



新疆男篮主教练李秋平接受本报独家专访——

不拿冠军就是失败

重返 CBA 两年，李秋平经历了冰火两重天。在青岛队，他将一支排名垫底的球队带入半决赛，被公认是那个赛季最神奇的教练；而到了新疆，尽管将球队成绩从第九升至前四名，他却被一些球迷认为是上个赛季不成功的教练之一。

有球迷甚至在网上这样评论李秋平：一世英名毁于新疆！

对于外界的质疑，李秋平有什么说法呢？本周离沪去新疆的前一天，李秋平来到新民晚报社，接受了本报记者的采访。

对于上赛季新疆队的战绩，李秋平自己也很不满意。“尽管合同签订的赛季目标是前四，但对新疆队来说，不拿冠军就是失败。特别是半决赛一场未赢，应该说是我们没打好。按新疆队的水平，我们应该是能进入总决赛的。半决赛连输 3 场，打得太差。我自己也是很很不满意的。”

红花太多绿叶少

谈到上赛季的失利，李秋平认为原因很多。“赛季前我们引进了李根、王磊和王子瑞，他们不是国家队选手就是国奥队选手，外界感觉我们的实力一下子增加很多，应该是有机会拿冠军的。实际上 3 名引进的选手真正派用场的只有李根。王子瑞去年 9 月做了关节韧带手术，上赛季处于恢复之中，基本没怎么上场。王磊也是受伤病影响，训练不太正常，上场时间也不多。另外，球队由于国字号选手多，我去新疆的时候队里只有七八个选手在练，直到开赛前几天，大家才从国家队回来在一起训练。应该说赛季前的准备不是很充分。”

至于季后赛打得不如常规赛的原因，李秋平称主要是队员心理起了一些变化，比赛时都想当老大。“我一直说老大多要翻船，我们队几乎都是新老国家队选手，赛季刚开始时，大家配合得还不错。但 11 连胜后，队员心态起了变化，大家感觉好了都想露一手，都要以我为主。一个球没给，便会抱怨为什么不传给我啊。队员之间抱怨多了，配合少了，更缺少牺牲精神。包括外援和本土球员，都有这种情况。大家嘴上不说，都心知肚明。我们队后来的情况是红花太多，绿叶太少。”

必须换掉布拉切

问题出来了，为何一直难以解决呢？李秋平谈到了外援布拉切的问题。“他是 CBA 薪水最高的外援，他有高度，能在内线攻也能在外线投，一般是很很难防他的。来新疆的第一年他确实发挥了很高水平，但上个赛季，来之前重了几十斤，训练也不尽全力，状态起伏比较大。比赛时他一定要自己先打，实在攻不进了，再传给别的球员。他在队里应该说是负面影响多，没有正能量。我的观点是外援问题解决不好，本土球员的问题也难以解决。新疆队不像青岛队，青岛队没大牌球员，他们的工作就是配合外援，思想工作相对容易做一些。而新疆队大牌球员多，凭什么外援可以这样打，我就不可以。如果国内球员在场上出现配合上或情绪上的问题，我可以通过换球员的方法来应付，外援没有人可替，怎么办？”

李秋平透露下个赛季新疆队不会再布布拉切。“这也不仅仅是我的想法，俱乐部的领导也已经有共识。”不过，新疆队与布拉切签了 3 年合同，剩余两年合同如何解除将是一个难题。新疆队会全额支付两年高达 3000 万元的薪水吗？“这要和他谈，他没有达到我们的要求嘛，上赛季他的数据，也明显不如前一个赛季。这应该不是个大问题。”

李秋平不想再用布拉切，应该说给新疆俱乐部管理层出了个二选一的难题。两人都与俱乐部还有两年合同，留李秋平还是留布拉切？听李秋平的口气，俱乐部似乎更尊重他的意见。“下个赛季外援肯定要换，而且两个都换！”

有媒体曾爆料西热力江在输掉半决赛后公开发泄不满情绪，并暗示球队内部存在不团结的情况。李秋平对此没有正面回答，但之



李秋平“知足常乐”

本版图片 TP



李秋平在青岛过生日时，哈达迪往他脸上抹蛋糕



李秋平在中国与哈萨克斯坦边境的小白杨边防哨所

前关于“老大多要翻船”的提法，其实已从一个侧面反映出存在类似问题。不过，李秋平非常认可西热力江对球队的贡献。“他是我们队防守对方外援的最关键球员，进攻上三分球也非常好，有股拼劲和狠劲，球队非常需要这样的球员。但他的问题是容易情绪化，这当中原因很多，包括他自身的合同问题等等。新疆队高薪请来了很多内援，怎么协调好当地球星和大牌内援之间的关系，对教练来说也是个考验。”

刘炜将不再续约

放弃布拉切和刘炜，应该说是李秋平接受本报采访时透露的两大猛料。“刘炜和新疆队签的是 2 加 1 合同，第三年是俱乐部选项。从我的角度讲，是想让刘炜在新疆再打一年的。他有很强的进攻组织能力，身体情况在老队员中还算不错的，能跟得上队里的训练。但俱乐部有俱乐部的想法，刘炜已 36 岁，在后卫位置上俱乐部还有一些年轻球员，从长远发展的角度俱乐部认为应该让王子瑞等年轻后卫多打打。另外，刘炜在新疆也算是薪酬比较高的球员，腾出薪酬空间还可以引进别的内援。我已跟刘炜谈过这个情况，要他有俱乐部不再续约的思想准备。这倒也不是我这个主教练没有权力，但我也要尊重俱乐部的意见。”

谈到刘炜这一年在新疆的表现，李秋平认为不能光从得分数据上评价他。“刘炜在场上作用还是很大的，我们的许多战术配合，有他在，基本上是能打得到点上的，别人就不一定行。新疆队和别的队不一样，能得分的人很多，对于我来说，并不需要他去得分，他只要做好组织串联工作就可以了。另外他的体能和身体状况也保持得不错的，防守也能顶得上。刘炜的英文也比较好，能与外援正常交流，有时候我有什么安排，让他在场上和外援

一说就可以了。刘炜在场上的作用，其实有很多是别人看不到的。”

周琦晚走会更好

对于周琦今年参加 NBA 选秀，李秋平直言现在不是最好的时机。“周琦很聪明，悟性高，跟他讲什么领会很快。他有身高，也很灵活，投篮也不错。问题是他太瘦，身体对抗差一点，在 NBA 这样高的对抗强度下，他是很难适应的。上赛季打到后来，他上场五六分钟就要休息一下，这种体能状况怎么去打 NBA？现在去打根本没法对抗，只能跟着训练，坐在场边看看而已。”

李秋平认为周琦如果过两年再去选秀，排名肯定会更高，效果也将更好。“姚明 19 岁时也有(NBA 的)人来找，要让他去参加选秀，我当初就说希望他到 22 岁再去。22 岁和 19 岁相比无论是身体、技术还是经验都是不一样的。周琦方面的人说，今年 NBA 参加选秀的人中，中锋非常少，他们认为是个不错的时机。但我还是觉得他需要在 CBA 多磨练，毕竟才 20 岁，并不是说明年就参加选秀了，到 22 岁再去，正常情况下，是水到渠成的事。”

不欠哈达迪奖金

上赛季打到季后赛，突然又爆出一则新闻，已加盟四川队的哈达迪向青岛队索要前一个赛季打进前四名的 10 万美元奖金，青岛俱乐部回应说当初俱乐部总经理是李秋平，并不知情。这消息最后八卦成李秋平欠哈达迪 10 万美元。

对于此事，李秋平是这样解释的：“哈达迪当初与青岛队签的合同，有打进季后赛的奖金。但再往后，就没有奖金方面的约定了。当初青岛队的战绩一直在 11 名以后，就连哈

达迪自己也没想到会打进季后赛。当初他或许也认为能打进季后赛就到顶了，签合同也没有提出过季后赛后的奖金问题。后来青岛队打得不借，季后赛与山西打时，他就向我提出打进四强的奖金问题。我跟他讲，你是职业球员，一切都应该按合同办。他就说这样我打不打就无所谓了。后来我在跟领导汇报时讲，已经到这个份上了，是不是可以也考虑一下他的要求。当初呢只是口头说说，如果打进前四怎样，打进总决赛怎么样，但前提是哈达迪必须全力以赴，达到我们的要求，而且奖金要等联赛打完之后发。但哈达迪半决赛只打了一场半，剩余场次没打，就不能怪我们了，我们不扣他钱已经蛮好了，不存在欠他 10 万美元的事。”

夺冠是唯一目标

谈到下一赛季的目标，李秋平明确说要夺总冠军。“新疆队每年投入这么大，除了冠军，无论什么名次，都不会让俱乐部满意。对我来说，也是朝着这个目标去努力的。从我个人来讲，我已不需要在球场上证明什么。即使不当这个主教练，我也不会有什么遗憾。但既然在这个位置上，就要做好自己该做的事，尽量去实现俱乐部的目标。”

至于新疆队欲以千万高薪引进辽宁队韩德君和广东队周鹏的传言，李秋平说他不是很清楚。“我觉得辽宁队不可能放走韩德君，他走了内线就没人了。辽宁队本土主力球员的结构是很不错的，但一个也不能缺，缺一个整体实力就会大打折扣。”

李秋平称目前谈得差不多的内援还没有特别大牌的，下赛季的本土主力阵容估计和上赛季差不多，实现夺冠的目标将是个非常艰巨的任务。 本报记者 王志灵

记者手记

知足常乐

采访结束后，向李秋平要了几张照片，其中的一张印象特别深。他和一位朋友举着一幅字，笑得非常开心，这幅书法作品写着四个字：知足常乐。这也是李秋平现在的好心态。

“教练是高风险工作，成绩不好，随时都有可能让你下课，总会被球迷骂。没有一个好的心态，这工作没法干。”

不当教练的那几年，他忙李秋平俱乐部的青少年篮球培训，还到美国小牛队呆了一年。达拉斯附近 300 公里范围内，所有的大学球队都去看过，他还去当地的中小学了解篮球培训情况。记录学习心得的笔记本，在桌上堆得很高。那段日子，他乐在其中。

这两年重返 CBA，他的心态也很好。“当不当教练、在哪里当教练，其实已不重要。不当教练，过得也蛮开心。再当教练，多了份责任，但毕竟是自己的老本行，仍是件开心的事。”

李秋平上次来本报，是 8 年前。当时上海男篮缺钱缺人，成绩很差。报社请了一些篮球界元老给上海男篮提建议，说是建议，更多是尖锐的批评。李秋平听了一点不生气，结束时笑着与各位元老握手道别。

这样的好心态，一直保持到现在。 王志灵