

创新是一种基因

上海交通大学安泰经济与管理学院 创新创业EMBA项目“诞生”侧记



创新是人类共同的追求,没有创新就没有科技进步。五年前,你或许从来没有想过5D技术能够触手可及,十年前,你根本没有想到动手手指就可以在网上购物,二十年前,你更不可能想到网络之于生活,会像空气一样重要。这是科技的神奇,但这更是创新的力量。可是,创新是怎么来的?创新是凭空而来的创造么?不,创新是一种流淌在血液里的基因。前不久,上海交通大学安泰经济与管理学院(以下简称“交大安泰经管学院”)在体制内院校首次推出的高级管理人员工商管理硕士(EMBA)创新创业管理方向课程(以下简称“创新创业EMBA”),正是基于交大特有的创新DNA以及项目长期对EMBA教育领域的思考实践而诞生的。

人们常用“吃螃蟹”形容创新者,生动形象地说明了螃蟹本身并不能创新,创新的是人的思维方式。也由此,作为国内商学院的佼佼者,交大安泰传承上海交大创新的DNA,在今年秋季以创新思维打造了一个创新创业管理方向EMBA课程。该课程招收对象为30-35周岁,且具有国民教育系列全日制本科学历的创新精英和创业新锐,目的在于为产业发展培养未来的领袖。学院同时为成功录取者提供16.8万元的奖学金。与其说这一项目开办的目的在于帮助创新创业者提升创新思维,不如说,项目的推出本身就是行业内的一次创新。同时,还需要注意到,创新既是一次思维的突破,但同时

又有基因可循。

纵观上海交大的历史可以发现,建校一百多年来,上海交大形成了“起点高、基础厚、要求严、重实践、求创新”的优良传统,“敢为天下先”更是上海交大的治学精神。2002年,上海交大被教育部列为全国首批创业教育试点院校之一;2007年,上海交大面向全校学生,开设“创新创业大讲堂”;2009年,上海交大又被上海市列为首批创业教育试点院校;2010年,上海交大创业学院成立,成为全国教育行业率先探索,率先实践的高校;2007年,交大安泰MBA率先举办中国MBA创业大赛;2011年,交大安泰MBA成立创业基金;2003年,交大安泰EMBA创新性地举办公司赢利模式大赛,至今已成功举办20届;2010年,交大安泰EMBA与台湾院校推出两年一届的两岸公司赢利模式大赛。在此基础上,交大安泰于今年秋季推出的创新创业EMBA,丰富并完善了交大多层次创新创业的教育体系,可谓上海交大创新精神的又一次大胆尝试。

在交大安泰经管学院周林院长看来,当下中国经济面临产业升级的重要时期,在创新中获得增长已经成为不少企业家的共识。他提出,过去,商学院教育侧重培养“流水线上的管理人才”,下一阶段,商学院必须要将重点转移到培养具有创新思维的创业家上。交大安泰综合管理方向EMBA过去面向的是成熟企业家,那么另一群正在成长中的企业家该怎么办?周林院长表示,此次推出创新创业

EMBA项目,就是希望将EMBA教育进一步细化,对个性化群体提供针对性的智力支持。

据介绍,此次开设的“创新创业EMBA”项目中,不少课程设置更贴近创新创业企业的实际需求,市场营销课侧重讲的是创业企业,尤其是高科技企业的市场营销。此外,项目还增加了创业计划、创新管理、上市辅导、交大探究,以及个性化的国际课程模块等。除了课程创新,“我们还因为这个项目的每个学生配备了双导师,一个是学校的教授,另一个是业界的导师,也就是企业家。”交大安泰经管学院院长助理、EMBA项目主任任建标称,“综合管理类EMBA已有3000多名校友,创新创业的学生们将可以从他们的创业经历中汲取到宝贵经验。”

此外,上海交大作为一所全国知名的综合型大学,有不少优秀的科研项目及成果,创新创业EMBA项目将为社会各方搭建一个资源共享的平台,这其中既有创业者本身,也有各类研发机构,甚至金融机构。未来,上海交大的各类研发成果或许可以直接嫁接到创新创业EMBA学员的项目中。“目前,交大在工程、医学甚至农学等各个板块中拥有不少资源,教授们手头上有很多研发项目和专利,但如何将专利落地,把商业化的链条打通,还没有合适的方法。”周林说,“因此,我们希望把交大其他学院的技术和创新创业管理融合起来。只有这样,才能真正发挥一个综合性大学商学院的优势。”田巧云

【众言堂】

于刚(1号店董事长)



一直觉得交大安泰EMBA的公司赢利模式大赛很有意思,这个有意思不仅仅是指案例本身,而在于大家的观点很不一样,我非常喜欢这种差异化的观点碰撞。

我对企业感兴趣的角度是什么?是发现成功背后的结构。首先,业务模式方面的创新和突破,运营和战略不可能分开。其次,我们会发现契机和机遇。有人问,不挣钱的产品能卖出去吗?能卖出去。谁买啊?并不一定是买产品,而是你的产品可能改变了另外一个赢利结构。最后,如果你想开展从无到有的业务,那么能否成功要看三大要素,一是产品是否具有联系性,二是成长过程中有没有里程碑,三是企业有没有因为规模增长而带来质的变化。对于传统公司,如果想要以赢利模式来管理创新,既需要迅速扩大,跟全球同步来感受变化,更需要真正的变革。

张肇麟(上海翰澜国际咨询集团大中华区CEO)

创新创业

EMBA真正的力量来自于两方面:一是市场需求非常强劲。无论是互联网的发展,还是全球化的进程,经济都受到技术、生产制造供应体系,以及全球分工的影响,所以



每一个小的点都有创新的机会,特别是一些小的经济体会有更多创新机会,因为它们更加自由和活跃。二是关于创业企业的管理和常规企业的管理有很大的不同。正是由于这二者的差异性与需求的迫切性,才产生了交大安泰创新创业EMBA项目的意义。

一个企业刚开始起步可能源于敏锐的感觉,然后配合创业的热情,但发展到一个里程碑后,目的会被过程左右。以马云为例,十五年前他不知道十五年后会靠支付宝赚钱。所以创业企业和常规企业有很大不同,无论是战略,组织还是领导艺术,能针对创业企业量身定做一套管理训练体系意义重大。

张春霖(上海巴安水处理工程有限公司董事长 交大安泰EMBA2006级学员)

创新创业

教育对企业界非常重要。我于1995年下海创业,通过十多年的创业,发现公司在运行过程中慢慢会存在一些发展瓶颈,尤其是在企业上市前,在做客户满意度、工作流程再造、财务



制度等工作时,发现系统的管理非常重要。

此外,对于一个技术型企业而言,技术创新无疑是驱动公司发展的主要动力之一。2000年,巴安水务响应国家发改委的政策,在北方煤炭资源比较丰富但缺水的地区开发风能发电技术,研发了风能发电技术的一个环节,公司也因为这个技术在全国同行中脱颖而出。由此可以看出,技术创新对创业型企业有着很大的助力作用。当然,从企业家来看,每个人都有自己的理想和梦想,如何实现?这就需要在国家大的战略基础上去考虑商业模式和技术的创新。

活动预告

上海交通大学安泰EMBA开放课堂

时间:2013年10月24日

主讲:余明阳教授

主题:《不确定环境下企业定位与模式创新》

交大安泰经管学院 首推创新创业EMBA项目

2013年8月15日,交大安泰经管学院在体制内院校首推创新创业EMBA。交大安泰经管学院院长周林宣布,从今年秋季开始正式设立创新创业EMBA,首批招生名额为40人。招生对象为国民教育序列全日制本科毕业,且年龄在30-35岁的创新精英、创业新锐,经严格的资格审查及笔试、面试后择优录取,并可获

得16.8万元的“交大安泰EMBA创新创业奖学金”。创新创业EMBA学制两年,在规定时间内修满学分,方可获得国家教育部颁发的“高级管理人员工商管理硕士”学位证书。

创新创业EMBA以培养“创新领导力”为主线,采用前瞻性、创新性和实战型的系统课程,以独特的“双导师制”进行教

学,通过“创业论坛”、“创业沙龙”、“企业诊断”、“一对一”等多种形式对学员企业进行个性化诊断及指导,从而帮助学员提升管理理论及创业实践,实现企业快速而稳健地成长。创新创业EMBA课程的推出,可谓迈出了体制内院校EMBA课程设置创新与变革的一大步,必将引发商学院关于人才培养路径的思考。