

有本事赚钱 无能力治家

——亚洲家族企业纷纷陷入内斗

权力交接迫在眉睫

根据瑞信银行投资部门的资料,家族企业占据了亚洲最有影响力企业榜的半壁江山、占据亚洲股市市值的三分之一、雇佣着数百万人,成为亚洲经济腾飞的重要动力。

但是,这些大多在二战后崛起的家族王朝正面临着新考验:缔造者们逐渐老去,权力交接并非一帆风顺。许多家族企业内部的争权夺势则引发企业动荡,重则损害企业根本。香港中文大学金融会计专业教授约瑟夫·范(音译)认为,“许多亚洲企业家作为商人非常成功,但作为家族领袖则十分失败。”

亚洲家族企业的大佬们大多“坐八望九”,权力交接迫在眉睫。“这可能带来全局性的风险,”范教授说,“这些企业在各自的地区或者国家的经济发展中扮演着重要的角色,比如中国澳门‘赌王’何鸿燊的企业占据了澳门经济的40%。”

范教授认为,这些家族企业的成功通常是依靠现任家长的经商手腕、个人魅力以及他的商业社交关系,而这些恰恰是他的继任者所缺乏的。“最重要的是,他(现任家长)必须把这些无形的财富传授给接班人。”他说,“比如,任何人都能像李嘉诚那样造房盖楼,但不是每个人都有他的威信和政治关系。”

夺产战争此起彼伏

亚洲的八卦以及财经报纸杂志每期都少不了家族企业内斗的报道。

3月底,韩国三星集团会长李健熙的侄子李在灿的妻子和两个儿子向李健熙提出巨额遗产诉讼。李在灿为三星集团创始人李炳喆次子李昌熙之子,在事业失败后于2010年自

从韩国三星集团到印度信实集团再到中国澳门“赌王”,家族企业一直是亚洲乃至世界经济重要组成部分。而如今,家族成员内部斗争正日渐损毁这些企业的基石。



三星集团会长李健熙(图中)与姐姐(图左)从亲密无间到法庭对决 图 GJ

杀。这是不到2个月内,三星家族成员第三次针对李健熙的巨额遗产诉讼。2月中下旬,李健熙的哥哥和姐姐分别以类似理由向李健熙提出巨额遗产索赔。三个原告方索赔总额超过1万亿韩元(8.9亿美元)。

今年3月初被彭博社评为亚洲新首富的印度信实集团董事长穆克什·安巴尼同样经历兄弟阋墙。信实集团创始人迪鲁巴伊猝逝后,继任的穆克什和弟弟、公司总经理阿尼尔的裂痕逐渐加大。面对弟弟对公司大权的觊觎,穆克什先发制人,不断稀释阿尼尔的资产份额和管理决策权。安巴尼家族内讧迅速成为各大媒体争相报道的热点,信实的股价频繁波动,牵动整个孟买股市的剧烈起伏,还惊动了财政部部长巴拉姆和总理辛格亲自调停。

2011年伊始,澳门“赌王”何鸿

燊的四房妻子爆发争产战。先是控制市值700亿港元的澳门博彩娱乐有限公司的Lanceford公司称何鸿燊已把手中最值钱的股份平分给二房和三房。何鸿燊还在三太太家中宣读股权转让声明。被四太太梁安琪接走数日后,律师以何鸿燊名义向香港高院提起诉讼,控告二太太、三太太等11人非法配股及转移资产。何鸿燊还通过律师表示,宣读声明纯属被迫,并非其个人意愿。又过了3天,何鸿燊撤消诉状,希望通过“和解”方式解决问题。

家族企业上市利弊

中国香港利丰集团拥有世界上最庞大的采购与生产网络,并为可口可乐、迪士尼等知名品牌及沃尔玛这样的零售商提供全球供应链管理。同样是家族企业的利丰被媒体

视为实现权力平稳过渡的典范。

该集团目前由创始人冯柏燎的孙子冯国经和冯国纶兄弟俩掌管。“我们刚接手时,最大的困难就是如何依靠管理手段和资金源摆脱家族桎梏。”冯国经2月在一个家族企业发展论坛上发言时介绍,“我们的办法就是,让企业上市。一旦上市,企业就必须接受公众监管,聘请家族成员以外的专业人士来管理。”冯国经认为,企业上市,持有股份的亲戚不必上班也有钱拿,就可避免亲戚插手公司运作。

也有财经分析人士并不赞同冯国经的观点,他们认为,若家族企业没有上市,将纯粹是一场争财产个案。但许多家族企业已全部或部分上市,一旦争财产风波出现,会立刻影响股价,令小股东蒙受重大损失。

范教授也认为,尽管不是所有的家族企业都斗得死去活来,但世代交替仍对公司股市的表现产生深刻影响。他持续追踪了亚洲250个正经历换代的家族企业的股市表现后发现,从权力交接前5年至交接完成后3年期间,这些企业的市值平均缩水60%。

此外,富豪多位妻子所出的儿女通常在国外长大并接受教育,他们不像父亲或祖父那样白手起家、历经磨难。“亚洲的家族企业就如亚洲奇迹般的崛起一样,是一部艰苦、节俭、奋斗和忍耐的教科书。这些依靠努力而成功的‘家长’为了家族和公司奋力拼搏,甘愿牺牲个人利益。”范教授说,“问题是,这些优秀的品质是否遗传给下一代了呢?如果这些年轻人以为只要‘富豪父母’去世,就能坐拥丰厚资产,而放弃自身努力,势必影响企业发展,进而影响本地区乃至亚洲经济。” 雨农

相关链接

亚洲十大家族企业

- 三星电子(韩国)
- 信实集团(印度)
- 鸿海精密工业/富士康(中国台湾)
- 新鸿基地产(中国香港)
- 塔塔咨询服务公司(印度)
- 长江实业(香港)
- 和黄黄埔(中国香港)
- 丰益国际(新加坡)
- Bharti Airtel通讯公司(印度)
- 台塑石化股份有限公司(中国台湾)

资料来源:瑞信银行

华人企业顽疾 妻妾争夺遗产

冯国经在家族企业发展论坛上发言时将集团权力平稳过渡归功于“从祖父开始全家就是教徒,只娶一妻,不像传统的华人家族掌门人那样三妻四妾。”

发生在中国港澳台地区家族内斗,都源于华人企业的老毛病:任何事都由掌舵人一锤定音,当他们开始体弱甚至突然逝世时,企业群龙无首。这些企业的高层大多由家族成员出任,再加上掌舵人通常有多位妻子,如果不能及早做好权力过渡,就会出现内斗。

去年底,已故台塑集团创办人王永庆长子王文洋追讨父亲在香港的40亿美元资产,将同父异母的妹妹告上法庭,被外界视为王永庆全球遗产争夺战的开始。今年1月3日,出身二房的王文洋又与王永庆大房王月兰娘家打起了监护权官司。2008年王永庆过世时未留遗嘱,被诊断为“失智”的王月兰取得其巨额遗产的大部分。如今,王月兰名下87%股权已转给王文洋的子女和女友,总值超过30亿元人民币。

都标榜自己动机高尚 本质上深受利益驱动

硅谷新贵们华服背后是什么?

说的好听

谷歌2004年上市时,创始人拉里·佩奇和谢尔盖·布林在给股东的公开信中说,谷歌“不是一家墨守成规的公司”,而是专注于“让世界变得更加美好”。这封信如今已成为“网络版《大宪章》”。

更早时候,史蒂夫·乔布斯曾坚称:“是否成为公墓中最富有的人,我无所谓……每天晚上上床时说‘我们做了好事’,那才是我最关心的。”

如今,硅谷涌现一批偶像。和前辈们一样,他们也都标榜自己动机高尚。社交游戏公司Zynga去年上市,创始人马克·平卡斯满含深情地说:“游戏应该做好事。我们要通过每天的工作帮助世界。”

“脸谱”上市时,创始人马克·扎克伯格承诺要用类似的哲学思想引领社交网络。他说:“简单而言,我们不是通过服务赚钱,而是用钱创造更好的服务。这些天来,我看到越来越多人愿意使用这样的公司提供的服务:它们相信有比利润最大化更重要的东西。”

贪婪本色

金融危机以来,见识了华尔街诸多骗术之后,上述言论显得尤为可贵,但占据道德高点并不意味着这些硅谷“圣贤”真的表里如一。他们穿着套头衫、牛仔裤,骨子里却和

“脸谱”、谷歌、Zynga等硅谷新贵自封为美国资本主义的“圣贤”。本质上,他们仍继承了“镀金时代”大佬们的衣钵,在道德优越感的华服下,隐藏着同样的利益驱动。

19世纪后期那些西装革履、头戴礼帽的企业家一样贪婪,藏着“强盗资本家”的本色。

和一百多年前的铁路、钢铁、银行和石油大亨们一样,硅谷的新企业家们利用技术让这个世界变得更加高效,但同时也制造着最大的经济混乱和社会不平等。

无视版权

公司赚钱的捷径不一定靠降低



硅谷的新贵：马克·平卡斯(左)、马克·扎克伯格(中)、谢尔盖·布林(右)都是图 GJ

成本,他们还有其他“门路”,比如盗版。谷歌和其他网络公司经常被批侵犯版权,尤其是涉及那些并非由他们公司自己制作的音乐、视频和文字作品等。

这一趋势导致两部反盗版议案出台。一部是众议院提出的《禁止网络盗版法案》(SOPA),一部是参议院提出的《保护知识产权法案》(PIPA)。议案一经提出,硅谷上下一片紧张,因为草案一旦通过,将迫使互

联网公司屏蔽那些无视美国版权法的外国网站。

侵犯隐私

如果说硅谷涉嫌盗版尚属无心之举,那么泄露用户隐私则是有意为之。只要在社交网站的隐私设置上稍作手脚,或者稍微改动一下手机程序编码,广告商或政府机构就可以在用户毫不知情的情况下,轻而易举获得用户资料。

也许是受硅谷“利他主义”自我宣传的迷惑,或者疏于追踪技术的快速更新,华盛顿至今仍主要仰仗行业自律来应对隐私泄露问题。显然,这样做效果寥寥。几乎每天都有网络公司或手机公司“越界”侵犯用户隐私。

此外,“突破限制”是黑客文化的核心之一。“他们参加‘黑客马拉松’活动,解决各种问题,的确会有一种使命感,”斯坦福商学院主任加思·萨隆说,“这看起来有些古怪,但所有参与者都感到极大乐趣,因为这里唯一的规则就是没有规则。”

对于硅谷侵犯隐私行为,你可以解释为部分编写代码的工程师没有意识到自己工作的社会责任,也可以说是公司文化的产物,就像“脸谱”座右铭所言——“快速行动,破除陈规”。无论何种解释,事实是,网络上有太多途径对个人资料进行交易。

唐韵

相关链接

硅谷企业创始人和所有者要保持对公司的控制,做法之一是设置条款加强对股东的控制。

继谷歌和Zynga之后,“脸谱”上市时把投资者分为“一等公民”和“二等公民”。扎克伯格所持股票的表决权是公众所持股票的10倍。

默多克新闻集团是这种管理架构最典型的代表,其后果是:有朝一日,创始人会把自己的意愿强加给其他股东。

崇高的理念和漂亮的辞藻可以吸引雇员、促进销售,同时也可能掩盖公司与广大消费者、社会之间的利益冲突。对于公众而言,他们在听取硅谷企业上市说明书时,需要的不止是美丽的承诺,而是要确信,硅谷工程师们的兴起的确有益世界。

黑客马拉松

在黑客马拉松活动中,很多程序员聚集在一起,以合作形式进行电脑编程,时长一般在几天到一周不等。其精髓在于:很多人在一段特定时间里,以他们想要的方式做他们想做的事情,整个编程过程几乎没有任何限制或方向。

“脸谱”和谷歌等科技巨头经常用这种方式招募人才。

默多克模式