如何兼顾国家队的上佳表现,这看来不仅仅是我们的梦想,也是英国这样足球超级大国的梦想。

如果说英国青训和德国有如此的差距,那我们的则更悬殊,有些数字不得不提,德国8千万人口,有28400名B级教练,5500名A级教练。英国六千多万人口,1759名B级,895名A级,中国足球13亿人口,目前亚足联认证的A级教练则不超过500人,B级则不超过1000人。上海,2000多万人口,职业级A级、B级加起来则不超过100人!

另外,谁是青训的教练员主体;球员的训练发展和文化学业的保障体系上,这个采访给了我们非常直观的信息。

好了,不多说了!翻译此文的目的,就是提供另一个视角去看待中国足球的发展。说是20年30年,乃至50年的努力,也应该不为过。

(本文作者系前世界足球小姐、中国足协执委)

罗宾·杜特正经历着甜蜜的烦恼。从去年8月,接过德国足协技术总监的位置以来,这个青少年教练和球员发展的主要负责人坐在法兰克福办公室,一直为发展空间而犯愁:“我们现在正处于鼎盛时期,任何超越都有困难。如果这是2000年正处于低谷的我们,一切都容易得多。现在却没有人知道还有什么问题需要解决。”

杜特颇有讽刺的微笑意味着,10年前德国足协走遍世界寻找最佳的实践方法,如今却是其他国家来到他们这里寻求建议。丹·阿什沃斯是最近的访客之一,与杜特,这位足协青少年精英发展的新主任,前勒沃库森和弗赖堡主帅,进行了长达3小时的创新思维的讨论。

德国足球空前繁荣,2000欧洲杯小组赛垫底的黯淡表现后,德足协的规划如今获得了丰厚的回报。在对青训作出重新审视之后,德甲和俱乐部决定更多支持对本土球员的技术打造和提高,这将会给各自带来最大的收益。这个举措直接导致了在两个顶级联赛中更多足球学院的诞生。

成果如此显著。德国国家队主教练阿西姆勒夫,幸运地拥有了一批年轻的天才,诸如23岁的穆勒、24岁的厄奇尔、23岁的克鲁兹、20岁的格策等等。名单还在不断拉长,杜特说。下月即将参加21岁以下欧洲杯的队伍已经涌现出很多的后继者。

正如即将在温布利大球场举行的欧联杯决赛,德国足协非常骄傲地指出拜仁和多特蒙德的26名球员都是德国制造的本土球员。超过一半的球员都是从德国精英发展项目中走出来,这个2003年被广泛推广的项目就是旨在确认有前途的青少年球员并提供他们早期的技术技能和战术指导。

关注每位有天赋之人

这个覆盖全德366个地区,从8-14岁基本保障及德国足协1000个兼职教练的项目令人惊叹,所有必须持欧足联B级证书的教练肩负着从选材到训练的工作。“我们有8千万人口,在2000年之前没多少人注意到这么多有天赋的球员。”杜特说,“现在我们则关注到每一位。”

有些青少年参与德国足协发展项目已隶属于各职业俱乐部,但其余的则在他们当地的低层级里,这意味着每周的发展项目也是为德甲联赛挖掘球员的机会。英国则正好相反,英足总更依赖俱乐部去发展年轻球员。提及此事,让杜特不禁意识到原来德国足协在为俱乐部招募而服务,他不禁一笑,“我们帮助了俱乐部就是帮助我们自己,因为所有国家青年队队员和勒夫的球队都是出自俱乐部。”

德国令人难以置信的庞大的教练员资源。德国足协和德甲各俱乐部之间的关系,也保证了此项目的顺利进行。对德国人来说,后2000欧洲杯时代,除了理念的改变,聘请更多全职教练,更新场地设备也同样重要。德国足协想要从对“在直线上踢足球”德意志精神的依赖的惯性中脱离,取而代之的是教练更加专注于提高在流畅的阵型中那些机灵、敏捷的球员,而这些则是以往往往因为身体条件的欠缺而被忽略的球员。

过去有许多身强力壮的球员,再看看现在的球员。杜特说道,对足球运动员来说技术能力在前,然后再是高度,通常来说,技术出众的球员,他们的体格都偏小。马拉多纳、尹涅斯塔、哈维、梅西,体格都小。在防守层面我们认为需要大个球员。马茨胡梅尔斯就很高但他的脚下球技也很好。在1982年,胡梅尔斯不需要防守,他会穿10号球衣。在1970年

代,贝肯鲍尔踢球的时候,斯瓦岑贝格的主要任务是跑英格兰防线的身后,他只要把球交给贝肯鲍尔就好了。但现在踢同样位置的是胡梅尔斯,他要兼具两者的特点。

状态与表现比结果重要

如果要指出哪家德国俱乐部是青训球员培养的领头羊,非弗莱堡莫属。在过去的七年里,它赢得了四次德国青年杯冠军。他们的第一梯队里,25名球员有10位出自自己的青训营。在他们博学多才的Christian Streich经理带领下,耕植于青训达16年之久。德甲的弗莱堡值得一书,在只有1800万欧元包括球员在内的所有员工的工资预算下,他们取得了联赛第五名的成就。德国联赛并不能满足他们,Streich甚至因不能踢欧联而难掩失望之情,下一赛季,他们的四名球员已成为其他俱乐部争抢的对象。

上周,记者走访了弗莱堡,足球学校正在推进的工作令人印象深刻。该学校拥有包括一块小型体育场在内的四块球场,2001年花费1000万欧元,当时正是被德甲踢出学院重组之际,这也正好给了他们致力于打造年轻球员的想法。

弗莱堡既无大量的资金,更无法参与海外抢购的竞争,Streich与他的同仁们毫无机会。学院有66名16岁到19岁间的球员,但有两位当时可以为国家效力。为保持俱乐部的传承,及良好的社区氛围,每位高年龄球员赚得一样多。蛰伏在一个相当大以及少有其他德甲俱乐部竞争的区域内,弗莱堡与五个接受兼职教练的业余俱乐部保持紧密合作,他们每周两次训练8到11岁的孩子。大多数的希望之星在学校放假时被邀请进入学院的训练和周末组织的比赛中。“我们相信对9岁的孩子来说进入职业足球俱乐部进行常规训练并不是件好事,因为它会改变孩子踢球的本初衷。”学校的足球管理者成员说。

改变发生在球员12岁时。那些居住在离学校40公里以内的孩子一周的训练升至四次,并开始组织队伍去打正规有升降级的联赛,这与英国所运行的青训有很大不同,在英国职业俱乐部里的孩子早早就进入竞赛体系。而德国的理论是在18岁前,运动表现比结果重要。被问及该竞赛系统的合理依据时,杜特提供了个有趣的回答。“通过比赛的积累提升意志品质非常重要,但这不是主要的,主要的事是关注高质量的训练。”

对德国人来说,这个体系非常重要。就像高尔夫,如果我在英格兰打高尔夫,俱乐部不想知道我的弱点。如果在德国,你必须首先展示你的不足。如果你和一个你不了解的人一起踢球,他会先问:你怎么样?下一个问题是:你的不足是什么?德国人想要达成某事时,他们会不断改进。

竞技之外还有生活

在弗莱堡精英学院的陈列室里并不缺奖杯,但俱乐部并不沉迷于赢得联赛和冠军奖杯,因为他们认识到,足球之外还有生活。通过德国足协支持的全国精英学校项目,16位球员就住在弗莱堡三层学院大楼的顶楼,还有一些则寄宿在别人家里和走读,他们可以在足球计划之外继续学习,它常被称为课前和课后训练。

弗莱堡很强调文化学习,以至于它倾向于选择的员工中拥有教育的背景,这样他们就能在任何时候提供学习上的帮助,包括在去比赛的途中。教练员负责家庭作业并不少见。

Streich说,俱乐部对那些留级的学生负有道德责任。“8年前当我去阿斯顿维拉俱乐部介绍我们的球员U17,U18,U19,每周要去学校读书34个小时,大多数在精英学院的球员并不能成为职业选手。他们需要寻找工作。我们给予球员最好的机会去成为职业选手的同时,也给予两种职业教育的机会。如果80%的球员不能够在职业队踢球,我们必须为他们着想。在这里踢球的球员,大部分会继续接受更高的教育。我们在球场上同样也需要聪明的球员。”

说白了,那些足够出色的球员能够有机会在弗莱堡踢球,俱乐部每年为青训精英学院投入350万欧元(10%流动)感觉是一个可靠的投资。与沙尔克对阵,在弗莱堡历史上最重要的一场比赛,Streich把SebastianKerk,德国U19国家队队员,放在

了首发,弗莱堡没有人有异议。

踢得好未必教得好

弗莱堡投资青训多年,不仅是因为俱乐部的存活依赖他们,Streich看到了在德甲的俱乐部中巨大的改变,特别是谈到教练的态度,“为孩子们工作”的精神曾消失多半。他相信英格兰需要重新考虑自己的方法。在英格兰他们必须要打造教练员,他们有钱购买球员。但对我来说,最重要的是教育这些青少年精英学院的教练们。

以前在德国,如果你在德甲联赛踢了几年球,俱乐部会说:我们会让他们带U17的队伍。但他们从未接受过作为教练的培养。有时,这也同样会在英足总发生。我也曾是这样。在球场上这些球员踢得很好但这并不意味着他们就是教练了。U15,U17,U19,教练拿的是全职工资。他们可以来自大学,主修体育,有足球运动背景,这样的混合让教练工作开始变得更好。

当被问及如何看待英国顶级俱乐部在青少年项目中投入巨资,尽管并没有明显的途径可以到达一线队伍,Streich笑了:“你不能用弗莱堡和曼城队比较,这是土星和月亮的比较。”他说。“我们买8到9个球员。有20个球探在青少年层面。即使在职业队,其实也只有四个球探。”

富兰克阿内森非常赞赏Streich在弗莱堡的工作,在两地工作多年,他最有资格来比较德国和英格兰的优势。丹刚从汉堡技术总监的位置离开,之前也曾为切尔西和托纳姆热刺队做过同样的事,坚信英格兰的青少年球员拥有最好的设施,但英超俱乐部似乎拒绝花费更多的力量像德甲联赛那样给予从精英学院毕业的球员机会。

在英格兰,钱是问题的主要部分,因为俱乐部会去买现成的球员而不是耐心等待。阿内森说:“年轻球员需要通过不断的犯错来让自己变得更好,但教练们认为他们不能承担这样的局面。你看那些队伍,即使在小俱乐部里,他们都是从外引进而不是带年轻队员来成长。

阿内森相信2001年出台的

“50%加1”的规定,要求德甲俱乐部帮助他们的成员提高本土精英的培养。此景与英超联赛截然不同,主要的俱乐部都在外国人手里而英国球员更是成了少数。这很难,也几乎不可能让德国人接受这样的情形,尤其是这样一个人人都认为国家队的成功是前提的国家。“我认为非常重要的一件事,是那些国家队的教练,从上到下,他们很受尊敬而且都认为这是一个不错的工作。在英格兰我不确认这一点,”阿内森说,“我觉得普遍有为俱乐部工作要远好于为足协效力的想法,但在德国这不是个问题。”这也是为什么当阿什沃斯,这位西布朗俱乐部的技术总监因为杰出的业绩而被大家青睐,却选择了这个名声可能更响却充满挑战的位于圣乔治公园内的国家足球中心的位置,能否得到英超联赛以及各俱乐部的支持只能拭目以待。阿内森最近和阿什沃斯在汉堡碰面后,也坚信在英格兰必须改变这种关系。

协会必须要创造一个引以为荣并能获得俱乐部支持的环境,汉堡有一个目前德国最好的后卫新星,17岁已是国家队队长。有时,他从周三到周五要在德国足协训练,所以无法参加周六俱乐部的比赛。我们认为这样做不妥,所以我们坐下来交流。英国的俱乐部,他们有很多外国球员,但很少是英格兰本土的。切尔西拿了联赛冠军,然后是欧洲联赛,但英格兰国家队,情形相反。

精英球员的发展计划,英超联赛已经推行了两年多,感觉就好像英国足球在青少年发展项目上最后的一把赌注。数以百万英镑投入到学院里,俱乐部可以自由地在各个角落撒网,那些球员比起以往与教练们有更多接触的时间,尽管这种突破并不会有很多的承诺。时间可以证明。

尾声>>>

回到法兰克福,杜特在下一个会议之前看了看表。在他走开之前记者提了最后一个问题:为什么德甲联赛精英学院很少招募海外学员?“如果你想要一个非洲球员,或者来自巴西的,你需要钱。”他说,从德国这里获得本土的球员要便宜得多,而且我们这里有足够的球员。