

擅长应用新技术、对市场极其敏感

80后90后 原创动力超越前辈



本报记者 陆梓华 易蓉

学业优秀 创业有备

上海交通大学城市治理研究院研究员桑大伟曾参与创办了上海交大创业学院，并担任副院长。在他看来，新一代创业者们，身上有着和上一代、上上一代创业者不同的特质。

翻开创业者公开的简历，高学历光环闪耀——国内云服务行业的翘楚七牛云，总裁吕桂华毕业于浙江大学机械工程学系；达达配送创始人蒯佳棋本科毕业于同济大学物流工程专业，后赴美国麻省理工学院攻读物流工程硕士学位；饿了么创始人张旭豪则是在上海交通大学的研究生宿舍里，发现了外卖市场的无限潜力；小红书创始人毛文超，2007年从上海交大毕业后，先后任职于贝恩咨询和一家私募基金公司，积累了大量的金融和投资知识，并于2011年赴斯坦福大学攻读MBA，有了听从Google等互联网巨头亲自授课的机会，更感受到了硅谷浓厚的创业氛围……桑大伟分析，年轻一代创业者中，很多人都有在国内外顶尖高校求学的经历。他们走上创业之路，不是凭借一时冲动和热情，而是源于长期的知识储备和理性的判断思考。

依图科技CEO朱珑是美国加州大学洛杉矶分校的统计学博士，师从霍金弟子艾伦·尤尔教授，从事计算机视觉统计建模和人工智能研究，后来又在麻省理工学院人工智能实验室担任博士后研究员，深入研究大脑科学和计算摄影学，创业前还在纽约大学深度学习鼻祖杨立昆(Yann Lecun)的库朗数学研究所担任研究员；依图科技联合创始人林晨就读于上海交大时曾带领团队参加被誉为“最强大脑对决”的全球大学生程序设计竞赛并夺冠。这也是亚洲队伍获得的第一个世界冠军，他曾在微软亚洲研究院从事机器学习、计算机视觉、信息检索以及分布式系统方向的研究工作，曾是阿里云计算资深专家，搭建了国内最大的拥有自主知识产权的飞天分布式云计算操作系统。

而对于另一些创业者而言，名校良好的学术氛围，给予自己的未必是专业特长，而是一种精神气质。喜马拉雅创始人余建军毕业于西安交通大学力学专业。有意思的是，余建军坦言，虽然后来也顺利保研、读研，但深造的时间越长，余建军就越确信，自己是真的不喜欢这个专业。人生中最重要七年，去学了一门不会再用到的学问，这样是不是有些不值？面对这样的疑问，余建军呵呵一笑，“不会，因为这至少证明了一点，就算是不喜欢的东西，我也能干得非常好。”

中国“智”造 优势初现

桑大伟分析说，80后90后创业者的另一大优势在于，擅长应用新技术，并且对市场极为敏感，对新的应用场景非常熟悉。这样的特质，使他们很好地完成了“象牙塔”和市场的对接。例如，以往开发图形识别技术多为帮助相机、显示屏等产品实现精益求精，而年轻的创业者们拓宽了这一技术的应用领域，将这一技术应用于安防、安检领域，在助力上海打造智慧城市的过程中，也为自己找到了广阔的生存空间。

“如果说上一代创业者很多从做贸易、代加工开始走上创业之路，完成资本积累的话，那么这一代创业者已凭借着强大的原创能力，让“中国模式”开始走向世界。”桑大伟认为，原创动力较强，是这一代创业者的另一大特点。

2001年硕士毕业后，余建军来到了上海，和两个朋友一起开了家软件公司叫“杰图软

1998年，沪江网创始人伏彩瑞还是上海理工大学的一名大一学生，远不会想到短短20年后，自己打造出一只互联网教育的“独角兽”；而那时，小红书创始人毛文超还在老家武汉，接受着属于一名德智体全面发展好学生的荣光。

如今，在申城，正是这样一大批年龄不超过40周岁的年轻人，指挥着创业独角兽们，突破科技难关、征战无垠商海。用他们独有的敏锐、果敢和无畏，为城市赋能。



■ 在喜马拉雅，绝大多数员工为80后、90后

喜马拉雅 供图

为更多初创团队注入独角兽基因

共青团上海市委和本市各高校助力学子创新创业

在神话中，独角兽高贵且稀有。如何繁育更多的“准独角兽”，为更多初创团队注入“独角兽基因”，成为城市保持活力的关键所在。

共青团上海市委实施群团改革后，成立了一个全新的部门——“青年创新创业项目组”。成员们的状态几乎是“泡”在青年中，因为只有这样，才能了解他们到底需要什么。

从“创青春”上海青年创新创业大赛、上海市产业青年创新大赛，到“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛，“全国大众创业万众创新活动周”重点赛事之“创客真人秀——2017全球人工智能创客马拉松超级挑战赛”……在团市委看来，这一系列创新创业大赛，不仅是着眼于培养未来各领域学科带头人，更能够挖掘出不同学科领域优秀创业的更多潜能。

团市委发现，如今的不少创业者，最需

要的已经不是“钱”，而是精准到位的创业培训。“梦创课堂”由此诞生，上海青年创业学院打造的梦创公开课、梦创大讲堂、梦创训练营系列课程积累了一定数量的课程和师资。

青年创业英才选拔培训班，便是“梦创训练营”中的重要一环。这项由市委组织部、市科委、市人保局、张江高新技术产业开发区管理委员会、团市委共同发起的“上海市青年创业英才开发计划”，3年已遴选出92名优秀创业青年，成为上海青年创业队伍的重点培养对象，形成了一股推动城市发展和

社会进步的新生力量。

自2016年以来，团市委已在各级层面打造出总计56家“梦创工坊”青年中心，覆盖企业数近4000家。

而沪上各大高校，也成为催生独角兽的

业“血脉不畅”的根源，而在年轻创业团队指挥的独角兽身上，这样的隔阂消失了。

在喜马拉雅1200余名员工中，80后和90后年轻人占据了绝对主角。在余建军看来，年轻团队在创意方面思路开阔，能够带来更多思想上的“碰撞”，善于迎接挑战。之所以选择落户张江，余建军表示，除了政府提供的政策和资金扶持解决了企业的后顾之忧，更是张江独有的创业氛围所感染。这里开放、自由、鼓励成功宽容失败。“老余的办公室从来不锁门，谁要开会，随时可以借用。”一名资深员工告诉记者。而更令他感受到公司活力的，是喜马拉雅将“声音产业”这件事做得愈加好玩。不少员工自身就是喜马拉雅各电台粉丝，他们发现，面对海量信息，用户注意力被过度分散，他们渴求来自细分领域更精准的推送。2016年，尝试开辟行业首个“付费精品”专区，实践表明，

土壤和智库。日前，上海交大4名校友入选福布斯“2018亚洲30岁以下精英榜”。其中，陈悦、叶瀚中、陈婧姝等3人共同创立VeeR VR，填补了VR内容社区的市场空白。

拥有24年历史的华东师范大学21世纪人才学院则尝试改革，打造一批“项目团队”。华师大各专业大二学子将以“项目制”跨专业组队加入人才学院，由各专业导师为其定制课程和培养计划，并有望计入学分。而类似的尝试，美国麻省理工学院已经有了尝试并取得成效——在麻省理工学院媒体实验室内，每个学生都必须精通5种以上的学科知识，都必须在真实世界的问题中寻找答案。33个小组，150名学生，每年都诞生了300多项成果，获得数以亿计的企业捐赠。

本报记者 陆梓华 易蓉

“知识付费”的时代已然到来。年轻人喜欢更为“偷懒”的搜索方式，于是，2017年，喜马拉雅发布了国内首款全内容AI音箱，实现了云历史和断点续播，让用户更便捷地想听就听。

位于漕河泾的触宝科技办公室如今则成了网友眼中“别人家的公司”——会议室内装着秋千，屋顶篮球场能够烧烤，办公区配有沙发可以随时躺倒睡觉，甚至还有一间“猫屋”供员工“撸猫”减压。大家都叫联合创始人、1979年出生的首席执行官王佳梁“老王”。“老王”没有独立办公室，也没有架子，和大家坐在一张大条桌上办公，鼓励员工进行内部创新。日常工作中，如果工程师萌生创意想法，可以随时提交创意，再由公司组织的评审委员会评价创新价值，如果这项创意能够为用户带来价值，公司就会集中力量将它实现。

创新生态，要『大树』也要『灌木』

【记者手记】

大至宇宙苍穹，小至细胞微粒，对于世间万物来说，最令人心忧的恐怕是两个字——衰老。城市也莫过于此。幸而，有这样一群年轻人以梦为马，不负韶华。

经过对800余家初创企业的调查和访谈，今年年初，桑大伟博士领衔的课题组发布了2017上海城市区域创业生态指数报，从创业制度与环境、创业文化与氛围、创业质量与成长、创业生态与潜力等四个方面对企业进行考察。考察表明，2017年上海城市区域创业生态指数为73分，较2016年微涨1分，表明上海城市区域创业生态总体稳定，且持续处于较高水平。上海创业者群体平均年龄34.2岁，超过八成(81%)的创业者拥有本科以上的教育背景，一般在创业时已经有了5-8年工作经验。

“一个良好的创新创业生态，既有大量的‘灌木’生存，也能产生‘参天大树’。能否助力创业企业从‘青青小苗’成长为‘参天大树’，是判断一个创新创业生态系统健康与否的重要标准。”桑大伟的一席话，道出了城市保持创新活力的奥秘所在。

陆梓华 易蓉