

默克尔率商业代表团访华 强强联手夯实经贸合作

中德合作:从“一加一”到“大于二”

“学习”,应该算得上是中德友好交往历史的关键词。起初,“中国制造”迎头赶上行业标杆式存在的“德国制造”。如今,随着中国实力逐渐提升,德国也从中国发现不少值得学习的地方,比如5G、人工智能……

中德在许多领域存在竞争,却没有落入“教会徒弟,饿死师傅”的“俗套”,因为双方都知道一加一可以大于二。德国总理默克尔率大规模商业代表团访华,也正是希望推动两国在诸多领域进一步合作。

中国向德国“拜师”

昨天,当默克尔站在武汉长江大桥上,遥望两江四岸感叹美景时,听说这座修建于1955年的新中国第一座公铁两用长江大桥的选址最初是由德国科学家建议,她的兴致立刻被调动起来,询问长江的流向、大桥距离三峡大坝的距离。

作为默克尔此次访华目的地之一,武汉除了这座长江大桥以外,还留下了许多“中国制造”向“德国制造”取经的印记。

比如,武汉汉正街工业园内树立的外国人格里希的铜像。当年自愿作为退休专家来华考察并义务担任技术顾问的格里希,在1984年受聘于武汉柴油机厂,成为新中国第一位“洋厂长”。他大刀阔斧推动改革,引入先进的管理理念,调动员工积极性,将这家原本已濒临崩溃的企业拉了回来,不仅生产有了起色,还开始向东南亚七国批量出口柴油机。

当年格里希的到来是中国响应邓小平“利用外国智力、扩大对外开放”号召的结果,而此后中国吸引德国投资、学习德国制造的



默克尔游览武汉长江大桥

图5

种种努力,更多的是积极主动“拜师学艺”。毕竟,德国这位师傅身上有太多值得中国学习的地方,比如钢铁锻造、整车制造。

德国向中国“取经”

事实上,“德国制造”也并非一开始就是标杆。在19世纪,从德国进口到英国的商品都必须打上“德国制造”的标记。这可不是什么荣誉,而是侮辱。由于英国谢菲尔德的一些五金企业将从德国进口的廉价刀具打上“谢菲尔德制造”的标记在市场上售卖一事被曝光,1887年英国议会通过《商品商标法》,让“德国制造”成了耻辱的烙印。但如今,德国双立人、WMF、三叉是家喻户晓的刀具品牌,而

优质的钢铁锻造技术也为德国的整车制造奠定了坚实的基础。

类似的经历也曾发生在“中国制造”身上。不过,在拜师“德国制造”并虚心学习多年后,“中国制造”也跃步至新的台阶。

因为种种原因而完工日期一再拖延的柏林新机场让德国人大丢面子,而北京大兴国际机场从动工到竣工只用了4年多,“中国速度”让德国人惊叹。在人工智能领域,早早起步的德国也被中国“抢了风头”。由于对人才和投资的吸引力竞争不过亚洲各国,加上立法滞后、隐私和数据保护过于严格,投身人工智能的企业在德国陷入巧妇难为无米之炊的境地。为此,德国政府不得不在去年发布《人

工智能战略》,资助本国人工智能研究机构1.28亿欧元,“追赶中美”。在5G领域,德国也远远掉了队。虽然德国联邦网络局3月发布了适用于所有企业的安全指南新草案,极大地提高了中国华为进入德国电信的门槛,但在德国5G网络建设上又离不开华为的技术。

显然,如今的德国也需要向中国学习。默克尔在去年访华期间就有感于深圳的效率和速度,回国后与科技界和商界探讨时惊呼:“电动车、人工智能、高铁、5G……德国已经在许多领域落后于中国。”

将竞争化为合作

尽管江湖上流传着“德国人在青岛修的下水系统不怕水淹”“德国人设计的上海地铁一号线细节决定成败”之类“不靠谱”传说,但中德友好交往、经贸合作正向强强联手改变。

随着自动驾驶、智能网联技术发展,戴姆勒牵手清华、宝马联手百度、奥迪选择华为,中国在互联网思维上的超前,搭配德国在整车制造上的领先,或许会令整个汽车行业的发展面貌一新。而中国在人工智能领域的优势,搭配西门子、博世等德国企业,或许也将令智能制造更进一步。

当然,这也需要双方更进一步相互信任、开放市场,将竞争心态转化为合作动力。“双方应该保持开放前瞻意识,在自动驾驶、新能源汽车、智能制造、人工智能、数字化和5G等新兴领域加强合作,共同培育和开拓未来市场。”在与默克尔的会谈中,关于如何将中德合作这块蛋糕做大,中国国家主席习近平这样说。

本报记者 齐旭

塔利班制造袭击 特朗普取消和谈

本报特稿 美国总统特朗普7日称,鉴于阿富汗喀布尔发生爆炸事件,他取消了原定周末在戴维营与塔利班和阿富汗领导人举行的秘密会晤,同时取消与塔利班的和谈。

特朗普在推特上表示,原本8日他将分别与塔利班主要领导人和阿富汗总统在戴维营秘密会晤,但鉴于塔利班“为了看似加强他们的谈判地位”制造袭击,他取消了秘密会议,同时也取消了与塔利班的和谈。

阿富汗首都喀布尔市中心5日遭汽车炸弹袭击,导致12人死亡,其中一名北约士兵来自美国。阿富汗塔利班宣称对此次袭击负责,称袭击目标是进入阿富汗国家安全局的外国部队车队。

阿富汗塔利班7日曾宣布,与美国在卡塔尔首都多哈举行的事先未计划的谈判取得了积极进展。美国政府阿富汗和解事务特别代表哈利勒扎德称,双方协议草案主要内容包括美国从阿富汗撤军约5000人并关闭数个美军基地,以换取塔利班不利用阿富汗领土攻击美国及其盟国的承诺。

737MAX 还在停飞 管理混乱又出事

雪上加霜 波音新机测试舱门爆炸

由于空难频发,美国波音公司的737MAX机型被各大航空公司停飞。而更令波音雪上加霜的是,新机型777X负载测试过程中,飞机货舱门突然爆炸。

777X暂停测试

波音公司发言人6日表示,由于技术问题,公司暂停新型长途飞机777X的测试。发言人称,对飞机进行的最终负载测试是飞机认证过程的一部分,但777X在此期间遇到问题,需要暂停测试进程。

消息人士透露,在5日测试中,一架777X飞机的货舱门突然发生爆炸。这可能意味着波音必须更换舱门并重复进行测试。

777X最初定于今年夏天首次试飞,但由于使用的通用电气发动机出现问题,试飞日期被推迟到2020年初。波音公司拒绝透露是否会进一步推迟777X试飞时间表。

看似外包惹的祸

此前不久,波音787还连续出现驾驶舱玻璃爆裂。波音公司为何问题不断?航空专家苏世伟指出,不是波音的技术能力问题,而是态度和管理问题。

玻璃爆裂是强度不够所致,难道是玻璃的生产厂家达不到波音要求的强度?肯定不是,而是波音没有要求足够的强度。因为在波音看来,几块玻璃微不足道,只要没有出现大的安全问题,这些都是小事。就是真有些问题,也可以解释为“外包惹的祸”。

大多数企业基本都是由“技术大咖”创立,但是到了第二代、第三代、第四代传人,已经很难顶住“赚钱”的诱惑。所有没有短期效益的长期投入,全被看成财务报表的敌人,尤其是投入巨大的创新研发和人才培养。相反,增加了万分之一风险却降低了百

分之一成本的小改良大受欢迎。在今天的波音,已经找不到像创始人波音、747设计师萨特那样对技术研发充满狂热的实干家。

管理体系漏洞大

半岛电视台曾采访前波音工程师、航空公司客户、核心供应商、航空界分析师等相关人员,不断验证一个结论:波音的管理体系存在巨大漏洞,最终影响飞机制造质量。

是什么导致波音管理水平下降?因为波音取得行业优势后,没有残酷的竞争压力,感觉自己可以喘口气了。1996年,波音新任首席执行官康迪特发表了一段具有转折意义的谈话:“波音的首要任务已经不是制造一些领先于同行业的新型飞机,如今我们的主要任务是,努力创造一个以稳定股价为基础的发展环境。”创始人波音听到这话,会不会气晕? 本报记者 卫蔚

机场与家人拥抱



图6

刻赤海峡危机后首次 有助于改善双边关系

俄乌两国交换被扣押人员

本报特稿 俄罗斯联邦人权代表莫斯科利科娃7日表示,俄罗斯与乌克兰当天交换一批被扣押人员,各自释放对方35人。这是2018年11月俄乌刻赤海峡危机后,两国首次交换被扣押人员。

莫斯科利科娃说,此次交换为大规模人道主义行动,希望此举能成为两国缓解关系、开启新的交换被扣押人员谈判的起点。

俄罗斯消息人士透露,此次交换人员包括俄乌刻赤海峡冲突中被俄罗斯扣押的24

名乌克兰人员、被乌克兰以叛国等罪名关押的俄新社乌克兰网站负责人维辛斯基等。

据克里姆林宫新闻网消息,俄罗斯总统普京当天与乌克兰总统泽连斯基进行电话交谈,双方均对交换被扣押人员给予正面评价,认为这对于改善双边关系非常重要。

俄罗斯外交部称,这是一个积极信号,有助于把乌克兰清醒的政治力量凝聚在结束冲突和与俄罗斯睦邻友好的思想下,乌克兰新政府表现出良好的做法和妥协的意愿。