

市场倒逼“金桥”创新转型

——从“金桥制造”到“金桥智造”的启示

改革再进发

在刚刚闭幕的十八届三中全会上，公布的全面深化改革方案勾画了中国下一步改革的蓝图，其中经济体制改革是全面深化改革的重点，尤其引人关注。

对于上海金桥经济技术开发区而言，创新驱动、转型发展已成为开发区深化经济体制改革的“主旋律”。昨天，上海金桥(集团)有限公司党委副书记、金桥股份公司总裁沈荣接受记者采访时坦言，如今金桥的华丽转身也是市场倒逼的结果，尽管经历转型的“阵痛”，仍最终确定了“优二进三”的产业转型升级发展战略。

产业结构逐渐优化

年末临近，正是不少企业开始盘点一年收成的时候。昨天，在金桥经济技术开发区的现代产业服务园

一期(office park),沈荣晒出一份最新“出炉”的统计数据:今年1到10月,开发区工业生产总值达到1600亿元,和去年同期持平;营业收入则超过4000亿元,预计到年末将达到5200亿,比去年高出近200亿。

让金桥人自豪的并不只是数字的增长,而是产业结构的逐渐优化。二产、三产结构比由5年前的9:1调整为6:4,基本形成了先进制造业和生产性服务业二元驱动的转型发展新格局。

如今的调整,源于当年企业“落跑”的倒逼。2008年金融风暴后,许多企业受到影响,一度有近50家企业选择撤离金桥开发区,还引发了许多劳资纠纷。

“当时无论开发区还是浦东新区内外都是一片哗然,对企业的离开一筹莫展。”沈荣透露,但经过几个月的思考和调研发现,离开的企业多数是劳动力密集企业,利润不高,面对成本提高,只能选择搬

离。于是,开发区上下统一观念,一些企业搬离固然造成短期的经济损失,但也不失为一个“腾笼换鸟”的好机会。

转型发展“优二进三”

在充分调查市场的基础上,金桥提出“二次开发”的理念,并独树一帜推出“优二进三”的产业转型发展战略,大力发展生产性服务业。

但转型有阵痛,金桥开发区也不例外。2011年金桥开发区工业总产值达到历史最高峰值2097亿元,但2012年却下降到1887亿元!不升反降,固然有统计口径调整造成工业产值减少的原因,但也从一个侧面反映出金桥开发区持续推进产业转型升级所带来的局部阵痛。

阵痛中,转型步伐仍在加快,终于开始初尝改革“红利”。金桥开发区的“老住户”通用汽车在美国底特律申请破产,但在金桥却“风景这边独好”。但这个汽车行业中的“巨无

霸”也在悄悄发生着变化:通用亚太营运总部落户了,通用全球研发中心落户了,通用销售中心落户了……通用汽车已由原来的“整车厂”变身为一个集研发、生产、销售、服务、展示、结算、决策等功能于一身的“全配龙”,成为金桥开发区产业转型升级版的一个生动案例。在金桥开发区的四大支柱产业中,汽车整车及零部件仍占据46%,近半壁江山。

为了引进信息网络文化产业的龙头企业,金桥可谓费尽心思。沈荣回忆,当时听说中国移动和中国电信计划研发网络视讯等新项目,“我们联系到技术的负责人,天天找他们聊,聊产业、聊技术、聊未来,还进京商谈,最终将它们成功引进金桥。”

【采访札记】

在采访中,记者发现,尽管金桥转型初现成效,但要进一步向纵深

发展,仍面临许多瓶颈问题亟待破解。比如,转型后引入大量高层次人才,如何加强产城融合,为人才出行、安居等提供更好的配套设施。有20多年历史的金桥开发区已面临土地使用权或合资企业25年时限将至的时候,到期后是由开发区优先赎回还是二次转让?企业是否续约?目前法律法规尚无明确的说法。而这些都将影响到开发区未来产业引导的深度与力度。

在离金桥集团办公楼约“一碗汤”的距离,记者采访了金桥管委会副主任马淑燕。她认为,金桥开发区从以单一制造业为主的出口加工开发区,逐渐转为现代服务业占近三成的战略性新兴产业开发区,市场倒逼转型的经验有典型意义、示范作用。同时,在转型中,政府部门如何摆脱“政企两张皮”的老面孔,处理好和市场的关系,为企业发展做好服务配套工作,对转型成功弥足重要。 本报记者 宋宁华

切实统一思想行动积极履职

市人大传达全会精神 殷一璀讲话

本报讯 (通讯员 陈晓霞 记者 姚丽萍)昨天上午,上海市人大常委会机关召开传达贯彻党的十八届三中全会精神大会。市人大常委会主任殷一璀主持会议,并就学习贯彻全会精神 and 市委要求作部署。

殷一璀传达了习近平总书记重

要讲话精神以及市委有关会议要求。她指出,市人大常委会要认真学习、全面领会党的十八届三中全会精神,原原本本学习习近平总书记重要讲话和全会《决定》,切实把思想和行动统一到中央决策部署上来,增强围绕自由贸易试验区建设

及上海深化改革的重点领域和关键环节,积极履行人大法定职能的使命感和责任感,为上海全面深化改革、扩大开放提供有力的法制保障。要按照全会对深化政治体制改革的部署和要求,促进人大工作创新发展。

为增进思想政治共识建言

市政协传达全会精神 吴志明讲话

本报讯 (记者 江跃中)昨天,市政协召开机关干部会议,传达学习中共十八届三中全会和全市党员负责干部大会精神。市政协党组书记、主席吴志明主持会议并讲话。

吴志明指出,中共十八届三中

全会将改革作为鲜明主题,对全面深化改革作出战略部署,针对改革发展稳定的瓶颈难点提出了重大举措,制定了纲领性文件。要精心组织学习,原原本本研读文件,增进思想政治共识。要准确把握全会的重大

意义、精神实质和丰富内容,深刻领会全会对推进协商民主广泛多层制度化发展、推进人民政协协商民主作出的部署,按照市委要求,为全面深化改革、加快推进上海创新转型高质量协商建言,促进实际工作。

市委宣传部部署学习贯彻全会精神

本报讯 昨天下午,市委宣传部召开党的十八届三中全会精神学习宣传贯彻工作部署会,市委常委、宣传部部长徐麟传达中宣部和市委有关学习宣传贯彻全会精神的要求,并就下一步宣传工作作出部署。

徐麟强调,上海宣传系统要按照中宣部和市委要求,把学习好、宣传好、贯彻好十八届三中全会精神作为当前和今后一个时期的重要政治任务,加强组织领导,精心策划实施,迅速兴起学习宣传贯彻全会精神的热潮。要紧紧围绕全会基本精神,精心组织新闻宣传,广泛开展集中性宣讲,加强理论研究和阐释,准确全面严谨地宣传好全会精神。

会上下发了学习宣传贯彻十八届三中全会精神宣传工作方案。

意义、精神实质和丰富内容,深刻领会全会对推进协商民主广泛多层制度化发展、推进人民政协协商民主作出的部署,按照市委要求,为全面深化改革、加快推进上海创新转型高质量协商建言,促进实际工作。

相信每个人都会从中受益

连日来,十八届三中全会公报引起了上海各界的热烈反响,每个人都从与自己相关的角度学习着,思考着——改革再进发,我们对中国的未来充满了新的期待,相信每一个人都会从中受益。

“全会公报指出,创新社会治理,必须着眼于维护最广大人民根本利益,改进社会治理方式,创新有效预防和化解社会矛盾体制,这对基层公务员提出了更为严格的要求。”普陀区石泉路街道宣传科干部杨科说,我们必须加强学习,善于将矛盾化解在基层,这需要在工作中培养化解矛盾的能力,将全心全意为人民服务的宗旨融合到平日的工作态度与技巧当中去。

20岁的大学生蒋婧表示,全会公报中提到了健全促进就业创业体制的改革,作为一名大学生,关心的是毕业后就业或是创业的问题,如今政府提出形成合理的收入分配格局,让我对今后的发展有了信心。

家住长寿区的66岁老人张广发说,社保、医疗、就业、教育都是老百姓最关心的事情。心系民生,下决心为民办实事。说明了政府的职能转变的决心。好的政策出台,需要基层很好的落实,希望能真正

惠及到老百姓。

复旦法学院院长孙笑侠教授认为,未来的改革不是意识的变革,也不是政策的改变,而是在制度层面的改革,包括政府转型、司法体系、财富分配、权力笼子等等内容,都是围绕制度展开的。这种深化型的改革在实施中的难度是最大的,但有中央的决心及民间力量的推动,是乐观的、积极的。

上海交大凯原法学院院长季卫东注意到三中全会公报中“法治中国”的提法,“这是过去没有出现过的新提法”,他认为这表明政府正在把法治建设提到前所未有的高度。走向法治是经济改革进入深水区的后的必然选择,而司法改革则是法治建设的重要一环。

上海立信会计学院经贸学院副教授赵立辉认为,公报中关于财税制度的内容,是对1994年财税制度改革后的再完善,经过20年运行后,财税制度中存在的问题已经充分暴露,当下进行财税制度改革,可以充分调动中央和地方的双重积极性。

新浪微博网友@小人物大事件:有改革,市场就有活力,十八届三中全会为中国经济的可持续发展指明了方向。

本报记者集体采写

今日天气
11月15日 周五
上海
11~18℃
昨天最高温度 16.8℃
晴天转多云
西北风 3-4级

空气质量指数
AQI 188/中度污染
PM2.5 215.4微克/立方米
(上海环境热线截至上午10时)

周六

周日

周一

周二

周三

周四

多云

11~20℃

多云

10~16℃

晴

7~15℃

晴到多云

9~17℃

多云

10~19℃

多云

12~21℃

日照指数
2级/中等
(适当防护)

感冒指数
2级
(较易感冒)

晾晒指数
上午3级(不太适宜)
下午2级(适宜)

空气湿度
今夜 80%
明日 30%

上海明日区县温度预报

徐汇区

10~20℃

奉贤区

7~20℃

闵行区

8~20℃

松江区

8~20℃

嘉定区

8~20℃

金山区

8~20℃

宝山区

8~20℃

青浦区

7~20℃

浦东新区

6~21℃

崇明县

7~19℃

(本栏气象信息由上海中心气象台今日上午8:00提供)

长三角城市

南京

晴天

7/ 20℃

扬州

晴天

7/ 19℃

泰州

晴天

7/ 19℃

镇江

晴天

7/ 19℃

南通

晴天转多云

7/ 17℃

常州

多云

7/ 20℃

无锡

晴天转多云

6/ 20℃

苏州

晴天转多云

9/ 19℃

湖州

晴天转多云

8/ 19℃

嘉兴

多云

8/ 20℃

绍兴

多云

9/ 21℃

杭州

晴天

8/ 20℃

舟山

晴天

12/ 20℃

宁波

多云

9/ 19℃

台州

晴天转多云

11/ 18℃

温州

多云转晴天

13/ 21℃

世界部分城市

伦敦

多云

0/ 10℃

巴黎

多云

3/ 7℃

法兰克福

晴天转多云

2/ 8℃

罗马

小雨转多云

12/ 20℃

雅典

阴天转多云

13/ 18℃

莫斯科

阴天转雨夹雪

1/ 5℃

卡拉奇

晴天

16/ 31℃

东京

多云转晴天

9/ 18℃

曼谷

多云

18/ 25℃

新加坡

小雨转阴天

25/ 30℃

河内

多云转阴天

20/ 26℃

开罗

晴天

17/ 25℃

旧金山

多云转阵雨

10/ 17℃

纽约

多云

4/ 14℃

悉尼

阵雨转小雨

16/ 20℃

首尔

晴天转多云

6/ 14℃