跨国企业与开放的上海共成长

2018年12月4日 星期二 本版编辑:王文佳 视觉设计:邵晓艳

■ 正大广场是中国第一座真正意义上的物商业旗舰 首席记者

一站式购 摄





□天涌入了上万名顾客 资料照出 一九九七年六月二十三日,易初莲花开山

改革开放后第一个在华投资的外商独资企业,近40年践行—

爱是"正大"无私的奉献

不看不知道,世界真奇妙。伴随一代中国人成长的,有很多经典的回忆,但一定少不了中央电视台的正大综艺。和主持人这句知名的口号一样,节目关于爱的那首主题歌,特别那句"爱是正大无私的奉献",曾席卷了中国的大江南北。

来自泰国的正大集团,世界500强,世界最

本报记者 杜旻

大的华人跨国公司之一,业务遍及 100 多个国家和地区,员工超过 35 万,年收入超过 550 亿美元。正大集团是当之无愧的中国改革开放的见证者和参与者,1979 年成为改革开放后第一

个在华投资的外商独资企业;正大集团也是当之无愧的上海改革开放的见证者和参与者,伴随近40年来上海经济发展的转型创新,正大在上海的发展逐步从第一产业、第二产业覆盖到第三产业,践行着"利国、利民、利企业"的正大精神。

1985 大江食品 中国第一家 外资上市公司

老一代上海人一定对"大江食品"不会陌生,作为当年上海"菜篮子工程"的定点供应单位,大江食品特别是"大江鸡"几乎家喻户晓。1979年,正大集团怀着对中国的乡愁、对中国政府的信心,抓住中国改革开放的信号,成为第一个进入中国市场的外资企业。而当时在深圳设立的饲料厂仅仅是正大擅长的现代化"一条龙"农牧食品业的一个环节,他们在寻找正大在中国更大的家。

"不去上海,等于没去中国。"正大集团资深董事长谢国民对上海情有独钟。1983年,时任董事长谢国民和副董事长李绍祝来到上海投资。"其实我们一直就看好上海,那个时候中国刚刚打开大门,而对先进技术、新的管理方法最容易接受的就是上海人。上海有一批懂英语、日语的老工程师,他们接触过现代化管理模式,当时上海农业的发展也相对不足,一个鸡场每年只能养300到500只鸡。"李绍祝回忆说。

和上海的谈判起初并不顺利,有 关方面不太相信正大的农牧业生产能力。1984年,上海派出一个代表团赴泰国正大考察,结果眼见为实,现代化的农牧业发展模式让上海代表当场拍板,在泰国就和正大集团签署了合资协议。1985年,中外合资的上海大江食品有限公司成立,时任松江县委书记的杜述古任公司董事长,这是中国第一家从饲料、养殖到屠宰加工"一条龙"的大型农牧食品企业。公司投资建设十多个农场每年产出上百万只鸡,通过引进正大先进工艺,食品安全全程可控,获得日本、欧盟进口免检,这在当时颇为罕见。

如今,正大中国的农牧食品业覆盖了除青海、西藏以外的所有省、市、自治区,而"一条龙"模式正是从上海起家的。1989年,上海第一家肯德基在外滩东风饭店开业,这家公司正是正大集团、新亚集团和美方共同合资成立的。1993年,大江食品实现在A股和B股同时上市,成为中国第一家有外资背景的上市公司。

1997 易初莲花 中国第一家大型连锁卖场

相比大江食品,上海人更为熟悉的是以"日日新鲜、天天低价"为口号的易初莲花。易初莲花更名卜蜂莲花已经 10 年了,但上海人对易初莲花这个大卖场品牌印象极为深刻:1997 年 6月23日,易初莲花在浦东的杨高南路开张,这是中国第一家超过2万平方米的大型零售卖场,当天涌入了上万名顾客,大家争相排队成为奇景,都想第一时间

体验一种全新的购物模式。"后来排队的人实在太多了,大家都担心交通和安全问题,所以不得不提前关门。"正大集团资深副董事长李绍祝说。

在泰国,正大集团较早地进入零售业。1988年,拥有泰国7-11品牌的正大开出了第一家7-11便利店,目前已超过10000家。随后大型批发超市万客隆、大型卖场卜蜂莲花先后开出,零售业

构筑了正大集团继农牧食品业后的又一个基石产业。正大集团的愿景也从为人类提供身体食粮,加入了为人类提供便利生活,两大业态完美对接。

卖场模式的大获成功让正 大很想把零售业的经验复制到 中国。浦东的开发开放提供了这 样的机遇,通过与上海蔬菜总公 司的合作,正大在中国的第一家 零售卖场在香港回归前顺利开 出。发展至今,正大在中国已经 有卜蜂莲花、正大会员店、正大 优鲜超市等 96 家门店,其中上 海就有 26 家。

当时陆家嘴以农地为主,要把生地变为熟地,就要展开"七通一平"(通给水、通排水、通电、通讯、通路、通燃气、通热力、平整场地),正大集团会同陆家嘴开发有限公司,在短短两年内完成了陆家嘴40公顷土地开发的前期工作。

"1997年的金融风暴,导致正大广场停工一年多。"李绍祝清晰地记得每一个细节,"2002年我们开业了,为满足需求,我们租了60辆公交车,免费拉人来。开业的前5年,正大广场都是亏的,而现在,每天客流量已经突破10万人了。"

我们战胜的是在泰国投资了60年的日本汽车企业。"李绍祝感叹,正大和上海的合作证明了一个商业逻辑,只有找到好的合作伙伴,才能在市场上获得成功,获得双赢。

今年年初,上海市委书记李强会见了正大集团资深董事长谢国民一行,李强希望正大集团围绕上海下一步发展,在产业布局、商业创新、科技研发等方面继续加大参与力度。作为上海市荣誉市民、上海市市长国际企业家咨询会议成员,谢国民表示对中国、对上海未来的发展充满信心,愿意更加深入地参与上海四大品牌建设,在食品业、零售业创新升级,探索建设智慧城市等方面发挥积极作用。

2002 正大广场

中国第一家一站购物旗舰

如果说位于浦东陆家嘴的正大广场是上海的地标之一,恐怕没有多少人会反对。2002年,正大集团投资 5 亿美元的正大广场正式开业,这是中国第一座真正意义上的一站式购物商业旗舰,开业以来获奖无数。普通上海市民可能难以想象,正大广场开幕的背后,却有着超过 10 年的准备和艰辛历程,可以说见证了浦东开发开放的从无到有。

李绍祝表示,上世纪 90 年代 初,正大集团是坚定要在上海加大投资的外资企业,"当时董事长和我常坐在外滩望向黄浦江对面,这边是人山人海,那边是一片漆黑,陆家嘴有 40 公顷的土地,如果能去对面投资……"其实,那时中方已经开始酝酿浦东的开发开放和陆家嘴的招商,时任上海市市长朱镕基很快与正大取得联系,正大第一时间表态愿意参与。

2014 名爵汽车 上汽走出去战略获得成功

2014年,上汽正大汽车有限公司在泰国举行了首辆名爵汽车MG6的下线仪式。鲜为人知的是,早在30年前,上海汽车就和正大集团结缘了。"上世纪80年代初,摩托车是硬通货,百姓抢购,每年供不应求,"李绍祝当时负责正大集团的工业项目投资,"有人在香港做上海的代理,每年也只能给上海市场供应500辆。"

1983年,正大集团和上海拖拉机汽车公司合资建厂,成立上海易初摩托车有限公司,引进日本本田的技术生产"幸福牌"摩托车,风靡全国,两年后达到年产6

万辆,后不断发展达到年产 45 万辆的规模,成为中国最大的摩托车生产企业。其后,正大一直在汽车机械和零配件领域与上海汽车保持合作,直到 2012 年,上汽集团的走出去战略和泰国政府希望引进中国项目不谋而合,一拍即合。2012 年 12 月,上汽集团与正大集团签约,双方合资在泰国建厂,面向东盟生产和销售上汽自主品牌名爵 MG 汽车。"汽车要做好,关键售后服务。正大的网络和信誉,助推了名爵的发展。名爵在泰国卖得好,今年上半年做到SUV市场的泰国第一名,要知道

正大的上海情缘

■《正大综艺》为何上海出品

1990年,《正大綜艺》在中央电视台开播,创造了辉煌的收视成绩。这个节目其实是上海正大综艺电视制作有限公司制作的,该公司由正大集团和上海电视台、上海新龙华实业有限公司联合创办,是中国第一家中外合作的电视节目制作公司。正大集团时任董事长谢国民邀请著名歌手翁情玉的父帝担任制作人,并把制作出来的节目提供给中央电视台播放。

■ 易初莲花为何更名卜蜂

■ 复旦体育馆为何叫正大

正大集团和复旦大学早有渊源,早在1992年正大就和复旦大学管理学院合作开办培训中心,成立复旦大学正大管理发展中心。2003年复旦大学为了迎接两年后的百年校庆,计划建造一所多功能场馆,正大集团听闻后决定捐赠3000万元,用于建造这座体育馆,2005年复旦百年校庆在正大体育馆召开。正大体育馆总建筑面积达10000平方米,可同时容纳7000人。正大集团资深董事长谢国民还担任着复旦大学资深校董、荣誉博士。