

# 以色列“人民公社”的危机与改革(上)

◆ 刘洪

人民公社,给中国人留下了一段特殊的回忆;苏联的集体农庄,最终也在上个世纪末走到了终点。但有一种公有社会形态,却迄今已走过了100个年头,虽遭遇挑战和危机,但仍保持着相当的活力。

这就是以色列的基布兹。2010年的数据显示:以色列全国仍拥有270个基布兹,其工业年总产值约80亿美元,占到以色列全国工业总产值的9%;其农业年总产值17亿美元,占到以色列全国农业总产值的40%。

在很长一段时间,基布兹被认为是一个共产主义的“乌托邦”,也是以色列的上层社会,多位总理从这里走出;而新时代以色列之所以能在虎狼中站稳脚跟,也与基布兹有莫大关系。

但当我在以色列采访时,基布兹的黄金时期早已经过去。在许多基布兹,人们可以看到非常漂亮的风景,但一转眼,则是破旧的房屋,老迈的汽车,以及许多停工的厂房,成为猫狗的乐园,基布兹的伤心之地,在时代大潮中,基布兹也正经历着痛苦的蜕变和改革,有的破产,有的私有化,有的则正在苦苦挣扎……

## 困境和挑战

高科技和旅游是以色列经济两大支柱。而依靠农业科技,是基布兹农业迅速发展的关键因素。闻名世界的以色列滴灌技术,就来自基布兹的农业生产实践。

基布兹要富裕,仅仅依靠农业是不够的。随着时代的发展,基布兹也逐渐向工业和第三产业渗透,一些基布兹更是借助本身优美的风光和内部环境,大力发展旅游业,吸引城市人和外国游客来度假观光。

英盖迪基布兹秘书长盖尔帕格告诉我,英盖迪基布兹就依靠死海的地理优势,开办旅游饭店、商店、海滩浴场等旅游设施,加上英盖迪村本身就是一个远近闻名的植物园,游客纷至沓来,旅游业已成为英盖迪最主要的经济来源。

随着中国经济发展的日益成功,以色列基布兹也正考虑学习中国的改革模式。改革的办法林林总总,除了房屋私有化外,还包括将田地“包产到户”。

以色列北部的一个基布兹,风景非常优美,但废弃的农机也随处可见 图 刘洪

市场竞争很残酷,也并不是每一个基布兹都会成功。2004年,已成立62年的麦祖巴基布兹因负债1040万美元,被法院宣告破产。这是基布兹运动近百年来第一次出现破产状况。

麦祖巴基布兹成员、77岁的科恩老太太当时感慨地说:“我们创建了不同的生活方式,我们曾认为这种方式将永远持续下去……但现在发生了什么?就在我们眼前,一切崩溃了。”

在时代大潮下,不少基布兹没有能生存下去。按照以色列议员维兰统计,到2004年,除少数基布兹经营状况较好以外,200个基布兹拖欠政府债务,总额达20亿美元,其中65个已资不抵债,135个也只能勉强支付到期欠款。以色列媒体曾撰文评价:“过去是以色列荣誉的基布兹,现在已成了悲惨的拖拉机停放场。”

当时以色列的媒体也纷纷发表文章,剖析基布兹的前景,主流舆论认为,“现代伊甸园”基布兹已不可避免地走向没落,从社会淡出。

就以麦祖巴基布兹为例,由于缺乏资金,该基布兹许多房屋都年久未修。一个原来产品供不应求的家具厂也关门倒闭,厂里所有的办公用品、机床都正在变卖。该厂一个叫科南的卡车司机说,以前该厂产品畅销欧美,工人需要全天24小时倒班,但他只有不到225美元一个月,失业已是必然。

在基布兹采访时,可以明显感受到这种



危机。相比较其他私人农场的漂亮建筑,基布兹除了环境优美,家庭住宅要破旧许多,许多家庭拥有的汽车,也往往是比较陈旧的老式汽车,很难得能看到比较新的汽车。这与车文化非常发达的以色列不协调。

许多年轻人在接受采访时,往往对基布兹显得不屑一顾。一些人指责基布兹上层腐败,更多人则表示,他们崇尚自由,不愿意继续在基布兹生活。

在英盖迪基布兹,担任基布兹学校老师的鲍察科尔告诉我,她只愿意住在这里,而不愿意加入该基布兹。原因是加入基布兹,“意味着失去太多自由,你没有自己可以支配的空间”。

在一些基布兹,情况和中国一些农村差不多——只剩下老人和孩子,年轻人都离开了这里——基布兹随着人员的老龄化,逐渐瓦解。

英盖迪基布兹负责人盖尔帕格也承认,年轻人不愿意呆在基布兹,基布兹太小,太封闭,而且奉行平均主义,挫伤了民众的积极性。他们更愿意前往大城市,享受更高水准的生活。

## 改革前后

一些处境困难的基布兹不得不进行痛苦的改革,开始引入按劳分配观念,甚至在一些领域实行私有化,但在公有、平等观念深植了近百年的基布兹,集体主义淡化的改革也备受争议。

对于这种颇具争议的改革,基布兹运动领导人盖弗瑞尔·布拉吉吉说:基布兹必须适应时代趋势,进行转变和革新。不改革,基布兹只能是死路一条。

综合从分配方式来看,截至2010年,基布兹主要有三种改革方式,一种走向私有制,最主要表现就是实行差别工资,向这种“新基布兹”模式转变的基布兹有188家,占到了基布兹总数的72%;一种是保持原状,仍旧实行按需分配、工资平等,这一类型基布兹共有65家,占到了基布兹总数的25%;其余3%的基布兹,则走中间路线,实行混合两种模式的新模式。

从过去30余年的改革实践看,各个基布兹情况不一,有彻底变革最终导致基布兹瓦解的,有改革中途夭折最后退回原状的,也有改革取得成效进而焕发活力的。但总体来看,目前的基布兹已与最初的基布兹有了很大的区别。

改革前后的大致差别:

**主营业务** 改革前:全部经营农业,后来也开始发展一些工业。

改革后:基布兹农业占全国来说,仍占重要地位;但农业在基布兹内部的比重,已大大下降。到2004年,仅有15%的基布兹成员仍从事农业劳动。工业比重逐渐加大,成为白领的基布兹成员人数不断增长。另外,一些基布兹成员也开始从事第三产业,他们经营饭店、游泳馆、洗衣房等。他们也由此成为基布兹吸引消费和外来旅游的关键。

**平等性** 改革前:在过去几十年,基布兹都奉行“按需分配”的原则。成员的一切需要物资,从牙膏牙刷到住房再到外出度假费用,都由基布兹提供。同时,任何新成员要加入基布兹,也必须先充公所有属于他的财产。

改革后:绝对完全的平等已基本消失。基布兹主要努力弥合成员在例如住房、食物、受教育等方面享受的不平等。这种不平等也已初现端倪,比如成员的一些个人收入就已经可以继承。

# 百姓装潢设计咨询展

上海著名商标 上海名牌服务

## 5月2-3日

上海卢湾体育馆 肇嘉浜路128号 (近陕西南路)

周五、六 9:00-17:00

轨道交通:4号线大木桥站、1号线陕西南路站  
公交线路:129、96、43、41、104、17、985、931、806、南余专线等

### 装修去那L

上海家装服务达标领军企业

## “五一”大惠战

亲临现场享更多优惠实惠

# 51惠战到底

百姓装潢邀您体验不一样的装潢展!

装修/设计/施工/建材/陶瓷/卫浴/地板/橱柜/电器/水暖/集成家居/软装/家具/商业空间

**橱柜整体样板房实景区**

- 1:1实景360°展现,主流设计风格全面演绎

**品牌建材展示区**

- 眼见为实、手触为真、明码标价、惠动全城

**设计咨询洽谈区**

- 资深设计师0距离交流,面对面,一对一设计出您理想的家

**特色服务专区**

- 私人定制,想您所想,做您所需

**设计作品展示区**

- 数十年海派经典尽收眼底,大饱眼福之际感受海派潮流

**设计费五折优惠**

按公司设计收费标准,设计费半价优惠。

**来百姓装潢送半个厨房优惠**

活动期间签约付定金的顾客,施工合同结算单户金额达7万元以上(开发票数),且装潢主材全套使用指定品牌材料的全包装潢,可享受厨房装潢主材半价优惠。

**签约就抽奖, 100%中奖!**

现场签约下定金的业主皆可参加抽奖:一等奖1名:老板燃气灶一台价值相当于4260元;二等奖2名:老板脱排油烟机价格相当于2600元;三等奖5名:爱惠浦净水器价格相当于1000元;四等奖20名:工具箱/电热水壶/LOKO保鲜盒/保鲜碗价格相当于100元;纪念奖200名:玩具娃娃等价值相当于50元。

**VIP客户专区**

**非常惠生活 嘉宾坐堂**

特邀上视新闻综合频道《非常惠生活》非常梦想家装修季设计团队现场坐堂,助新老顾客完成自己的家装梦

**本期展会坐堂嘉宾**



首席设计师  
周苑华



首席设计师  
唐玄



首席设计师  
黄滔



首席设计师  
金扬

**家焕新管理中心:**

家焕新湖北店: 沪太路1005号 (近灵石路) T: 62030824

家焕新湖南店: 石龙路346号 (近永川路) T: 54080234

家焕新上海店: 康沈路1927号 T: 68116009

家焕新浦东店: 齐河路456号201H-1 T: 50429106

家焕新西店: 斜土东路27号 T: 63463378

**工薪项目部:**

石龙路346号 (近永川路) T: 54084139

**建材集团 上海百姓装潢有限公司** 咨询热线: 800-6200-425 公司网址: www.shbx.com.cn 报修电话: 54083787