

十年之变 喜迎党的十八大特别报道

A8-9

2012年9月7日 星期五 资深编辑/张惠升 视觉设计/窦云阳

时过境迁
10年民生新地标

北外滩落下“一滴水” 老码头泊上新邮轮



「一滴水」原址

「一滴水」——上海港国际客运中心

徐正魁摄

上海建设国际航运中心，发展邮轮经济是其中重要一环；新世纪初，上海市委、市政府对黄浦江两岸开发提出“百年大计、世纪精品”的规划建设要求——两项世纪工程，在黄浦江北外滩汇聚美丽的“一滴水”：2008年8月5日，享有“一滴水”美誉的上海港国际客运中心正式启用。这是中国首个通过英国劳氏船级社质量认证体系的邮轮母港。

“一滴水”的原址上，本来是有着160年装卸历史的高阳码头，如今已变成以国际客运为中心的现代建筑群和滨江绿地，形成了新世纪上海市标志性的水上门户。上海港国际客运中心与东方明珠隔江相望，总投资2.6亿美元，有3个可停靠7万-8万吨级大型邮轮的泊位。包括客运综合楼、观光候船大厅等在内，国际客运中心共有13个项目，其中独具风格的观光候船大厅将架空于绿地上方，离地13米，整个建筑造型呈水滴状，配装全玻璃幕墙，好似“滴水”悬在黄浦江畔。二楼登船厅是“一滴水”的主体建筑，长82米、宽31米、高28米的大厅仿佛是天上落下一滴晶莹剔透的水，晶莹剔透。

目前，邮轮经济已经成为上海国际航运中心建设的新亮点，全球著名的嘉年华、皇家加勒比、丽星、地中海等顶级邮轮公司纷至沓来寻求合作，拓展中国市场。今年至8月底，上海港邮轮靠泊152艘次，邮轮游客出入境人数为27.6万，同比增加86%。预计2012年全年，邮轮靠泊229艘次，同比增加17%；邮轮游客出入境人数为40万，同比增加92.7%。

今年7月16日，北外滩滨江绿地(国客中心段)也对市民开放了。总面积达64088平方米的绿地，西接外滩，南与陆家嘴隔江相望，全上海最美的两岸景观尽收眼底，结合沿江建筑，传承历史，中西合璧，辅以丰富的植被群落，仿佛一条依江岸铺陈的“绿玉带”。

本报记者 金志刚

口述实录

王育才 24岁当选全市最年轻直选居委会主任，迄今连任两届——

“黄浦老城厢那特有的味道，我熟悉”

口述人：王育才，31岁，中共党员，黄浦区老西门街道学官居委会主任，过去6年连任两届直选居委会主任，曾是全市最年轻的直选居委会主任，已连任两届。

2006年7月16日，在黄浦区老西门街道学官居委会换届选举大会上，两名居委会主任候选人的计票结果显示：2000多票对200多票。

那2000多张选票是居民投给我的，24岁的我成了那年全市居委会换届选举产生的最年轻直选居委会主任。24岁之前，我当过兵，做过销售。到目前为止，居委会主任是我做过时间最长的职业——我把这个居民自治组织的“当家人”当成一份专业化的职业。

居民信任

梦花街是条不长的小马路，时时刻刻都散发着老城厢特有的味道——房龄超过七八十年，甚至上百年的老房屋，一栋挨一栋；居民拎着马桶出家门，穿过马路倒马桶；卖大饼油条、煎饼果子的摊位前都是买早点的居民。

我在黄浦老城厢长大，梦花街早晨的味道，我熟悉，7年来，我每天都要走过这条街，我们居委会就在这条街上。

这些年，社区工作提出了一个新概念，叫“属地化”管理——居委会成员、社工的家最好就在自己工作的社区。我算是地地道道的“属地化”居委会主任。

“属地化”有什么好处？我想，起码



王育才(左)和弄堂里的阿婆聊天。资料照片

有两个好处。一是方便居民。一旦有事，我住得近，居民叫得应；二是说话办事更有亲和力。社区是一个讲人情地方，很多事情，居民愿意合作，是因为“买你面子”。

这些天，就遇到了件麻烦事，居民王大伯不慎滑倒，就在自家房间公用部位。原因是邻居房客家的3岁小孩随地大小便。这种“本地居民”和流动人口之间的矛盾常常有，大家生活习惯不同，住在一个屋檐下，磕磕碰碰，家常便饭。不过，这次有点严重，王大伯骨折了，要赔偿，两家价钱谈不拢，就到居委会来调解。来了两次，调解效果有一点，两家情绪都没那么激动了，矛盾不会再激化了。

他们能进居委会调解，是因为信

【同题问答】

Q:10年来这个城市、国家发生了巨大变化，谈谈发生在自己身上的一个具体变化，怎样评价这个变化。

A:一个显著变化是，社区工作的地位由低到高，待遇也逐步提高。这个变化的原因是，经济发展了，社会管理已是城市持续发展必须重视的新课题。

Q:您在过去10年的工作成绩，事业发展欣慰时，是否有一点遗憾。

A:我没什么遗憾，社区是锻炼能力的“大熔炉”，年轻人有机会都可以来体会一下，当你能独自处理一些事的时候，你的成就感会非常强烈。

Q:新的10年即将开始，您或家人的一个心愿？

A:我希望自己能沉淀自己，把社区工作的精髓总结出来，用自己的一点感悟引导刚踏入社区工作的年轻人，让他们受益匪浅。

【同题问答】

Q:10年来这个城市、国家发生了巨大变化，谈谈发生在自己身上的一个具体变化，怎样评价这个变化。

A:一个显著变化是，社区工作的地位由低到高，待遇也逐步提高。这个变化的原因是，经济发展了，社会管理已是城市持续发展必须重视的新课题。

Q:您在过去10年的工作成绩，事业发展欣慰时，是否有一点遗憾。

A:我没什么遗憾，社区是锻炼能力的“大熔炉”，年轻人有机会都可以来体会一下，当你能独自处理一些事的时候，你的成就感会非常强烈。

Q:新的10年即将开始，您或家人的一个心愿？

A:我希望自己能沉淀自己，把社区工作的精髓总结出来，用自己的一点感悟引导刚踏入社区工作的年轻人，让他们受益匪浅。

任。本地居民因为熟悉而信任，流动人口也不觉得居委会“偏袒”本地居民。这样的信任，在第一次当选直选居委会主任的时候，我就从那2000多张选票当中“感觉”到了。能让居民信得过，是因为“土生土长”的了解——我了解老城厢的生活，就好比天天走过梦花街，我知道哪一处下水沟最容易堵塞，知道怎么去沟通。

应对“意外”

当兵的生活很规律，做销售也有规律可循，但社区工作有太多的“意外”，完全不会按照你的“每日行程”来决定今天你要完成的工作。

每个周一上午，都很忙乱。平均每

【同题问答】

Q:10年来这个城市、国家发生了巨大变化，谈谈发生在自己身上的一个具体变化，怎样评价这个变化。

A:一个显著变化是，社区工作的地位由低到高，待遇也逐步提高。这个变化的原因是，经济发展了，社会管理已是城市持续发展必须重视的新课题。

Q:您在过去10年的工作成绩，事业发展欣慰时，是否有一点遗憾。

A:我没什么遗憾，社区是锻炼能力的“大熔炉”，年轻人有机会都可以来体会一下，当你能独自处理一些事的时候，你的成就感会非常强烈。

Q:新的10年即将开始，您或家人的一个心愿？

A:我希望自己能沉淀自己，把社区工作的精髓总结出来，用自己的一点感悟引导刚踏入社区工作的年轻人，让他们受益匪浅。

【同题问答】

Q:10年来这个城市、国家发生了巨大变化，谈谈发生在自己身上的一个具体变化，怎样评价这个变化。

A:一个显著变化是，社区工作的地位由低到高，待遇也逐步提高。这个变化的原因是，经济发展了，社会管理已是城市持续发展必须重视的新课题。

Q:您在过去10年的工作成绩，事业发展欣慰时，是否有一点遗憾。

A:我没什么遗憾，社区是锻炼能力的“大熔炉”，年轻人有机会都可以来体会一下，当你能独自处理一些事的时候，你的成就感会非常强烈。

Q:新的10年即将开始，您或家人的一个心愿？

A:我希望自己能沉淀自己，把社区工作的精髓总结出来，用自己的一点感悟引导刚踏入社区工作的年轻人，让他们受益匪浅。

说到那些常常跟我应对意外的同事们，这些年，一个明显的变化是，他们越来越年轻了。

2006年，我当选居委会主任时，整个老西门街道各个居委会就我一个年龄在40岁以下的；如今，单单我们学官居委会就有4名40岁以下的，居委会干部平均年龄不超过50岁，而10年前平均年龄是60岁。再过10年，居委会里的年轻人还会更多。

如今，居委会成员结构是“一老一少”——退休的、有积极性的、愿意发挥余热“的老人们”有经验；那些大学生、研究生愿意把社会学、管理学、经济学的方法，放到社区这个“试验田”里试试身手，这说明社区工作已被年轻人所认可，已从一份“义务”转变为一份“职业”，一份可以奋斗终身的事业。

本报记者 姚丽萍 采访整理

中国电信上海公司 第四次宽带大提速

光网全覆盖，智慧应用缤纷升级。

【光电话】拨打家人，优惠资费超划算。【高清IPTV】童叟皆宜，海量热播随时看。【家庭全球眼】视频监控，家庭安全更贴心。【云存储】超大空间，安心存储更轻松。

中国电信上海公司 客户服务热线 10000

用心 最中秋

中秋团圆之时，最佳茶品，品佳茗，幽醇的普洱茶香，伴着浓浓的秋意，天蓝此时，秋宵月下，享受最醇久深厚的温情。

【大益专营店】 购买大益茶正品请至大益授权专营店购买

【中秋佳节 礼送真情】 即日起，至10月1日，至大益茶专营店购买中秋茶礼均可享受优惠！中秋茶礼，愿出健康好心情！

大益集团官方网站：www.taetea.com.cn 客服热线：400 739 7262

| 店名 | 专营店地址 | 联系电话 | 店名 | 专营店地址 | 联系电话 | |
|-------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------------|-------------|--------------|
| 广州芳村汇源茶行上海店 | 闵行区九星茶叶市场四区7幢13-14号 | 13391098813 | 上海古韵茶业有限公司 | 大连路1079号和丰茶城125号 | 13361806705 | |
| 大宁国际大益专营店 | 闸北区大宁国际茶城二号楼2237 | 22883 | 钰盛轩专营店 | 浦东新区板泉路上青茶城3 1030号 | 13621914044 | |
| 上海有茗堂茶业 | 黄浦区天津路367号 | 13801648809 | 上海有茗堂茶坊 | 浦东新区北蔡镇莲园路190号 | 13621730565 | |
| 上海古凤茶业 | 嘉定区曹安路1611号主茶叶广场1A74号 | 15901966626 | 上海新黄浦区大益专营店 | 新黄浦区陕西南路325号 | 13761488288 | |
| 钰盛轩 | 长宁区新华路677号 | 13621914044 | 益和轩 | 浦东新区张杨路3058号 | 13621914044 | |
| 上海市徐汇区如森茶业 | 徐汇区小木桥路628号天乙茶艺广场 | 021-64181628 | 上海有茗堂茶行 | 闵行区黄桦路678号 | 18964347047 | |
| 上海宝山茗之缘茶行 | 宝山区张发路901弄祥和广场7号楼108室 | 13611896319 | 七碗茶庄 | 浦东新区东陆路1677号 | 13801972003 | |
| 上海市有茗堂茶坊 | 浦东新区唐桥路1227号 | 13621730565 | 淮城大益专营店 | 松江区松江新城文诚路848号 | 13916858209 | |
| 上海有茗堂茶坊 | 闵行区古方路南方休闲广场三楼328号 | 13818239393 | 凤雅轩 | 浦东新区繁瑞路708、710号 | 15221001288 | |
| 上海茗之福茶行 | 宝山区双城路327号 | 13636627001 | 有茗堂大益专营店 | 静安区新闸路1828号 | 13801648809 | |
| 有茗堂大山店 | 长宁区中山西路520号2201 | 2202 | 13801648809 | 大益集团上海办事处 | 闸北区延长中路619号 | 021-65070911 |
| | | | | | | |