

助推创业从“点子”到“播种发芽”

——望族城楼宇联合党支部书记胡冬的故事

中国梦·申城美

首席记者 潘高峰

“我叫胡冬，热爱互动。”

在田林路上的创业基地见到胡冬时，这个总经理刚吃完一客盒饭，拿餐巾纸擦了擦嘴，随后用他标志性的开场白和记者打招呼。

“这就是创业者的状态，也是常态。”胡冬说。他的语速极快，快到总是把两到三个字用一个音节来发出。

严格来说，现在的胡冬并不是一个创业者，而是创业者们的老师。

对于初创者来说，什么最可贵？不是添花，而是送炭；什么最可怕？不是失败，而是一次次走失败者的老路，耗尽了资源和青春。

“胡老师”一直扮演这样的角色：我踩过的坑，让别人不用再踩。他也许不会看到松柏凌云，但是在创业从“点子”到“种子”再到“幼苗”的过程中，他像一个园丁，育种、培土、施肥，不断见证一个可能的伟大企业，“从零到一”。

转身 从创业到创业导师

“胡老师”，最初也是尝尽失败滋味的“小学生”。胡冬的第一份工作是在一家民营教育集团担任 CIO (首席信息官)，这个时髦的称呼，胡冬称之为“网管的头儿”。2006年，他开了一个互联网教育的创业项目——通过类似于雅思机考的方式将考试题库用于集团旗下的 5 所学校，以帮助检测学生的学习水平，发

人物小传

胡冬，1982 年出生，望族城楼宇联合党支部书记，腾讯上海创业基地总经理。国内精益创业和创业预孵化理念的倡导者和践行者。

响应上海“创新驱动，转型发展”的要求，发起成立“启创中国”创业实践公益品牌，推出“迷你创业吧”、“创业周末”、“创业在当地”和“创业接合点”等早期创业预孵化体系，服务青年创新创业需求，被评为上海市“两新”组织优秀党务工作者。

现知识缺陷，减少用户做大量无用练习的时间。由于民营企业在没有大量资本推动的情况下进展困难重重，而相对于房产等行业的暴利，这个项目的增长率不容乐观，胡冬不得不在 2008 年开始寻找新的方向。

依然是教育，一对一的 O2O 家教服务，2009 年的新项目初入佳境后又让胡冬陷入了一个窘境——对手实在太强大了，学而思、学大、龙文、精锐等巨头瓜分下，风投的触角始终远离。胡冬再次退出创业。

到了 2011 年，有过四段创业经历的“胡老师”相信他的这些失败可以帮到更多的人，他联合了 6 名最初的创始人，发起了启创中国项目。启创中国是一个服务于初期创业者的开放性社区组织，通过联合科技园区、政府部门、科技公司、早期投资、高等院校等合作组织，帮助创业



胡冬在和创业者交流

者启动创业的第一步。

野心 做中国的摩根高盛

胡冬的“野心”很大，大到要用人类过去 150 多年的历史来铺垫。

“1870 到 1969 年，美国完整抓住两次工业革命，电气化和自动化的机会。在 150 年前，同时代成立的摩根、高盛，完整地帮助了美国的大型工业公司，像美国钢铁、通用电气、AT&T……帮他们去融资、去创业，现在的庞然大物，当初都是小公司。”胡冬说，看到美国这 150 年的变化，再看看最近 10 年，其实惊人相似。美国现在有一个公司，叫 Y-Combinator，用了 10 年时间，累计孵化 940 多家公司，有两家市值过百亿。“YC 等于 150 年前的摩根和高盛，YC 投资和孵化的企业的总市值，和高盛是一样的。”

上海没有这样的科创服务者能行吗？胡冬说出了他的野心：在中国工业 4.0 开始的第四次工业革命到下一个起点年，可能是 30 年后，或者是到新中国成立 100 周年，中国也有这样的公司，帮助中国的中小企业、科技创业者，抓住机会成长为中国的卡耐基这样的伟大企业。

野心很大，起点却细微。作为早期创业服务组织，无论是胡冬创立的启创中国，还是他担任负责人的腾讯创业基地，都有着核心特点：阶段最早，帮助创业者实现“从零到一”的飞跃；实践著称，强调创新实践和参与精神；链条完整，带给创业者的是“孵化+投资+产业资源”的生态圈。

加速 让失败不再可怕

“对于创业者而言，创业最大的

成本是机会成本。”胡冬说，“我们一直说包容失败，但实际上很难做到。只有让失败变得不那么可怕，才有更多人愿意尝试。”

胡冬正在做的，通俗来说就是让创业者快速成功，或者快速失败，减少机会成本。“失败不再可怕，创业者不用付出沉重代价，可以更快速重整旗鼓，投入另一次创业。”

在胡冬为创业者们定制的创业活动中，创业者只需带来“点子”，就可以进行路演，听众有资深投资人，有熟悉市场的专业人士，有技术人才，有创业服务者。一旦成功赢得支持，创业者就可以通过实践去验证自己的点子。如果无人看好，也会有大家一起讨论，如何改进，如何转型。

2013 年，一位创业者带来一个“脑洞大开”的点子——“淋浴智能搓背仪”，初衷是改善人们洗澡时无人搓背的苦恼。但接连三次模拟路演，寻找创业团队却无人看好。他很快改变方向，改做恒温水龙头，发现市场需求量很大，经过不断试错，恒温花洒又碰上技术瓶颈，几经磨砺的点子，最终变成智能恒温毛巾架，专门为新生儿和新妈妈量身定制，经受了市场考验，成功拿到投资。

类似的例子非常多，现在的电子猫眼领军者“移康智能”，最初也走过弯路。在胡冬等创业导师的帮助下，这个最初团队只有 3 人、启动资金 40 万的种子企业，拿到了高通的千万美元投资，成长为年入数千万元的企业，跃居中国电子猫眼第一品牌。

界面B轮完成超3亿元融资

将进入原创视频、音频领域

本报讯 (通讯员 杨硕) 昨日，上海报业集团旗下新媒体项目界面(上海)网络科技有限公司宣布，由中石油旗下昆仑信托领投和一家跟投，联合对界面完成总额超过 3 亿元人民币的 B 轮融资。

界面执行总裁华威对外透露了界面在获得新一轮融资后的发展方向。华威表示，界面即将进入原创视

频和音频领域，计划最早于下月发布三款多媒体产品。“尽管竞争者众多，但优秀的视频依旧稀缺，特别是原创视频报道基本上还是空白。界面为此将组建一个超过五十人的年轻而充满激情的拍摄团队。”华威强调，在教育、健康、家居、旅游、游戏等领域，界面希望在内容和运营方面，寻找到优质的合作伙伴。

此次融资也是继 2015 年 9 月界面获得近 9000 万元的 A 轮投资之后，不到一年，界面再次获得资本市场的认可，界面估值较此前也大幅增长。

界面于 2014 年 9 月上线，以原创商业报道为核心，经过近两年发展，界面目前月均独立访客已突破 9000 万，已成为高素质人群聚集的新闻及商业社交平台。

上海成立金融信息法律专业委员会

本报讯 (记者 许超声) 在近日举行的第七届上海金融信息服务行业年度峰会上，由上海金融信息行业协会等 5 个单位牵头发起的上海金融信息法律专业委员会正式揭牌。

据了解，自 2009 年国家启动消费金融试点工作，先后在北京、天津、上海和成都四地开展，目前

试点城市已达 16 个。而据上海市经济信息化委副主任邵志清在会上透露，今年一季度上海市互联网金融经营收入超过 110 亿元，同比增长 30%，其中第三方支付收入近 90 亿元；重点跟踪的 16 家网络信贷企业交易额为 195 亿元，经营收入为 8.49 亿元。

小小空间里各色花草争奇斗艳

“绿化大篷车”开到家门口

社区新发现

近日，一辆精心布置的“绿化大篷车”开进了浦东新区东明路街道，开启了浦东新区绿委办和浦东新区环保局联合主办的“绿化大篷车园艺社区行”第一场巡展。

打开车厢，布置上花草小品，这辆“绿化大篷车”转身就成了一个阳台花园。各色花草、造型植物五彩缤纷、争奇斗艳，在小小的空间里充分、多层次地展示出植物的各种美。不少居民拿出手机，对着“绿化大篷车”拍照留影。

备受居民关注的还有各种园艺

创意“神器”。比如一个无用的洗涤剂塑料容器，在东明路阿姨的巧手中，立刻变成了优雅的天鹅造型花盆；而一辆废旧的自行车，也成为装满鲜花的街头艺术；几片风中飘落的树叶，在花艺师的手下，瞬间化为充满灵性的艺术品画……市民们纷纷表示，没想到园艺会这么有趣，这样的绿化活动太开阔眼界了。

除了“绿化大篷车”，活动现场还通过专家咨询、知识竞答、废旧电池换绿植等环节，向大家普及群众性绿化的相关知识。

据统计，截至 2015 年底，浦东绿化建设人均绿化覆盖率达到 36%，森林覆盖率为 14.1%，还拥有

古树名木 233 株。如何让绿化成果为老百姓所享？如何让老百姓通过家庭绿化、阳台绿化等“微绿化”与政府主导的公共绿化形成合力？浦东新区绿委办有关负责人表示，绿化工作离不开每一个普通市民的爱绿、懂绿、享绿、传播绿、推广绿。

种花养草，不仅是一种爱好，更是一种生活态度。据了解，“绿化大篷车，园艺社区行”是今年上海市市民绿化节活动之一，下一站，这辆“绿化大篷车”将开进塘桥街道、浦兴街道和金桥镇，让浦东新区的更多居民感受不同社区的创意绿化之美，在享受健康环保生活的同时，主动行动起来共创绿色家园。本报记者 宋宁华

上海四家基层法院

一审行政案件首日立案15件

本报讯 (记者 江跃中 通讯员 黄诗原) 7 月 1 日，前往上海铁路运输法院 (以下简称上铁法院) 立案的当事人络绎不绝，这是上铁法院集中管辖 4 家基层法院一审行政案件的第一天，也是继 2014 年 12 月上海成立全国首家跨行政区划法院——上海市三中院之后，上海法院继续深入推进行政案件集中管辖改革试点工作的又一个重大举措，也是上海法院在跨行政区划法院改革上迈出的坚实一步。

截至当天下午 5 时，上铁法院收到行政起诉状 19 份，其中当场立

案 15 件。在收到的 19 份诉状中，静安、虹口、普陀、长宁 4 个区的行政机关均有所涉及，其中，静安区 11 件，虹口区 4 件，普陀区 1 件，长宁区 3 件。

从今年 7 月 1 日起，上铁法院依法管辖三类行政案件：原由静安、虹口、普陀、长宁区人民法院管辖的一审行政案件；原由上铁法院管辖的上海市轨道交通运营区域内发生的一审行政案件；上级法院指定管辖的其他一审行政案件。与此同时，上述四个区的基层法院不再受理一审行政案件，在 7 月 1 日以前已经立案但尚未审结的案件，由原受理法院继续审理。