

城

人物肖像

张欣,跨境银行间支付清算(上海)有限责任公司(简称 CIPS 公司)总经理。该公司是经人民银行批准设立的 CIPS 运营机构,全面负责 CIPS 的系统运营维护、参与者服务、业务拓展等各方面工作。在担任 CIPS 公司团队掌舵人之前,张欣是一直在北京工作的支付清算人。去年 5 月,时任央行清算总中心办公室主任的张欣接到任务,牵头负责 CIPS 公司的筹建,张欣也因此来到了距离北京千里之外的上海。张欣坦言,在上海参与 CIPS 投产这一历史性的金融创新,自己在感受到压力的同时,也感到无比自豪。

与许多女企业家一样,张欣给人的

感觉是干练、高效。张欣告诉记者,大学毕业后,自己曾入过伍。而正是这段部队经历,让张欣的很多习惯有了潜移默化的改变,尤其是对时间概念、任务效率上要求比较严格。在许多身边的同事和朋友眼里,张欣属于雷厉风行、执行力较强、且对工作要求极为严谨的一类人。

CIPS 投入使用已满一年,带着 CIPS 的运营情况如何、未来建设走向等问题,本报记者日前来到张欣的办公室对她进行了独家专访。张欣表示,未来一年将积极推动 CIPS 服务功能的提升,包括延长系统对外服务时间、提供多样化流动性支持、增加混合结算、丰富产品功能等。



张欣近照

本报记者 胡晓芒摄

提高人民币全球使用便利度及影响力

——访跨境银行间支付清算(上海)有限责任公司总经理张欣

本报记者 杨硕

CIPS参与者数量已达507家

浦东唐镇的来安路是一条稍显静谧的马路。不过,这条小路却云集了大量金融机构,许多银行纷纷将数据中心设在此处,中国人民银行清算上海中心也坐落在此。

去年 10 月,人民币跨境支付系统(简称 CIPS)在这里成功投产运行,成为人民币国际化进程的重大里程碑。“CIPS(一期)在上海成功投产运营,标志着人民币全球清算体系进一步完善,为人民币顺利通过国际货币基金组织 SDR(特别提款权)评估做出了贡献。同时,进一步推进了上海实现金融市场要素全覆盖,有力提升了上海作为全球人民币中心、国际金融中心的地位。”张欣告诉记者,为满足人民币跨境使用需求,进一步整合现有人民币跨境支付结算渠道和资源,提高人民币跨境支付结算效率,2012 年初,中国人民银行组织建设人民币跨境支付系统。最终,CIPS(一期)2015 年 10 月 8 日在上海成功上线运行。

张欣告诉记者,CIPS 上线运行一年多来,系统运行稳定,业务量稳步增长,参与者规模

不断扩大,截至目前,CIPS 参与者数量达到 507 家,覆盖 6 大洲,78 个国家与地区(含自贸区),其中,境外参与者占比 70%,参与者分布与“一带一路”沿线国家和地区高度重合。“值得一提的是,今年 7 月,中银香港等 8 家新增直接参与者接入 CIPS,直接参与者由首批上线的 19 家增至 27 家。中银香港成为第一家接入 CIPS 的人民币境外清算行。”

据张欣介绍,截至 2016 年 10 月 8 日,系统连续运行 250 个工作日,可用率达 100%。CIPS 日均处理跨境人民币业务量保持每月 10%的较高增长速度,相较上线初期业务量,系统日均处理业务笔数及金额分别增长 3.5 倍和 5 倍,CIPS 逐步发挥其人民币跨境业务主渠道的作用。从交易数据上看,伦敦、法兰克福、新加坡、中国香港、中国台湾以及首尔是目前全球人民币交易活跃度最高的地区。

张欣坦言,相比亚洲和欧洲人民币市场,目前通过 CIPS 处理的北美业务量还较少,但预计北美人民币业务将逐步繁荣起来。虽然

CIPS(一期)对外服务时间尚未覆盖美洲时区,但从今年 7 月开始通过 CIPS 处理的北美人民币交易金额增长非常明显。中美经贸紧密往来、中国资本项逐步放开,加之 CIPS 美资参与者日益增多,北美人民币清算行进一步发展,以及后续延长 CIPS 对外服务时间以覆盖美洲时区,都有利于该区域人民币业务。

今年 9 月,中国人民银行授权中国银行纽约分行担任美国人民币清算行,目前,北美的两家人民币清算行(中国工商银行加拿大股份有限公司、中国银行纽约分行)已全部成为 CIPS 间接参与者。后续,CIPS 运营机构将积极与这两家清算行开展交流合作,挖掘业务潜力,努力开拓北美人民币业务市场。此外,花旗银行(中国)有限公司已成为 CIPS 首批直接参与者之一;今年 3 月,CIPS 运营机构又与摩根大通(中国)有限公司签署了直接参与者协议,目前摩根大通在进行系统开发及联调测试,预计明年 3 月左右将接入 CIPS。“我们相信,在中美经贸始终保持紧密往来、中国资本项下逐步开放的环境趋势下,随着 CIPS 美资参与者的日益增多,北美人民币清算行的不断发展,北美人民币业务将增多。”

谈到未来的发展方向,张欣告诉记者,未来一年,CIPS 的重点投入及发展方向主要包括以下几方面:一是继续拓展境内外直接、间接参与者规模,扩大 CIPS 的行业覆盖面和影响力;二是认真准备并实施 CIPS 二期建设,二期建设主要包括延长系统对外服务时间、提供多样化流动性支持、增加混合结算模式、丰富金融市场相关功能等;三是持续提升运营质量,包括完善参与者服务,引导市场逐步建立并统一行业规范等。另外,CIPS 也将积极筹划跨境人民币数据增值服务,向监管机构、参与者及公众及时披露跨境人民币业务最新动态。

同时,CIPS 公司增资扩股事宜也在进行。张欣表示:“人民银行在 CIPS 运营机构成立之初,就对运营机构的下一步发展作出了规划。随着业务的发展,人民币国际接受度的不断提高,人民银行拟在 CIPS 一期公司的基础上,通过增资扩股方式,吸引更多的机构参与,实现金融市场资源协同配置,整合现有跨境人民币结算渠道,与国内国际重要金融市场连接,更好地支持人民币国际化进程,满足人民币全球使用的需求。”

张欣最后表示,随着人民币正式加入 SDR,相信 CIPS 的业务量也会随之大幅增长。“人民币加入 SDR 后,一方面,SDR 篮子的币种和权重会作相应调整,国际机构人民币资产配置需求将会增加,以 SDR 计价的国际贷款等也会增加对冲人民币利率和汇率风险的需求,这些需求均会引发一定规模的人民币配置需求。其次,人民币加入 SDR 后,人民币作为储备货币的地位将被世界认定,各国中央银行或货币当局将持有的人民币资产‘官方’认定为外汇储备。另一方面,人民币加入 SDR 将有助于增强国际市场对人民币的接受度和使用信心,有助于扩大我国企业、个人在跨境贸易和投资中使用人民币的比例和范围。”

张欣表示,在享受人民币加入 SDR 带来的成果的同时,作为金融市场核心基础设施,CIPS 公司将努力拓展参与者规模,扩大业务全球覆盖面并持续完善和丰富系统功能,坚持规范跨境人民币业务操作标准,统一市场规则,切实提高人民币全球使用便利度及影响力。

拟增资扩股吸引更多机构参与

有效支撑“一带一路”战略发展

张欣还向记者透露,CIPS 上线一年以来,涉及“一带一路”沿线国家和地区参与者数量逐步攀升,有 30 多个沿线国家和地区的金融机构成为 CIPS 参与者,能够为“一带一路”沿线国家和地区提供人民币跨境资金结算的 CIPS 参与者已达到 200 多家,目前,这一规模还呈上涨趋势。

“与传统‘代理行,清算行’结算模式相比,CIPS 在简化资金周转流程,缩短资金流

动时间等方面,具有更高的效率、更低的成本和更为安全可靠的特点。这些特点为中资企业跨出国门进行跨区域贸易和投资提供了安全、有效的人民币跨境支付渠道。CIPS 在共建亚、欧、非沿线各国与地区互联互通的贸易伙伴关系中扮演了‘高速公路’的重要角色,目前,CIPS 的业务服务覆盖范围与‘一带一路’战略版图高度重合,CIPS 正在为沿线国家和地区提供高效、便捷、安全的

支付结算服务。”张欣表示,CIPS 始终支持“一带一路”沿线国家地区基础设施建设,为中资企业走向海外进行项目实施、市场拓展等提供高效、可靠、便捷的人民币资金划转渠道,有效支撑“一带一路”战略发展。CIPS 为国家在“一带一路”经济战略布局以及中资企业在该区域进行贸易、投资提供安全、有效的人民币跨境支付通道,有助于加强“一带一路”区域金融机构的合作与联系,加快沿线金融生态体系的形成,促进沿线各国经济繁荣,加深沿线国家与地区人民币区域化,助力人民币国际化。

积极助力人民币推进国际化

参与者数量、业务量不断上升的同时,CIPS 也没有忘记苦修内功。作为 CIPS 系统的重要功能,CIPS 备份中心今年 6 月在无锡投产上线。备份中心上线后,CIPS 具备主、备两中心同时在线对外提供服务功能,有效提高了参与者的业务连续性及应急处置能力。

CIPS 一直都在积极拓平拓宽跨境人民币业务办理具体措施等,助力人民币国际化。据张欣介绍,这一年来,CIPS 公司通过调研市场需求,编制并发布了跨境人民币业务办理操作规范手册(Rulebook),该手册旨在统一跨境人民币业务办理操作标准,提升业务处理效率,

规范行业秩序。“过去,在‘清算行’、‘代理行’传统模式下办理跨境人民币业务,行业无统一规则,如查复查询、退汇、手续费等各行操作标准均不一致,这增加了同业间大量的沟通成本和交易成本,不利于业务快速落地,影响客户体验。从具体操作层面上看,这对人民币国际结算与推广使用造成一定的不便。”张欣说道。

据介绍,目前全球 22 家境外人民币清算行中,除中国银行(澳门)有限公司外,21 家人民币清算行已全部成为 CIPS 参与者。张欣表示,目前 CIPS 各直接参与者已将绝大部分跨境人民币业务迁移至 CIPS 处理,甚至有些机

构已将全部业务迁移至 CIPS。在各方的大力支持下,CIPS 正在发挥人民币跨境业务办理主渠道的作用。

CIPS 公司还正在联合各直接参与者建设跨境人民币支付汇路信息库,后续,将向各金融机构提供充分的、实时的跨境人民币汇路信息,并逐渐成为跨境人民币业务办理主渠道,规范行业操作规范及建立支付汇路信息库。

此外,CIPS 公司在今年与 SWIFT 在北京签署了《合作备忘录》,CIPS 将借鉴 SWIFT 在报文标准、互联互通、网络构筑、数据分析等方面的经验,向全球金融业界提供高效、便捷的跨境人民币支付清算、结算服务,提高各类参与者的跨境人民币业务直通率,这也有利于人民币国际化向多维与纵深方向发展。