

国产数控机床“中气不足”，上海一家民企迎难而上

# 85后“创业天团”啃下高端制造难题

## 民企弄潮浦江/

造飞机发动机叶片的机床设备，全球只有两三家企业有加工能力，一台设备最少也得五六百万元。除此之外，高效的汽车引擎、核电站构件、高速列车头等，都不同程度地依赖国外的机床。由于“工业之母”——国产数控机床“中气不足”，使得我国在制造许多高端产品方面做不到完全自主。

在上海，一支85后年轻人组成的创业团队，不去热门的互联网领域扎根，反而要跟又苦又累的制造业“死磕”，誓要做出最牛的数控机床。而他们，做到了。创始人谭勇认为，有信念事必成，做工业制造超有成就感。

### 不要“躺着赚钱”，选择“从零跋涉”

在谭勇的记忆里，2014年、2015年是制造业很“寂寞”的时期，无人问津，甚至说起干制造业的，都显得有些“土鳖”。身边的朋友纷纷扎进互联网创业浪潮中，他却不为所动。一来，自己从小就玩各种模具，对工业制造情有独钟；二来，他当时还处在“躺着赚钱”的阶段。

“机缘巧合，我结识了当时西班牙顶尖机床品牌在中国办事处的负责人，获得了对方授权，成为该品牌在中国的独家代理商。”由此，谭勇开启了第一次创业路，且顺风顺水，收益颇丰。

然而，在做进口设备代理商的过程中，谭勇深刻感受到“中国制造”的无奈和被动。“国内缺少高端数控机床的设备商，客户没有选择，只能以高价购买进口设备。”这极大地激发了谭勇想要创建国产机床品牌的想法。“当时有两条路，要么边做代理边做研发；要么放弃代理业务，从零起步搞研发。”谭勇选择了后者。

2015年3月，时年不到30岁的谭勇创立了上海诺伟力机电科技有限公司，主攻高端数控机床。在他看来，国内高端数控机床无故障时长、加工精度远低于国外知名品牌；关键功能部件难以完全独立制造。“改革开放的几十年间，国内大多数高端数控机床依赖进口，特别是国防军工、航空航天、舰艇船舶等高精尖行业基本被国外品牌垄断，我们团队就立志要改变这一局面。”

出生于湖南的谭勇，是一个踏实肯干，认准一件事就要坚持到底的人。一旦踏上自主研制的道路，他

就没想过退缩，也没想过失败。“刚开始创业时，同行不理解，那么多大企业搞不出来的东西，你为什么要搞；家人不理解，太太平平挣钱不就好了吗，折腾啥？但就是想做，而且我觉得一定能做成！”

### 举步维艰，却立志“要做就做最难的”

工业制造领域，创业的门槛不低。这支年轻的团队就这么带着一点盲目自信冲进了机床设备行业。凭着对产品的了解，公司创立没多久就拿出了第一代三轴机床产品。

“一开始真的是头破血流，我们的产品根本没法与大企业竞争。”谭勇认为，尽管第一台产品性能、精度都不错，却不受市场认可。大企业往往豪气十足，不用付钱，先把设备拿给客户用一年再说。无论是从资金，产品和人才储备，我们都还没这个实力。”由于前期品牌影响力不足、利润空间较小，公司一度陷入流动资金匮乏的窘境。

痛定思痛后，谭勇决定剑走偏锋，跳跃式发展，把重点放在五轴联动数控机床的研制上，“当时国内没几家企业能做出来五轴产品，我们要做就做最好的。”

“那段时间，为了研发新产品，团队成员轮番上阵，顶着车间内40℃以上的高温，连续一个多星期日夜奋战。到现在，我仍然最喜欢待在车间里。”回忆起最初的奋斗经历，谭勇坦言，他的内心依然充满了感动和自豪。

2017年，历经2年的研发与无数次实验、尝试，诺伟力终于研制出首台五轴联动数控叶片专机，属国内首台完全自主知识产权超高精尖的数控机床，其核心头部功能部件“直角摇摆铣头”具备高转速、高扭矩、高效率的优势，成功打破西方发达国家多年来在该领域的技术垄断。

### “越做越穷”，要朝最难的方向努力

诺伟力现在在业内的名气可谓名响当当，每次在专业展会上亮相，人气都很旺。“最有趣的是，去年参展机床展后，欧洲一家客户直接发邮件订了一台设备。当时，我们连正儿八经的销售人员都没有。”

从去年下半年开始，谭勇开始频繁接到各路投资人的电话。对资本市场，他笑言：“不太懂，还是保持点距离比较好。”

有一次，一个声称业内排名前

三的投资公司给他打电话，却被他匆匆挂断了电话，对方十分气恼。“有人问我，你不缺钱吗？太缺了！干制造业，越干越穷，因为手头有一点钱，就要投入到研发里，就一门心思想弄点新东西出来。”谭勇坦言，自己非常需要资金支持，但干制造业要耐得住寂寞。“希望等到彼此理念契合的投资人。我相信，只要产品做好做扎实，后面的事情是水到渠成的。”

从去年开始，诺伟力将目标投向了技术含量更高、难度更高的“五轴龙门”的开发设计。“简单说，就是工件一次装夹就可完成复杂的加工。战斗机的发动机、导弹壳体、军舰船舶发动机、火箭核心部件，都能实现加工，让一切空间曲面的加工从不可能变为可能。”这一产品前不久刚在机床展上亮相，备受瞩目，收获多张意向订单。

而说到市场推广，谭勇显得信心十足。“我觉得在上海创业的选择很正确。从2014年开始，我们就扎根闵行，这里的工业氛围很好。此外，上海本身就是一块金字招牌，市面上就觉得上海制造出来的东西，理应品质高价格高。我们也一定不会辜负上海这块土地。”

本报记者 叶薇

从这个月起，89岁“高龄”的上海音乐厅正式迎来修缮。闭馆前的最后一天，这里举办了一场特殊的“暂别仪式”，500名普通市民走进后台，探访“观众止步”的神秘空间。本期《十分上海》，我们在凯迪拉克·上海音乐厅地下2层的留言墙前待上6个小时。

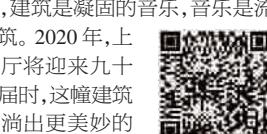
暂别仪式从下午1时开始。7岁的姚奕辰在墙上画下大大的爱心，她用英语写道：“因为我学小提琴，所以很想到这里演出。”自从姚奕辰与音乐结缘，她和妈妈也多了一份“默契”。每次因为辅导功课，母女二人情绪“失控”前，她们会不约而同“喊停”，通过音乐平复心情。

我们遇到了音乐厅的老书记王远良，一句“太爱你了”，道尽对音乐厅的感情。王远良在此工作了30年，最难忘的还是2002年的那次整体平移，“是拆是移，当时争论不休。可如果拆了，音乐厅就没有那么厚重的历史了。”

59岁的郑先生写下一行数字“1983.5-2019.2”。恍然回首，距离他第一次走进音乐厅已过去36年。那时，他总会买4角钱的门票，再去前排蹭座。

暂别，是为了更好的相见。满墙的留言，会随着音乐厅的修缮永久封存。有人说，建筑是凝固的音乐，音乐是流动的建筑。2020年，上海音乐厅将迎来九十华诞。届时，这幢建筑将会流淌出更美妙的音乐。

新民晚报视频摄影部



扫一扫  
看视频

## 音乐厅，我们有悄悄话对你『说』

——通过音乐平复心情。



每年植树节来临之际，也是上海市民绿化节拉开大幕之时。今天上午，第五届上海市民绿化节开幕式在长宁区中山公园举行。记者获悉，今年全市可供认养绿地面积共1393276平方米，可供认养树木共134281棵。

今年市民绿化节将围绕“园艺进家庭 绿化美生活”的主题开展一系列丰富多彩的活动，陆续在全市推出“家庭园艺、绿色展示、体验互动、科普服务”四大系列40项市级活动。其中，既有市民关注的公园四季花展、绿化认建认养、居民绿化自治，也有广受欢迎的绿化大篷车、园艺大讲堂、市民插花大赛等。

此外，市民绿化节将围绕“互联网+全民义务植树”模式，全面启用电子版全民义务植树尽责证书和国土绿化荣誉证书。

本报记者 周馨 金旻矣 摄影报道

## 乔家路地块旧改高比例通过首轮意愿征询

本报讯（记者 杨玉红）黄浦老城厢地区旧改有了最新进展。昨日，乔家路地块旧改项目东块赞成率达98.6%，西块赞成率达99.22%，均以高比例通过第一轮意愿征询工作。

近年来，市委、市政府高度关

注黄浦老城厢地区旧改，提出“必须下大决心、花大力气加快推进旧区改造”。今年，黄浦区重点聚焦老城厢待改造区域中房屋条件最差的第四象限地区（河南南路以东、复兴东路以南、环中华路地区），与上海地产集团合作推进乔家路地

块的成片征收改造。

据悉，该地块东至巡道街、中华路，南至俞家弄、黄家路，西至河南南路、南梅溪弄、凝和路，北至蓬莱路、西塘家弄、梅家街，涉及小东门、老西门两个街道。该项目采用“一次征询、分块实施”的方式，以

光启南路为界分东、西两块有序推进。其中，项目东块涉及居民权证数近3300证，项目西块涉及居民权证数超2600证。

昨日，在市区相关部门、地产集团、公证机构以及居民群众的共同见证下，项目东块赞成率达到98.6%，项目西块赞成率达到99.22%，均以高比例通过第一轮意愿征询工作。

## 全国首家外资金融理财培训机构在沪开业

本报讯（记者 宋宁华）国际领先的理财规划师培训来了！日前，由瑞士金融理财规划商学院投资的瑞士财富管理专业培训中心在上海自贸区正式开业，这是全国首家金融理财领域的外资职业技能培训机构（理财规划师培训）。作为投资方

瑞士财富管理专业培训中心的运营方瑞伯职业技能培训（上海）有限公司，于2018年9月在上海自贸区金桥片区正式成立。根据国家企业信用信息公示系统，这家企业的经营范围为职业技能培训（理财规划师培训）。作为投资方

的瑞士金融理财规划商学院成立于1995年，坐落在瑞士苏黎世，是一家由瑞士政府授权颁发权威证书的商学院。学院定位于金融财富管理和理财规划教育培训，是该领域的领跑者。

借着中国现代服务业扩大开

放的东风，瑞士财富管理专业培训中心拿到了中国培训机构的营业执照。瑞伯职业技能培训（上海）有限公司总经理钟科表示：“中国的财富管理市场空间巨大。上海自贸区为我们打开了一道门，希望‘瑞士基因’及领先理念能结合中国本土资源，为中国金融领域从业人员的教育贡献一份力量。”

## 第五届市民绿化节上午开幕