

把全世界生鲜产品从源头引到中国消费者餐桌

中国买手越来越受世界货商欢迎



全球买手

“70后”的津艺是有着20年经验的进口商品买手，作为盒马全球采购总监，她感到中国买手越来越受到世界欢迎。“20年前我们去国外采购，对方可能心存疑虑，中国人能买得起吗？而今天我们再飞到海外，都是由CEO亲自接待，他们对中国的认识 and 期待越来越多。”

对接全球优质资源

津艺是全公司出差最多的人，平均每月飞行3万公里，旅行靠垫和眼罩是必不可少的朋友。星夜兼程中还有全球电话会，越洋电话的另一头，是世界各地的种植者和农场主。盒马被吃货们誉为“可以吃的水族馆”，从阿拉斯加的帝王蟹、波士顿龙虾到智利的车厘子，全都来自她的亲自考察和引进。

自她的亲自考察和引进。

把“全球买手”四个字用在津艺的身上绝对贴切，因为她不但要对接全球资源，从美国、加拿大、智利、秘鲁、墨西哥、阿根廷、新西兰、澳大利亚、俄罗斯、英国等数十个国家引入当地的果蔬、海鲜和肉类产品，而且她所带领的团队，除了中国人还有法国人、美国人、韩国人等，是一支真正的国际买手队伍。

津艺所面对的是活生生的生鲜产品，除了“海运”最优质的产品，还要设计最高效的链路，确保产品进入盒马货架时，仍旧是新鲜状态。而其中难度最大的，就是让长途跋涉的海鲜们依旧“活得很好”。

“加拿大的波士顿龙虾和阿拉斯加的帝王蟹应该是很好的例子。”津艺告诉记者，在盒马切入生鲜领域之前，波龙和帝王蟹是只出现在高级餐厅的高级食材，而原产地采购去除了中间环节、放大了采购量，使得普通消费者也能消费得起。

规划“最快最省”链路

加拿大新斯科舍省南部水域盛产龙虾，当地有2.2万名持证捕捞的渔民，以及数百名的批发商，盒马在售的波龙就来自此地。津艺说，要找货源并不难，难的是把它们源源不断地运回来。“生鲜采购的关键在于减低损耗，所以在源头我们就要保证上飞机的龙虾都是充满活力的，除了肉眼分拣，还要抽取龙虾血，检验其蛋白质含量。”

加拿大龙虾的捕捞海域附近有两个地区机场：哈里法克斯和蒙特利尔机场，是当地地区小机场，龙虾要从这里的小机场飞往温哥华/多伦多/首尔等再转机来到上海北京/广州等地。如何规划一条最快捷、最经济的链路，是津艺的职责所在。“我们要给龙虾抢舱位。”她告诉记者，每隔一天，波龙就要搭载在客机的行李舱飞来，每条航线之间如何衔接，需要他们事先规划，比较时间

和价位，选好不同航空公司的不同线路，尽量减少龙虾的脱水时间。如果是春节前的旺季，还要提前几个月预定，为龙虾争取足够的“一席之地”。阿拉斯加的黄金帝王蟹也是如此，为了保证它在中国市场的“首秀”充满活力，津艺和“岛主”一同尝试了三次，用不同的包装试飞不同的线路后才大规模进口。

很期待进博会召开

把全世界的生鲜产品，从源头引入到中国消费者的餐桌，是津艺与其团队的工作。而真正推动这一过程的，是中国消费者的需求。

“盒马的用户对品质很敏感，他们愿意尝试新产品，而我们要做的就是把这些新品变为日常的食材。”津艺告诉记者，随着小龙虾进入尾季，他们正考虑从埃及进口小龙虾的可行性，以满足国内吃货的全年需求。“过去我们以为沿海城市的人更爱吃海鲜，但盒马开店到武汉、西

安等中部城市后发现，三文鱼、龙虾的销售非常好，可见当地的需求过去没有被开发和满足。而这也是推动我们加大采购力度的动力。”

首届中国国际进口博览会今年11月将在上海召开，对于如津艺一样的全球买手来说，这无疑是个好消息。“今年3月5日到18日，我从上海出发，飞到了阿姆斯特丹、卑尔根、奥勒松、奥斯陆、哥本哈根、雷克雅未克、波士顿和旧金山，星夜兼程地飞，就是为了和供应商见面，考察当地的海鲜。而在进口博览会上，我们不必如此奔波，只要花上几天时间，就能看到全世界的商品。”她说，进口博览会的规模之大，足以让她了解未来3年可以采购的全球食材在哪里。“无数个渴望进入中国市场的供应商就站在你的面前，介绍产品、价格、生产能力、产季、供应链等等。这样的场景，值得我们整个买手团队花上几天时间，好好地参加。”

本报记者 张钰芸

全国社保基金投资收益突破1万亿元

成立18年来年均投资收益率为8.44%

本报讯（记者 许超声）备受市场关注的全国社会保障基金理事会近日交出了一份靓丽答卷，其2017年度业绩报告显示，权益投资收益额为1846.14亿元。社保基金自2000年8月成立以来，累计投资收益额突破1万亿元，达到10073.99亿元，年均投资收益率为8.44%。

作为资本市场重要的机构投资者，社保基金的投资动向一直是

市场关注的焦点之一。一方面，社保基金承担着居民“养命钱”保值增值的重大使命，与每个人生活密切相关；另一方面，社保基金体量庞大，对A股市场投资影响日益显著。

从投资运营情况看，2017年末社保基金资产总额达到2.22万亿元。其中，境内投资资产20557.50亿元，占社保基金资产总额的92.47%；境外投资资产1673.74亿

元，占社保基金资产总额的7.53%。

从近年来的社保基金权益投资收益情况看，2012年至2015年其投资收益率分别为7.01%、6.2%、11.69%、15.19%。2016年，社保基金权益投资收益率降至近5年低点。2017年市场走出大蓝筹、白马股行情，带动了社保基金业绩上涨，当年权益投资收益率达到9.68%，超过历史平均水平。2017年，社保基

金权益投资收益为1846.14亿元。

据统计，截至8月1日，社保基金今年上半年新进多只个股，其中，济川药业成为社保基金新进股数最多的公司，全国社保基金406组合上半年买入1701.03万股，持仓市值为8.2亿元，占流通股比例为2.09%。从加仓情况来看，上半年，社保基金累计加仓恒力股份1599.98万股，成为加仓股数最多的公司。

苹果成为全球首家万亿美元公司

苹果7月31日盘后推出史上最强第三财季财报，苹果公司季度营收、利润均创下历史新高水平。期内公司实现营收532.7亿美元，同比增长17%；实现净利润115.19亿美元，同比增长幅度达32%。

8月1日，苹果股票大涨5.89%，收盘报201.50美元，股价首次突破200美元，再创历史新高，市值达到了9904亿美元。北京时间昨晚，美国股市开盘后，苹果低开并继续上涨，晚上10点多，苹果股价突破203.5美元，此时，市值已经突破万亿美元，成为全球首家市值达万亿美元的公司。到晚上22:35，股价突破205美元。今年以来苹果股价上涨22%。

苹果股价大涨，最受益的是巴菲特。据美国证监会发布的一季度持仓报告，第一季度巴菲特旗下伯克希尔·哈撒韦增持了7400万股苹果股票，持有近2.4亿股苹果股票，成为苹果公司的第二大股东。今年3月底，苹果的股价为167.32美元，以昨晚205美元计算，巴菲特4个多月赚了超过90亿美元，巴菲特的苹果持股市值超过了492亿美元。

“这是一家令人难以置信的公司，我当然喜欢苹果。我们买这只股票就是为了长线持有。”巴菲特今年5月接受CNBC采访中毫不掩饰他对苹果的爱意，“我们买入了大约5%的苹果股票。如果可以的话，我甚至乐意把持股比例增加到100%。”

巴菲特表示，他非常欣赏苹果的经营管理，也看好管理层及其思维方式。今年苹果公司计划斥资1000亿美元回购股票，二季度还给股东支付了37亿美元的分红，上半年的分红总额达到69亿美元。照此计算，巴菲特的持股比例将在未来一两年内升至5.5%。

财政部部长刘昆在《求是》杂志发文

加强问责从严整治举债乱象

本报讯（首席记者 连建明）财政部部长刘昆近日在《求是》杂志上发表《充分发挥财政职能作用，坚决支持打好三大攻坚战》文章，文章指出，目前有的地方继续违法违规变相举债，风险隐患不容忽视。要严控法定限额内地方政府债务风险，着力防控地方政府隐性债务风险，要加强监督问责，从严整治举债乱象，对违法违规融资担保行为发现一起，查处一起，问责一起，并予以曝光。

刘昆表示，打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治的攻坚战是以习近平同志为核心的党中央作出的重大决策部署。财政部门要深刻领会打好三大攻坚战的深远意义，充分发挥财政职能作用，坚决支持打好三大攻坚战。

刘昆指出，打好防范化解重大风险攻坚战，重点是防控金融风险。地方政府债务风险防控，关系到地方财政稳健运行和实体经济健康发展，关系到金融市场稳定和社会大局。党的十八大以来，财政部门始终绷紧财政可持续这根弦，积极贯彻落实预算法，推动加快建立规范的地

方政府举债融资机制，强化限额管理和预算管理，开展债务风险评估和预警，建立债务风险应急处置机制，构建债务风险常态化监督机制，依法查处问责违法违规融资担保行为，覆盖地方政府债务管理各个环节的“闭环”管理体系逐步形成。当前，地方政府债务风险总体可控。截至2017年末，全国地方政府债务余额16.47万亿元，控制在人大批准的2017年地方政府债务限额18.82万亿元之内，债务率低于国际通行的100%—120%警戒线。同时，有的地方继续违法违规变相举债，风险隐患不容忽视。

应对地方政府债务风险，财政部门必须坚持底线思维，坚持稳中求进，抓住主要矛盾，开好“前门”、严堵“后门”，坚决刹住无序举债之风，牢牢守住不发生系统性风险的底线。一是严控法定限额内地方政府债务风险。地方政府依法一律采取发行政府债券方式规范举债。合理确定地方政府债务限额，稳步推进专项债券管理改革，保障地方合法合理融资需求。二是着力防控地方政府隐性债务风险。一方面，坚决遏制

隐性债务增量。坚决制止违法违规融资担保行为，严禁以PPP、政府投资基金、政府购买服务等名义变相举债。加强风险源头管控，硬化预算约束，严格项目审核，管控金融“闸门”，决不允许以新增隐性债务方式上新项目、铺新摊子。另一方面，积极稳妥化解存量隐性债务。坚持谁举债谁负责，严格落实地方政府属地管理责任。督促地方树立过紧日子的思想，通过盘活各类资金资产化解存量隐性债务，高负债地区要大力压减项目建设支出、“三公”经费以及其他一般性支出。要加强监督问责，从严整治举债乱象，对违法违规融资担保行为发现一起，查处一起，问责一起，并予以曝光。

对于支持打好精准脱贫攻坚战，刘昆表示要加大对贫困地区的一般性转移支付力度，做好2018—2020年中央财政支持深度贫困地区脱贫攻坚的资金安排。

上海市经济管理学校
普职融通 协调发展
www.sems.cn

严厉打击外汇违法犯罪活动

本报讯（首席记者 连建明）国家外汇管理局昨天召开2018年下半年外汇管理工作电视会议，全面分析国际国内经济金融环境和外汇市场形势，研究部署下半年外汇管理重点工作。要求不断提升贸易投资自由化便利化水平，支持贸易新业态新模式发展，做好首届中国国际进口博览会外汇管理服务。建立健全跨境资本流动的“宏观审慎+微观监管”两位一体管理框架，严厉打击虚假跨境交易、地下钱庄、非法外汇交易平台等外汇违法犯罪活动。

会议指出，当前我国国际收支总体平衡，外汇储备充足，多年来积累了丰富经验和充足的政策工具，有信心保持外汇市场平稳运行。对于下半年重点工作，会议要求持续深化外汇管理改革，扩大外汇市场开放，服务国家全面开放新格局。有序实现人民币资本项目可兑换，保障外商投资合法权益。丰富交易产品和工具，扩大境内外参与主体，建设开放的、有竞争力的外汇市场。不断提升贸易投资自由化便利化水平，支持贸易新业态新模式发展，做好首届中国国际进口博览会外汇管理服务。促进“一带一路”建设，稳步推进自贸区、自由贸易港等外汇管理改革开放试点。