

轰隆隆的机器声被滴答键盘声所取代—— 杨浦：擦亮“锈带”迈向“双创”示范区



首席记者
邵宁

杨浦是中国近代民族工业的摇篮，这里有上海历史最悠久的工厂：133年的杨树浦水厂，103年的杨树浦电厂、93年的杨树浦煤气厂……这里有一批响当当的民族工业品牌：上海牌手表、中华牌香烟、回力球鞋、正广和汽水……杨树浦路、平凉路、长阳路、周家嘴路、江浦路上，曾经遍布一家家国有企业，有很多还是万人大厂。然而，从上世纪90年代初开始的国企改革和经济转型，工厂一家家关闭，机器轰鸣声渐消，热闹的马路变得寂寥。杨浦，这个上海最大的中心城区留下了一大片“工业锈带”。

经过十多年的努力，“工业锈带”被慢慢擦去尘埃和锈斑，注入科技与创新要素，杨浦变身创新创业示范区。如今，由政府、高校和企业开办的科技园区、创业园区、孵化基地一家接一家出现了；与创业有关的街区诞生了，时尚清新而富有个性，吸引着彻夜不眠的创业者；曾经的老厂房变身众创空间，飘出了咖啡的香气；一个个刚刚走出校门学子背着包来到这里，追逐自己的梦想……5月12日，国务院办公厅印发《关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》，杨浦区等17个区域为全国“双创”示范基地。

今天的杨浦，已拥有230万平方米的创新创业载体，近2000个创业项目在区里遍地开花，昔日轰隆隆的机器声已被清脆的滴答键盘声所取代。

老厂房里的众创空间

世间万物都在发展变化之中，有时候，劣势也会变成优势。当一些中心城区为发展空间狭小而犯愁时，拥有大量老厂房和土地的杨浦区，无疑是一个“富翁”，区里需要重新开发建设的老厂房土地有10平方公里，已建和在建的商务载体达600万平方米。

区里那么多工业遗存，是一拆了之，还是加以改造利用？今天的杨浦人选择了后者。几年前，位于杨树浦路上的上海“十七棉”老厂房变身上海国际时尚中心，就是一个成功的案例。尔后，有越来越多的老厂房被改造成了众创空间，今年刚刚落成的长阳创谷格外引人注目。

一个开阔的绿色大草坪，一溜巨大的白色英文字母CHANG YANG VALLEY，星巴克咖啡的户外遮阳伞……宛如走进了国外的产业园区。其实，这里就是原来上海纺织行业大名鼎鼎的中纺机。

一栋长长的三层楼房子，银灰色的外墙闪烁着金属的光泽；窄窄一长溜的走廊里，铺着暗红色跑道，象征着“创业的跑道”；墙壁和楼梯扶手之间，挂着一张硕大的网，只要没有恐高症，员工尽可以安心躺上面，悬在半空休息，冥想创意；二三楼间架设了一个彩色滑滑梯，不想走楼梯的可以直接滑下来……这个充满快乐元素的启迪之星，前不久刚在长阳创谷落户。启迪之星是一家有着17年历史的国家级孵化器，已成功孵化27家企业上市。



■ 上海钢琴厂旧址改造成了“树屋”样的产业园区 邵宁 摄



■ 中纺机通过拆违、整体改造变身众创空间集群地长阳创谷 邵宁 摄

创业故事

休学创业 为了自由和“独立”

出生于1992年的王张峰，4年前从河北考入上海工业大学，今年6月本该毕业了，可是大二下半学期他就出来创业，大三时他正式向学校提出休学，去年4月和几个志同道合的朋友一起创办了网络平台“独立日”，目前没有回去继续学业的打算。

昨天，记者在位于锦建路99号的腾讯众创空间看到了王张峰，他和几十个年轻人在一间开放式的办公室（见图）里工作，大概是对着电脑太久，颈椎酸痛，他脖子上套着一个橙色颈枕。这个略带腼腆的大男孩笑着介绍说，“独立日”是一个兼职平台，为企业提供弹性用工服务，让个人利用闲散时间兼职。“独立日”的LOGO是一个捏起来的拳头，包含了两层意思：一个是离开父母经济上、生活上开始独立的日子，是物质层面；另一个是年轻人内心向往自由、独立，属于精神层面。

像这样为了创业而从大学休学或退学的事，之前比较多的是发生在美国，如微软的创办者比尔·盖茨、Facebook的创办者扎克伯格，没想到现在上海也有了这样勇敢的年轻人。不过，王张峰这么做不算疯狂，2014年12月，教育部发布《关于做好



朱良城 摄

2015年全国普通高等学校毕业生就业创业工作的通知》，让各高校建立弹性学制，允许在校生休学创业，因此他休学两年的请求得到了学校的批准。

王张峰说，创业之初，他们只有7个人，场地是在松江一间狭小民居里，十分艰苦，随着业务的扩大，员工的增加，他们需要寻找更合适的场地。去年底，腾讯众创空间在五角场创智天地落成。王张峰的团队得知后，便在第一时间提交资料，经过评估筛选，成为第一批入驻的创业团队。众创空间为创业团队提供形式各异的培训、分享、路演等活动，并提供融资对接、产品开发经验传授、人员招聘等支持。“独立日”在这里如鱼得水，员工增

加到了80名，已有实际会员30万人，覆盖会员70万人。他们在创业之初曾获得一笔天使投资，现在第二笔融资正在洽谈中。

目前，在腾讯众创空间，共有“独立日”“第一弹”“跳吧”“镭达钱包”等33个创业团队，超过70%的项目已完成了种子或天使轮融资，近10个团队已完成或即将启动A轮融资。

而腾讯众创空间，只是杨浦区数十个创新创业载体之一。记者了解到，仅创智天地，就有众创空间13家，与创业有关的咖啡店44家，各类企业或创业团队1300个！望着这一张张有激情、有创意、有拼劲的脸庞，谁能说未来的马云不会从这里诞生呢？

首席记者 邵宁

记者手记

如果把上海的城区比作人的话，黄浦区、静安区依然是个大家闺秀，浦东新区则是一个活力青年；虹口区富有文化底蕴，长宁区开放而时尚，而杨浦区，则充满阳刚之气。

杨浦区委副书记唐海东感慨地说，杨浦区是上海原来最大的工业基地，曾经为共和国经济做出了巨大的贡献。区内的国有企业从最高峰时的2000家减少到90年代的200家，又减少现在的几十家，其间经历的阵痛几乎难以承受。

如今，在工业杨浦向知识创新区再向“双创”示范区转型的过程中，变化也是巨大的，近年来，西门子、大陆集团、IBM、耐克等跨国公司总部陆续落户杨浦，在“互联网+”时代，又有中兵北斗、京东O2O中国区总部、阿里体育、沪江网等国内知名创新型企业前来安营扎寨，现在全区科技型企业已达6400家，在各类资本市场上市或挂牌的企业已有55家。

拂去沧桑、擦去锈迹的老工业区又将呈现出什么样的风格？我很欣赏中纺机的改造理念——重新焕发工业遗存的钢硬之美。这种美不同于小清新的柔美，它不仅仅在于外在线条的笔直、材质的坚硬，更显示出一种内在的坚强和刚毅。其实，这种钢硬之美，又何尝不是杨浦人这些年来百折不挠、拼搏转型的精神写照呢？

钢硬之美

邵宁