

# 唐翔干:一次会议改变了人生轨迹(下) ◆ 蒋小馨 唐 晔

## 告别潇洒的时光

在松江工业区美维科技大楼边上,有一处远离喧嚣的安谧院落,翔干把上海的家就安在了那儿。他几乎每个月飞来一次上海,一住就是十天一个星期,去车间转转,找员工聊聊,再看看报表,听听汇报。他最高兴的时候,就是去培训中心和学员呆在一起,跟他们讲讲自己从商几十年的心路历程,讲一个老人对年轻一代的殷殷期望。进入耄耋之年以后,因为腿脚越来越不听使唤,翔干来松江的次数就少了一些了,不过至多两个月还是会来一次,住的时间就增加到两个星期。他喜欢上海本帮菜草头圈子红烧肉,吃完午饭小憩一会,然后翻翻报纸,再看一会与公事有关的文件资料。公司里的那些事情,就交给儿子唐庆年处理。

唐庆年,英文名字TOM,翔干的三儿子。15岁起独自一人赴美求学,大学毕业后来到硅谷IBM,几年后做到了部门高管。1989年的一天晚上,唐庆年正在美国家中摆弄新添的高级音响,突然接到父亲打来的电话,他心里一惊:莫非母亲身体不舒服?“庆年,爸爸开了个电子厂,希望你能回来帮忙。”没有寒暄,翔干开门见山。唐庆年从小独立生活,在外面十多年拼搏备尝艰辛,对父亲打下这片江山更加充满敬意,无奈他性格上与翔干好像是从一个模子里出来的,都不善于表达自己的感情。听到父亲的召唤,唐庆年犹豫了。他对美国的生活已经习惯了,活得自由自在。他兴趣广泛,爱好刺激、猎奇,喜欢飞滑翔伞,喜欢开越野车,喜欢摆弄音响,是圈内有名的玩家。更让人称奇的是,他在美国这些年练就一手出色的厨艺,得过烹饪比赛的大奖。“回到父亲身边,这一切恐怕只能成为记忆了。父亲是个工作狂,跟着父亲就再也不会有如此潇洒的时光了!”唐庆年想着,没有回父亲的话。翔干不难猜出儿子的心思,他没有再说什么,就挂上了电话。

转眼到了1991年,唐庆年收拾行装,决定回香港。因为母亲告诉他,父亲的电子厂遇到了麻烦,吃不香睡不好,压力太大了,期盼着

谪熟这一行的儿子回来帮他打理公司业务。血浓于水,毕竟是自己的老爸在呼唤,唐庆年不再犹豫,辞去了IBM的工作,退掉了租住的房子,动身上路。

见到儿子,翔干十分高兴,先将他安排在香港“东方线路”,从工程师做起,乘厂车上下班,从九龙塘到大埔,再坐一段路公车到厂里,与普通员工并无两样。做了一段时间后,翔干安排他担任工程总监,几年后升任总经理,开始手把手教他怎么管理,怎么用人,怎么看财务报表。唐庆年遇到棘手的事情去父亲办公室请示时,翔干总是和颜悦色让他坐下,先问他有什么想法,准备采取什么措施,然后和他一起讨论A办法有什么好处,B办法有什么坏处,而不会在谈话一开始给出肯定或否定的答案。在翔干的办公室里,唐庆年总不免有些拘谨,因为这么多年来,翔干从来没有当面表扬过自己,但唐庆年发现父亲处理问题时想得很深,看得很远,这么年纪居然还保持如此旺盛的生命力和创新力,真正令人不可思议,说父亲是“经营之神”一点也不为过。

就是以这种近乎苛刻的方式,唐庆年得到了翔干的真传,也收获了异乎寻常的父爱。

为了让儿子能尽快地挑起领导一个庞大集团的担子,翔干为儿子找来帮手黄国豪。他原先是“美加伟华”的工程师,专门负责从美国引进覆铜板技术,经香港公司消化后再输往内地。此人性格爽朗,做事风风火火,在管理上很有一套办法。令翔干遗憾的是,在庆年返港之前,因为各种原因,黄国豪离开“美加伟华”,去了另外一家公司。孰料在那里黄国豪与上司关系也很紧张,处境十分艰难。翔干了解到这些情况后,直接拨通了黄国豪的电话:“黄先生,你身体好吗?我一直牵挂着你呀!”黄国豪拿着听筒,不知说什么才好,眼泪都快掉下来了。

“黄先生,你的近况我了解,你愿意回来帮TOM吗?他很需要你。”翔干的语气非常诚恳。黄国豪是个性情中人,挂了电话就办妥辞职手续,回到了“美加伟华”,成了唐庆年的好帮手。

跨入千禧年之后,唐庆年独当一面挑起了担子。在负责美维集团的时候,唐庆年也跟父亲一样,每个月一两次飞到上海,了解工厂的具体运营情况,处理一些工作上的事务,每次大约历时两个星期。工程师出身的他,对企业的发展往往有自己独到的见解和前沿性的思考,比如,尝试生产手机板,启动HDI项目,筹建半导体基板工厂,都是唐庆年的主意。

## 在资本市场打出了组合拳

翔干不愧为是“经营之神”,几十年的商海拼搏使他明白一个真理:一定要让专门之才做专业之事。为此,他在创办“美维电子”的时候,又成立了一个专门做市场营销的机构——美维国际贸易(上海)有限公司,注册在上海浦东外高桥保税区。不但填补了“美维电子”市场销售这一方面的空缺,而且担负起整个集团开拓长三角市场的任务。

由此美维集团形成了香港、广东、上海三大业务区域,旗下拥有十多家子公司和生产型企业,彼此有分有合,相辅相成。集团的业务也从生产用于计算机、服务器和汽车电子的单元、双层普通线路板,发展到应用于智能手机、平板电脑的高密度线路板,甚至还进入了门槛极高、认证过程极其严格的飞机制造领域。合作的客户不仅有中国电子业超级大腕华为科技、中兴通讯等,还有苹果、富士通、佳能这些超一流外资企业。

2007年2月2日,在美维集团基础上重组的美维控股有限公司,在香港联合交易所上市,募集资金超过10亿港元。翔干在港交所标志性的圆柱形电子屏幕下敲响了铜锣,预示着唐氏家族的电子王国展开了辉煌的新纪元。

翔干把公司“一把手”的位置让给了年轻一辈,由唐庆年出任主席兼董事总经理,自己则从一线退到了幕后,挂一个荣誉创办主席的职衔,一是监管公司运营,二是为管理层提供策略性意见。

上市以后,“美维控股”宛如插上了翅膀的骏马,在无限广阔的电子世界一路狂奔。先

是在上海、深圳扩建厂房,继而拿出7亿港元,收购了芬兰印刷电路板制造公司Aspocomp旗下HoldCo大部分股份,此举不但加快了公司生产基地的全球化,而且打通了北欧市场的销售网络。2008年,“美维控股”全年营收56.26亿元,同比增长25.3%,纯利4.03亿元,比上一年增加18%。

当世界出现金融危机,环球市场风声鹤唳时,翔干依然神闲气定,按照原先计划加快布局。他给儿子唐庆年算了一笔账:中国肯定要开放3G市场,一旦正式发放牌照,13亿人口、960万平方公里,将建多少基础设施和配套设备呀!就说基站吧,每个发射站需要6至10平方英尺的线路板,未来五年如果有200多个城市安装基站,那就至少是三五十万个基站,线路板的需求量高达三三百万平方英尺。那是多么庞大的市场呀!

不出翔干所料,“美维控股”在金融风暴下照样高歌猛进。之后,翔干在资本市场上又打出了一套组合拳。他先是将印刷电路板生产业务卖给美国同行TTM,交易金额超过40亿港元,其中现金将近9亿元,余下的超过31亿元则由TTM发行3630万股新股进行支付。此番交易使“美维控股”得到了TTM约33%的股权,成为它最大的股东。TTM是一间专业提供军事及航天科技服务的公司,在美国纳斯达克上市,合并之后,TTM在全球印制线路板行业的排名升到了第五位。另一方面,翔干全资拥有的公司Top Mix Investments,出资近3亿港元买下了“美维控股”覆铜板业务,通过现金及承兑票据等支付手段,翔干将小股东手上的股票全部买了回来。

经过这“一卖一买”,翔干运用资本市场的魔力,完成了“美维控股”的升级换代,借助美国公司超强的技术力量和销售渠道,使“美维控股”真正成为了一家全球性跨国公司。翔干的电子王国布局已然完成,他似乎可以功成身退了。然而,在翔干的词典里,“退休”这两个字是不存在的。(摘自《唐翔干传》上海人民出版社 2016年6月版)

# 向红丁教授一语惊醒“糖中人” “血糖降了,并发症为什么还是发生了”?

## >>>核心导读

向红丁教授说,“糖尿病并不可怕,可怕的是并发症。但很多人认为,只要吃降糖药、打胰岛素把血糖降下来,并发症就不会发生。可现实并不是这样,在临床上,有很多糖尿病患者,血糖一直控制得很好,前一秒还在看报看电视,下一秒就两眼发黑,什么也看不见了;还有的白天还活蹦乱跳的,晚上就突发心梗、脑梗;更多的糖友在血糖没有升高的情况下,出现了皮肤瘙痒、烂脚、慢性肾衰以及头晕胸闷等心脑血管并发症……”

## 向红丁——“做到五项达标,并发症才能有效控制”

对于糖尿病的防治,向红丁教授指出:“糖尿病是慢性综合性疾病,必须采取综合手段,糖尿病虽不能治愈,但完全可防可控。糖尿病患者只控制血糖达标是不行的,必须做到五项达标:即血糖、血压、血脂、血粘稠度、体重同时达标,才能有效控制并发症的发展,甚至不发生。”

据了解,向红丁教授历经30多年糖尿病临床治疗,提出的“三五防糖法”,已帮助众多“糖友”各项指标达标,并发症改善减轻。他用通俗易懂的语言,深入浅出的糖尿病病理及防治方法讲解,深受广大糖尿病患者喜爱。

## 500本《自己战胜糖尿病》免费发放

为了让更多的糖友科学掌握糖尿病的自我管控方法,本次活动向红丁教授为申城糖友带来了他亲著的《自己战胜糖尿病》科普书籍,该书通俗易懂、简单易学,详细介绍了糖友该如何吃、如何运动、如何科学用药,如何做到血糖、血压、血脂、血粘稠度、体重等“五项”达标的科学方法,让糖友学会自己管理糖尿病。

## 跟名医学抗糖,打开高品质生活金钥匙

如果您或您的家人正在被血糖不达标所困扰,正在为并发症反复发作不断加重而烦恼。赶紧拨打活动报名电话,跟向红丁学习前沿的糖尿病应对方法。报名成功,即可获得以下专项行动相关援助:

- ◆ 免费领取 价值398元向红丁教授公益讲座门票一张
- ◆ 免费领取 向红丁教授编著的《自己战胜糖尿病》实用书籍一本
- ◆ 免费领取 价值298元血糖仪一台和试纸一筒(或电子血压计1台)
- ◆ 免费领取 价值588元的亚麻籽油6瓶

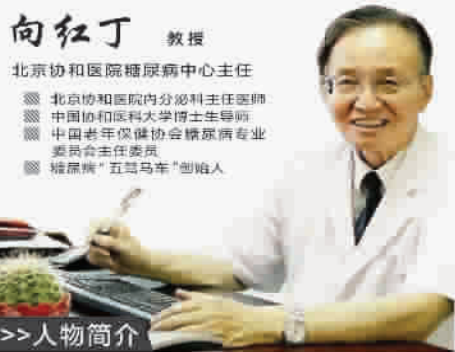
备注:夫妻报名者,可在现场领取首批援助物资,糖尿病、心脑血管病防控科普书籍《微循环的力量》一本及每人领取亚麻籽油2瓶。

报名电话:400-089-1717 报名时间:早8:30-晚19:30

## 向红丁 教授

北京协和医院糖尿病中心主任

- 北京协和医院内分泌科主任医师
- 中国协和医科大学博士生导师
- 中国老年保健协会糖尿病专业委员会主任委员
- 糖尿病“五驾马车”创始人



>>>人物简介

他创立糖尿病“五驾马车”理论,为中国糖尿病科学防治指明了方向;他高瞻远瞩,为普及糖尿病知识振臂高呼,共发表论文140余篇,参与书籍撰写60余部,其中《自己战胜糖尿病》获得国务院颁布的科技进步二等奖。

他年过七旬,仍奋战在糖尿病防治与教育第一线,在全国发起“糖尿病爱心互助公益行动”名医巡讲。

他就是被誉为“中国糖尿病防治泰斗”——向红丁教授。5月7日向红丁教授携专家团队莅临上海。

申城糖友拨打电话400-089-1717报名成功,即可领取向红丁教授5月7日公益讲座门票一张,向红丁教授亲著的《自己战胜糖尿病》科普书籍一本及血糖仪一台和试纸一筒(或电子血压计一台),仅限500个名额!

**自己战胜糖尿病**

免费领取 价值398元向红丁教授公益讲座门票一张

免费领取 向红丁教授编著的《自己战胜糖尿病》实用书籍一本

免费领取 价值298元血糖仪一台和试纸一筒(或电子血压计1台)

免费领取 价值588元的亚麻籽油6瓶

备注:夫妻报名者,可在现场领取首批援助物资,糖尿病、心脑血管病防控科普书籍《微循环的力量》一本及每人领取亚麻籽油2瓶。

报名电话:400-089-1717 报名时间:早8:30-晚19:30

公益活动报名处: 静安区 黄浦区:南京西路580号仲益大厦A座 杨浦区 虹口区:鞍山路102号(厚德仁) 徐汇区 闵行区:宜山路508号景鸿大厦 宝山区:一二八纪念馆路869号(万达广场北) 浦东新区:东方路738号裕安大厦 普陀区 长宁区 嘉定区:曹杨路540号中联大厦 主办单位:中国老年保健协会糖尿病专业委员会 承办单位:上海福祥健康管理有限公司(厚德仁健康) 广告