

相关链接

受父亲启发创业

史密斯的父亲基思曾是一名工人，偶然在报上读到一则低价抛售钢笔的广告，于是买下钢笔卖给身边同事。起初他只是打算挣点钱补贴家用，但很快发现这样挣的钱比工资还多，于是辞掉工作成为商贩。

史密斯从小跟随父亲摆摊，在父亲店里帮忙。“我一放学就去帮忙卸货、推销，这是赚零花钱的一种方式。我对赚钱很感兴趣，做完这些后才开始做家庭作业。”他回忆说。

史密斯计划创业之际，父亲提醒他：“你还记得我们在市场摆摊时的那个盒子吗？里面的商品一律只卖10便士。”

那时基思把有瑕疵或包装残缺的小商品放进一个大盒子，每样东西都以10便士出售，总能很快卖完。由此，史密斯萌生了开“一镑店”的想法。

部分商品存隐患

2006年2月，“一镑店”被迫召回一款汽车助推启动导线，因为这款产品被发现内部电线过细，使用中易过热融化，可能导致火情。

2008年10月，一款万圣节女巫帽被查出含有对婴幼儿有害的化学成分，被悉数召回。

2012年10月，一名顾客从“一镑店”出售的棉花糖里吃出一片锋利的金属物。

所有商品都只卖一英镑 连锁店各地开了数百家 英国“一镑店”创始人史密斯

“一镑店”，顾名思义，店中几乎所有商品都标价1英镑。从1990年创立至今，“一镑店”始终生意兴隆，已发展为英国最大的廉价商品连锁店。而它的创始人史蒂夫·史密斯(见图)，则成为白手起家、凭借小商品创造大财富的传奇商人。



痴迷便宜货

51岁的史密斯从不掩饰自己是个不折不扣的“打折狂”，热衷购买一切打折或廉价商品，并且以此为傲，他的住所就是一座“充斥着廉价商品的豪宅”。

从豪宅门口不伦不类的几尊大雕塑，到房间里的地毯、家具、窗帘、饰品，无一不是打折商品。史密斯当天穿戴的拉尔夫·劳伦马球衫和古驰休闲皮鞋，也都是打折买的，按他自己的话说，绝不买正价商品。

这种“贪便宜”的商业头脑，或许正是史密斯创办“一镑店”并大获成功的原因。

1990年12月，史密斯用父亲给他的一小笔启动资金开了第一家“一镑店”。他至今还记得，开业第一天，店里价值上万英镑的商品全部卖光，工作人员忙着连夜上货。

当时英国正值经济衰退，廉价商品颇受青睐。在淘货和砍价方面，史密斯堪称专家。有一次他在纽约以超低价淘到3万根高尔夫球杆，上架后一小时内就抢购一空。

这种经历让史密斯颇有成就感，他享受亲自到货源地淘货的过程，称为“寻宝”。

小店挣大钱

“一镑店”生意持续火爆，商品

种类逐渐增多，史密斯的商业版图也在几年内迅速扩张至英国各地。

1991年英国新增6家“一镑店”，1992年又新开7家店面。1995年，雄心勃勃的史密斯兴建了一座占地1.2万平方米的大型仓储式“一镑店”。2002年，“一镑店”已经成为雇用6000名员工、每周接待100万名顾客、连锁店多达数百家的大型企业。

这时史密斯却“急流勇退”把公司卖了5000万英镑，去享受生活。他在英国购置豪宅，还在美国佛罗里达和西班牙马霍卡岛拥有度假别墅，马霍卡岛的别墅由帮助他创业的父亲基思居住。

史密斯说，他的商业头脑和创业灵感都源自父亲，而自己的人生梦想就是有朝一日超越父亲。

也有问题货

今年4月，“一镑店”在伦敦上市，市值高达7.5亿英镑。公司计划将连锁店数量翻一番增至1000家，并进军欧洲其他国家市场。

尽管不再是“一镑店”的主人，史密斯依然热衷于挖掘“便宜货”中的商机。他近期开设网站pound-shop.com，把“一镑店”开到了网上。

“一镑店”网络店的广告语是“是的，还是一律只卖1镑”，对应“一镑店”实体店广告语“是的，一律只卖1镑”。网络店销售的产品五花八门，除了日用品、食品、饮料、服饰，还有宠物用品、玩具、电子烟、药品、成人用品等。

不过，这些以低得不可思议的价格出售的商品，质量究竟怎么样？

多年来，“一镑店”接到过不少消费者批评和投诉，部分商品因存在安全或健康隐患而被召回、下架。

但1英镑这样实惠的价格依然能对消费者构成极大吸引力。英国一项市场调查显示，99%受访消费者认为“一镑店”值得推荐。

史密斯显然很明白这一点，他的“一镑店”网络店上线第一天即销售火爆，大量订单涌入，甚至导致网站一度崩溃。 张代蕾

上海大众汽车 SHANGHAI VOLKSWAGEN

30 Anniversary 1984-2014 与卓越同行 PROGRESS WITH EXCELLENCE

www.svw-volkswagen.com



真正的旅程 只带一颗洒脱的心

汪峰2014 旅程感悟 《加德满都的风铃》

途观2015款 携手汪峰，感悟旅程

别让生活的压力禁锢你，也别让无谓的顾虑约束你，更别让未知的忐忑羁绊你！现在出发，只带一颗洒脱的心，开启一段真正的旅程！途观2015款，搭载智慧方向盘换挡拨片、4MOTION智能全时四驱系统及更多定制配备，邀你和汪峰一起，踏上洒脱自由的非凡之旅，寻找属于你的《加德满都的风铃》。

New Tiguan 新途观

—— 途有境 而观无垠 ——

客户服务热线：400-820-1111

使用微信扫描二维码，即刻关注上海大众汽车大众品牌微信公众号，获得最新资讯以及更多服务体验



- 巴士永达 021-54476789 五角场大众 021-55780050 怡通大众 021-58112888 同济大众 021-65982598 天津大众 021-55809051 强生大众 021-56373737 冠松大众 021-63636160 申银大众 021-52906666

- 上汽安吉 021-56498670 宝莱大众 4001888110 逸先大众 021-55043805 云峰虹口 021-51022778 锦江大众 021-62702100 财通大众 021-52717220 佳大中 021-64874234 交运起元 021-54095008

- 东安大众 4001888128 百联沪东 4001107688 文洋振新 021-64896651 豪宸大众 021-54373310 弘迈大众 021-52262395 虹桥大众 021-51268588 华隆大众 021-62208866 东昌大众 021-50451111

- 金桥大众 021-58549502 浦东大众 4008211196 长江大众 021-50879868 永增大众 021-50671661 海博大众 021-86509473 马陆大众 021-59159888 西上海大众 021-59571777 协通众盛 021-69595905

- 嘉定大众 021-59536029 云峰众旭 021-67292288 云峰松江 021-57781122 永加销服 021-69238222 泰杰大众 4009988918 协通众明 021-59685000 (以上经销商排名不分先后)



Das Auto.